Relatório Final

Oficina CHESI

Saquarema - RJ
agosto/2021

Introdução

Este documento apresenta os resultados obtidos durante a realização da Oficina CHESI (Cidades Humanas, Eficientes, Sustentáveis e Inteligentes), no município de Saquarema-RJ.

Esta oficina foi realizada na semana dos dias 26/08 e 27/08, do ano de 2021 e contou com a participação de, aproximadamente, 50 pessoas, representando os 4 agentes da inovação (Setor Público, Setor Privado, Professores e Sociedade), da área rural e urbana do município. Durante os 2 dias, estiveram presentes as principais lideranças do município de Saquarema.

As atividades foram desenvolvidas e orientadas pela equipe do Instituto Smart Citizen e coordenadas pela Grazi Carvalho. Nessas atividades foram analisados, aproximadamente, 70 indicadores que possibilitaram definir as prioridades mais prementes do município. Todas as prioridades definidas farão parte das ações e projetos - PLANO DE AÇÕES - que serão inseridos no Plano Diretor da Prefeitura de Saquarema em conjunto com a Câmara de Vereadores.

No encerramento da oficina, uma sugestão foi ofertada para que um "grupo de trabalho" possa ser definido e formado pelo Secretário Felipe de Oliveira Araújo (SMU/PMS), que será o responsável pelo gerenciamento da implantação dessas prioridades nos próximos anos e na construção do Plano Diretor.

Este relatório é o documento principal que norteará as próximas ações em Saquarema. Poderá ser consultado a qualquer tempo e fazer parte de todas as discussões dentro do âmbito municipal. É uma ferramenta importante para a condução do município que queremos construir nos próximos 20 anos.

O município de Saquarema deu início a um importante trabalho e poderá colher os frutos daqui a 10 anos e deixar um legado de prosperidade e sustentabilidade para as próximas gerações, percebendo mudanças positivas logo após a implementação de algumas ações definidas, durante este processo.

A História do Município de Saquarema

Segundo os historiadores, em 1530, D. João III, rei de Portugal, reconhecendo que o sistema de 'exposições' para guardar as costas do Brasil exigia grandes sacrifícios e não apresentava resultados satisfatórios, por falta de pontos onde se provesse de mantimentos e de homens, resolveu fundar uma colônia nas margens do rio da Prata, donde Caboto acabava de voltar, mal sucedido.

Para levar a bom término esse intento, mandou organizar uma frota composta de 2 naus, 1 galeão e 2 caravelas, tendo como tripulantes e passageiros cerca de 400 pessoas.

Por força de uma Carta Régia datada de 20 de novembro de 1530, D. João III confiou a direção dessa frota a Martim Afonso de Souza, dando-lhe poderes extraordinários, entre os quais, o de 'tomar posse e colocar marcos em todo o território até a linha demarcada'.

A frota zarpou do porto de Lisboa em 3 de dezembro de 1530, chegando à baía de Todos os Santos, depois de desmembrada de uma parte que se dirigiu para o norte, em 13 de março de 1531. No dia 17 deste último mês, Martim Afonso de Souza reiniciou sua viagem para o sul. Passados dias, após contornar o Cabo Frio, fundeou no 'Costão', em frente ao antigo 'Morro do Sambaqui', hoje conhecido pelo nome de 'Morro do Canto', situado próximo à 'Barra Nova'.

Nesse local, encontrou Martim Afonso de Souza regular número de índios da tribo dos Tamoios, obedientes à chefia de um índio denominado 'Sapuguaçu'. Habitavam os índios em choças construídas em troncos de árvores e cobertas com palhas de tábua ou pita. Suas embarcações, feitas de um só tronco, eram ligeiríssimas, causando pasmo aos devassadores, a rapidez e perícia com que eram dirigidas.

Abastecidos os seus navios, de água, lenha e frutos nativos, prosseguiu Martim

Afonso de Souza sua viagem, abandonando as plagas de 'Socó-Rema', denominação dada pelos indígenas, segundo reza a tradição, à zona lacustre, em virtude da existência nela observada de numerosos bandos de aves pernaltas, conhecidas pelo nome de socós.

Quatro anos após essa visita, o rei D. João III, buscando uma solução menos dispendiosa para o problema de colonização do Brasil, resolveu dividi-lo em Capitanias Hereditárias.

Foi devido à concretização desse desejo real que as terras do atual município de Saquarema, no ano de 1534, passaram a pertencer a Martim Afonso de Souza, por se encontrar dentro dos limites fixados para a Capitania de São Vicente, a ele doada neste ano.

Formação Administrativa

Freguesia criada com a denominação de Nossa Senhora de Nazaré de Saquarema por Alvará de 12-01-1755, subordinado ao município de Cabo Frio.
Elevado à categoria de vila com a denominação de Nossa Senhora de Nazaré de Saquarema.
Pela Lei Provincial n.º 238, de 08-05-1841, foi desmembrado de Cabo Frio. Constituído do distrito sede. Instalado em 13-11-1841.
Pelo Decreto Provincial n.º 1.128, de 06-12-1859, a Vila de Nossa Senhora de Nazaré de Saquarema foi extinta sendo seu território anexado ao da vila de Cabo Frio.
Elevada novamente à categoria de vila com a denominação de Nossa Senhora de Nazaré de Saquarema, pelo Decreto Provincial n.º 1.180, de 24-07-1860, com território desmembrado dos municípios de Cabo Frio e Araruama. Reinstalada em 29-01-1861.
Elevado à condição de cidade e sede do município com a denominação de Saquarema pelo Decreto Estadual n.º 28, de 03-01-1890.
Pela Deliberação Estadual de 25-07-1891 e pelos Decretos Estaduais n.º 1, de 08-05-1892, e n.º 1-A, de 03-06-1892, são criados os distritos de Mato Grosso e Palmital e anexados ao município de Saquarema.
Em divisão administrativa referente ao ano de 1911 o município é constituído de 3

distritos: Saquarema, Mato Grosso e Palmital. Assim permanecendo em divisões territoriais datadas de 31-XII-1936 e 31-XII-1937.

Pelo Decreto Estadual n.º 641, de 15-12-1938, o distrito de Palmital passou a denominar-se Bacaxá.

No quadro fixado para vigorar no período de 1939 a 1943, o município é constituído de 3 distritos: Saquarema, Mato Grosso e Bacaxá.

Pelo Decreto Estadual n.º 1.056, de 31-12-1943, o distrito de Mato Grosso passou a denominar-se Maranguá.

Pelo Decreto n.º 1.577, de 22-01-1946, o distrito de Maranguá passou a denominar-se Sampaio Correia.

No quadro fixado para vigorar no período de 1944 a 1948 o município é constituído de 3 distritos: Saquarema, Bacaxá e Sampaio Correia.

Em divisão territorial datada de I-VII-1960 o município é constituído de 3 distritos: Saquarema, Bacaxá e Sampaio Correia. Assim permanecendo em divisão territorial datada de 2015.

Fonte

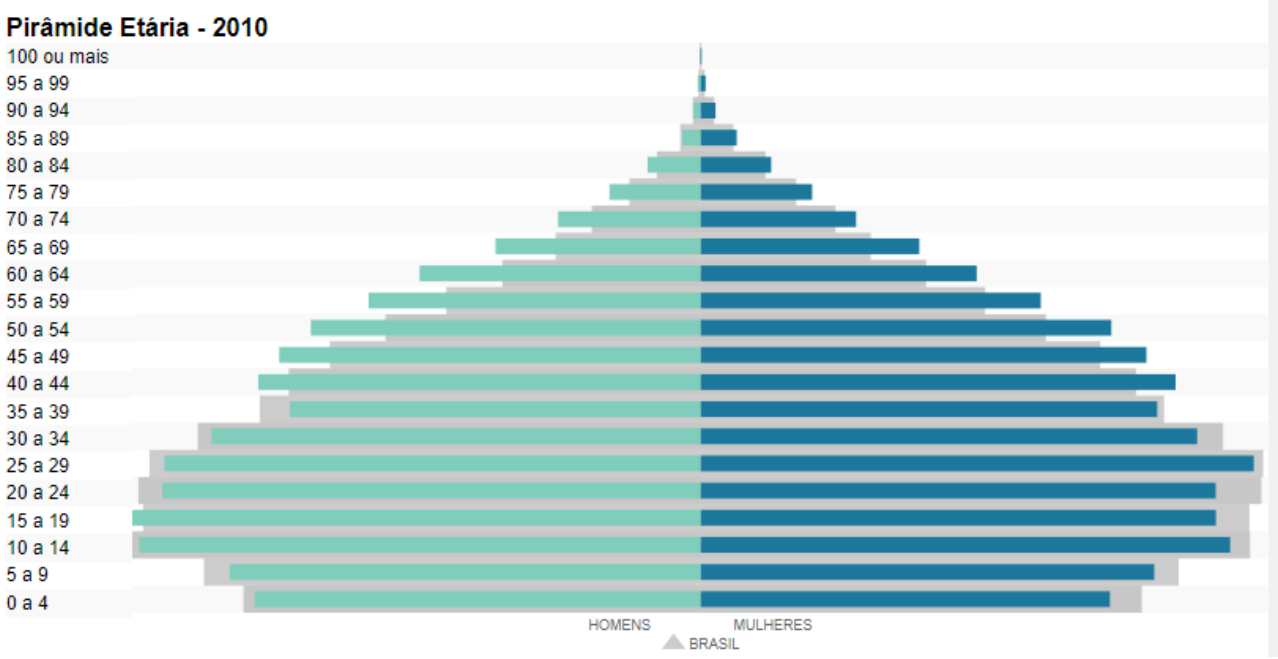
Saquarema (RJ). In: ENCICLOPÉDIA dos municípios brasileiros. Rio de Janeiro: IBGE, 1959. v. 22. p. 428-432. Disponível em: http://biblioteca.ibge.gov.br/visualizacao/livros/liv27295_22.pdf. Acesso em: jan. 2016.

Usina de Sampaio Correia, ao lado um canavial (RJ) - 1958

Baixada Sampaio Correia, ao fundo as serras de Urussanga, Catibaú e a Usina Sampaio Correia: Município de Saquarema (RJ) - 1958.

Dados Socioeconômicos de Saquarema - Panorama

De acordo com dados do IBGE, Saquarema possui uma população estimada de 91.938 habitantes. E a pirâmide etária, em 2010, era a seguinte:



Trabalho e Rendimento

Em 2019, o salário médio mensal era de 1.8 salários mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 20.8%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 65 de 92 e 31 de 92, respectivamente. Já na comparação com cidades do país todo, ficava na posição 3125 de 5570 e 1295 de 5570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário mínimo por pessoa, tinha 36.3% da população nessas condições, o que o colocava na posição 29 de 92 dentre as cidades do estado e na posição 3293 de 5570 dentre as cidades do Brasil.

- Salário médio mensal dos trabalhadores formais (2019) = 1,8 salários mínimos.
- Pessoal ocupado (2019) = 18.567 pessoas.
- População ocupada (2019) = 20,8 %
- Percentual da população com rendimento nominal mensal per capita de até ½ salário mínimo (2010) = 36,3%

Educação

- Taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade (2010) = 96,3%
- IDEB - Anos iniciais de ensino fundamental (Rede pública) (2019) = 6,0.
- IDEB - Anos finais do ensino fundamental (Rede pública) (2019) = 4,4.
- Matrículas no ensino fundamental (2020) = 11.344 matrículas.
- Matrículas no ensino médio (2020) = 3.014 matrículas.
- Docentes no ensino fundamental (2020) = 716 docentes.
- Docentes no ensino médio (2020) = 250 doentes.
- Número de estabelecimentos do ensino fundamental (2020) = 49 escolas.
- Número de estabelecimentos de ensino médio (2020) = 12 escolas.

Economia

- PIB per capita (2018) = 35.244,56
- Percentual das receitas oriundas de fontes externas (2015) = -
- Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) (2010) = 0,709.
- Total de receitas realizadas (2017) = 302.249,54 R$ (x 1000).
- Total de despesas empenhadas (2017) = 247.728,17 R$ (x 1000)

Saúde

- Mortalidade Infantil (2019) = 7,99 óbitos por mil nascidos vivos.
- Internações por diarreia (2016) = 0,1 internações por mil habitantes.
- Estabelecimentos de Saúde SUS (2019) = 22 estabelecimentos.

Território e Ambiente

- Área de unidade territorial (2020) = 352,130 km2
- Esgotamento sanitário adequado (2010) = 54,6 %
- Arborização de vias públicas = 59,6 %
- Urbanização de vias públicas (2010) = 21,4 %
- Bioma (2019) = Mata Atlântica
- Sistema Costeiro-Marinho (2019) = Pertence.

- Hierarquia urbana (2018) = Metrópole nacional (1B) - Município integrante do Arranjo Populacional do Rio de Janeiro/RJ.
- Região de influência (2018) = Arranjo Populacional do Rio de Janeiro/RJ - Metrópole Nacional (1B).
- Região intermediária (2020) = Rio de Janeiro.
- Região imediata (2020) = Rio de Janeiro.
- Mesorregião (2020) = Baixadas.
- Microrregião (2020) = Lagos.

O PROJETO DE CIDADES INTELIGENTES DO ISC - INSTITUTO SMART CITIZEN

O projeto de Cidades e Comunidades Inteligentes promovido pelo Instituto Smart Citizen visa apoiar os 4 agentes da Inovação (Setor Público, Privado, Universidades e Cidadãos) a garantir os direitos sociais à educação, à saúde, à alimentação, ao trabalho, à moradia, ao transporte, ao lazer, à segurança, à previdência social, à proteção à maternidade e à infância, à assistência aos desamparados, na forma do artigo 6º da Constituição de 1988.

Busca ainda apoiar os 4 agentes da Inovação a atender os artigos 182 da Constituição Brasileira à qual estabelece que a política urbana no Brasil deve ordenar o pleno desenvolvimento das funções sociais da cidade e garantir o bem-estar de seus habitantes por meio dos Instrumentos de Planejamento Previstos na Constituição a saber: o Plano Diretor, o Plano Plurianual, e os instrumentos orçamentários (LOA/LDO) e que estes instrumentos devem trazer diretrizes que engloba o território do município como um todo, tanto sua área urbana quanto a rural (Art. 40, Lei 10.257/2001).

Assim, por meio da aplicação do workshop, buscamos desenvolver nos municípios brasileiros líderes capazes de construir e implantar os pilares de uma cidade inteligente:

- A Cidade Humana – Políticas e Projetos que tenham foco na melhoria da

qualidade de vida do cidadão;

- A Cidade Eficiente – Políticas e Projetos que tenham foco na melhoria da eficiência (tempo e recursos) dos serviços e produtos oferecidos pelos 4 agentes da inovação (Setor Público, Privado, Universidades e Cidadãos);
- A Cidade Sustentável – Políticas e Projetos que tenham foco na Sustentabilidade econômica, ambiental e social promovidas pelos pelos 4 agentes da inovação;
- A Cidade Inteligente – Políticas e Projetos que tenham foco na formação de líderes que promovam ações e políticas públicas para cidades inteligentes de forma estratégica e eficiente, atendendo as diretrizes, objetivos e metas definidas nos instrumentos normativos que regem a gestão pública no Brasil.

Desta forma, a formação de líderes, gestores e cidadãos que consigam fazer a ponte entre o conhecimento técnico e a parte administrativa vai potencializar a construção de projetos e políticas públicas que dêem aos 4 agentes da inovação maior presença nos instrumentos de planejamento local (Plano Diretor, PPA, LOA, LDO), principalmente nos municípios com menos de 50 mil habitantes, haja visto que 9 em cada 10 municípios no Brasil pertencem a esta categoria (Censo 2010) e têm o setor rural como carro chefe da economia.

Promover políticas públicas e projetos que melhorem a qualidade de vida da população implica em garantir o acesso também aos moradores do campo, os quais têm sido excluídos das políticas públicas na maioria esmagadora dos planos diretores municipais, que têm se voltado única e exclusivamente para as demandas dos centros urbanos, o que infringe o artigo 182 da Constituição e o artigo 40 do Estatuto das Cidades (Lei 10.257/2001). Assim, colocar as demandas do setor rural nas Políticas, Diretrizes, Objetivos e Metas do Plano Diretor Municipal é imprescindível para que tenhamos o desenvolvimento de cidades e comunidades inteligentes e sustentáveis no Brasil.

O WORKSHOP DE CIDADES INTELIGENTES

No workshop realizado em Saquarema, com 16 horas de conteúdo, foi aplicada a metodologia das Rodas CHESI (Cidades Humanas, Eficientes, Sustentáveis e Inteligentes).

Esta é uma metodologia exclusiva do Instituto Smart Citizen, desenvolvida pela pesquisadora Grazi Carvalho durante seu MBA em Gestão de Empresas e Coaching. Une em uma metodologia simples e eficaz na aplicação prática de mais de 15 anos de consultoria em planejamento de cidades.

O Workshop teve como objetivo a definição da "Cidade que temos" e da "Cidade que queremos" para apoio na elaboração do Planejamento Estratégico Municipal, seja por meio do Plano de Governo, do Plano Plurianual, ou do Plano Diretor Municipal. Através do mapeamento de, aproximadamente, 16 indicadores para cada uma das quatro Rodas CHESI, realizamos o alinhamento entre os interesses e expectativas dos 4 agentes da inovação.

Sendo assim, definimos:

- 16 indicadores para Cidades Humanas;
- 16 Indicadores para Cidades Eficientes;
- 16 indicadores para Cidades Sustentáveis;
- 16 Indicadores para Cidades Inteligentes;
- Checklist contendo os 5 Planos Municipais Estratégicos e os 16 Planos Setoriais + programas de financiamento do Governo Federal por plano.

Para a correta implementação das Rodas CHESI e do diagnóstico da "Cidade que temos" e da construção das ações para a "Cidade que queremos", o grupo participante do Workshop foi constituído pelos representantes, preferencialmente, dos 4 agentes da Inovação:

- Setor Público (Prefeito, Vice-Prefeito, Vereadores e Servidores

Municipais concursados);

- Setor Privado (Representantes das Indústrias e Comércio Local);
- Professores (Educação infantil, jovens, adultos e universitária);
- Sociedade Civil (Lideranças Comunitárias e Conselheiros Municipais).

DA METODOLOGIA DELPHI

Toda a metodologia utilizada para a realização da oficina CHESI está baseada na Metodologia/Método Delphi. Trata-se de um método com grande potencial como ferramenta metodológica, amplamente usado em pesquisas de várias áreas do conhecimento, mas ainda pouco utilizado no Brasil.

Dentre as metodologias de pesquisa qualitativas, o método Delphi é uma poderosa técnica de investigação (Facione, 1990), pois permite reunir um conjunto de opiniões de especialistas separados geograficamente, levando a resultados densos sobre temáticas complexas e abrangentes. Tal potencialidade possibilita fazer leituras profundas da realidade e serve de base para uma melhor compreensão dos fenômenos e, principalmente, também, para orientar a tomada de decisões informadas e transformar a realidade com base nas opiniões dos intervenientes e dos especialistas envolvidos. O método Delphi é definido como "um método para estruturar um processo de comunicação coletiva de modo que este seja efetivo, ao permitir a um grupo de indivíduos, como um todo, lidar com um problema complexo" (Linstone & Turoff, 2002, p. 3). Esses autores sublinham que a variedade de tipologias Delphi existentes não deixa construir uma definição muito mais fechada ou explícita, no entanto, o mais comum é estarmos perante utilizações com o objetivo de "encontrar consenso fundamentado entre um grupo de especialistas em relação a um determinado assunto ou problema" (Facione, 1990, p. 54).

Caracterização do método

O método Delphi deve o seu nome ao Oráculo de Delphos e foi desenvolvido em órgãos associados à Defesa Estadunidense no início da década de 1950, em plena Guerra Fria (Linstone & Turoff, 2002). O seu objetivo principal era "obter um consenso fiável de um grupo de militares especialistas em defesa sobre possíveis ataques com

bombas atômicas" (Boberg & Morris-Khoo, 1992, p. 27).

A partir dos anos 1960, essa técnica começou a ser aplicada na previsão de acontecimentos em diversos outros setores (Linstone & Turoff, 2002) e, hoje em dia, é usada em várias áreas.

É um método que *"busca facilitar e melhorar a tomada de decisões feitas por um grupo de especialistas, sem interação cara-a-cara"* (Osborne, Collins, Ratcliffe, Millar, & Duschl, 2003, p. 697). Normalmente consiste num conjunto de questionários que são respondidos, de maneira sequencial, individualmente pelos participantes, com informações resumidas sobre as respostas do grupo aos questionários anteriores (Osborne et al., 2003), de modo a se estabelecer uma espécie de diálogo entre os participantes e, gradualmente, ir construindo uma resposta coletiva.

Os resultados são analisados pelos pesquisadores em cada rodada de questionários. São observadas as tendências e as opiniões dissonantes, bem como suas justificativas, sistematizando-as e compilando-as para, posteriormente, as reenviar ao grupo. Assim, depois de conhecer as opiniões dos outros membros e a resposta do grupo, os participantes têm a oportunidade de refinar, alterar ou defender as suas respostas e enviar novamente aos pesquisadores, para que eles reelaborem o novo questionário a partir dessas novas informações. Esse processo é repetido até se atingir um consenso (Grisham, 2009; Miranda, Nova, & Cornacchione JR., 2012; Serra, Locks, Martignago, Evangelista, & Palumbo, 2009).

É de sublinhar que atingir o consenso por meio do Delphi não é uma questão de contar votos ou meramente apresentar dados quantitativos (Facione, 1990). Os especialistas, ao longo das diferentes rodadas de questionários, vão apresentando as suas opiniões, vão comparando com as do grupo, vão argumentando e defendendo as suas posições e, ao mesmo tempo, estão abertos a reconsiderar e a alterá-las perante os argumentos de outros colegas ou a tendência geral do grupo. "No método Delphi é suposto que as pessoas partilhem as suas premissas e não apenas as suas conclusões" (Facione, 1990, p. 55), sendo por isso muito importante que as opiniões dissidentes e minoritárias sejam também partilhadas e relatadas, de modo que o painel de especialistas tenha acesso a elas e as possa integrar nas suas reflexões e

nas suas argumentações.

O Delphi, por ser um método não presencial, permite acrescentar riqueza a certos estudos, como este referido, através da participação de especialistas estrangeiros ou simplesmente geograficamente distantes. Nesse caso específico, percebeu-se que "o grupo de especialistas estrangeiros valoriza mais a qualificação acadêmica do que os demais grupos, enquanto os contadores brasileiros são os que mais valorizam a formação profissional" (Miranda et al. 2012, p. 1).

Se por um lado esta técnica tem o potencial de gerar e identificar consensos, por outro, possibilita perceber as diferenças de fundo entre grupos ou subgrupos distintos de especialistas que têm opiniões e visões diversas sobre um determinado problema ou assunto em estudo.

Por fim, o método Delphi é um método rico, que permite a prospecção de opiniões, o fomento de consensos e a identificação de temas de desacordo. Possibilita utilizar o potencial de diferentes áreas de especialidade na busca de soluções, previsões ou caracterização de problemas complexos e multidimensionais, como a maioria dos problemas educacionais. Favorece ouvir, de forma anônima, os diferentes atores dos processos educativos, evitando constrangimentos, conflitos e outros vieses. Auxilia na promoção do diálogo e na reflexão entre pessoas geograficamente distantes e grupos grandes. É uma ótima ferramenta metodológica para fomentar o debate, tendo também o potencial de ser educativa.

DA METODOLOGIA DO WORKSHOP CHESI

O Workshop CHESI, **no modo presencial**, é constituído por 5 etapas. Estas estão descritas a seguir:

CRONOGRAMA DA OFICINA CHESI		
ETAPAS	**ATIVIDADES**	**DURAÇÃO**
PREPARAÇÃO (a ser realizada com, pelo menos, 10 dias de antecedência do dia da oficina)	**Reunião preparatória com a prefeitura e secretários para alinhamento das seguintes ações:** - Definição dos participantes representantes dos 4 agentes da inovação. - Preenchimento do formulário de participação na oficina (a ser encaminhado a todos os participantes). - Preenchimento do formulário dos planos municipais obrigatórios (a ser preenchido pelos responsáveis de cada pasta dentro da Prefeitura).	1 HORA
DIA 1	**Primeira parte**: - Apresentação geral sobre Cidades Inteligentes (conceitos, alinhamento de planos, projetos e recursos). - Sobre o Instituto Smart Citizen. - Funcionamento da dinâmica da oficina. - Aplicação da Roda da Cidade Humana.	8 HORAS
	Segunda parte: - Aplicação da Roda da Cidade Eficiente. - Aplicação da Roda da Cidade Sustentável. - Aplicação da Roda da Cidade Inteligente.	
DIA 2	**Primeira parte:** - Dinâmica de grupo com os 4 agentes da inovação para explorar os conceitos de comunicação assertiva e outros focos importantes para a temática de Cidades Inteligentes. - Apresentação e análise dos planos municipais obrigatórios e entrega da lista com os 21 planos municipais contendo as fontes de financiamento da União para realizá-los. - Discussão prévia acerca dos resultados das primeiras rodas aplicadas. - Aplicação do questionário de definição de prioridades.	8 HORAS
	Segunda parte: - Apresentação e análise das 4 Rodas (Humana, Eficiente, Sustentável e Inteligente) e discussão com o grupo. - Definição das prioridades e entrega da lista com, aproximadamente, 200 fontes de financiamento.	

No 1º dia, trabalhamos na apresentação geral das atividades e no formato do Workshop. Realizamos o alinhamento da oficina, juntamente com todos os participantes, os **4 agentes da inovação**, explicando a dinâmica que foi desenvolvida ao longo dos 2 dias, como por exemplo: aplicação dos questionários, avaliação das

notas e dos indicadores, enfim, todo o funcionamento para o bom resultado.

Durante os 2 dias foram aplicadas as Rodas CHESI. Estas compreendiam 4 formulários cujas questões variavam de acordo com cada Roda (Humana, Eficiente, Sustentável e Inteligente). Os formulários envolveram diferentes indicadores que vão desde a questão fundiária, saúde, educação, meio ambiente, governança, até os serviços oferecidos pela prefeitura. Todos os participantes analisaram as questões apresentadas dando notas de 1 a 10 (onde 1 significava insatisfação completa e 10, satisfação total com o determinado assunto).

Paralelamente à realização desta oficina, foi realizado o trabalho de levantamento dos **Planos Municipais** obrigatórios que o município deveria ter. A partir deste levantamento, a equipe do executivo, juntamente com o legislativo, puderam verificar quais destes planos existiam, quais não existiam e, assim, poder planejar a contratação destes instrumentos no Plano Diretor, ou dentro do PPA - Plano Plurianual, por exemplo.

O resultado da avaliação de todos os indicadores, após a compilação de todas as notas, foi um diagnóstico da cidade que temos hoje, definida dentro dos 4 pilares de uma cidade inteligente. Estes resultados nos mostraram o quão distante estamos de alcançarmos os melhores indicadores da cidade que queremos. Com esses resultados muito bem definidos foi possível **definir as prioridades** e traçar as ações mais prementes que deverão ser inseridas no PPA, na LDO e na LOA da Prefeitura de Saquarema para os próximos 4 anos e, também, para os próximos planejamentos a médio e longo prazos, inclusive no **Plano Diretor** da cidade.

DA REALIZAÇÃO DO WORKSHOP

Etapa 1 - Definição dos Agentes da Inovação - 1º dia

Esta é a etapa inicial, onde os 4 agentes da inovação estão unidos pelo mesmo interesse, contribuindo para trazer soluções para a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos de Saquarema. Este grupo foi formado por representantes do executivo, do legislativo, da educação, da sociedade civil organizada e do empresariado da cidade.

Com uma semana de antecedência, este grupo foi sendo construído com o apoio dos representantes do executivo da prefeitura de Saquarema, juntamente com a equipe do Instituto Smart Citizen. Foi criado um grupo no Whatsapp para a troca de informações relevantes e compartilhamento de documentos e links.

Abaixo, a lista de todos os participantes deste workshop:

Nome e sobrenome	Qual agente da inovação você representa?
Adriana Pereira	Vereador(a) - Presidente da Câmara Municipal
Ana Paula Duarte	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Anderson Martins dos Santos	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Betúvia Silva	Representante dos portadores de deficiência mental
Danielle Mazzeo	Assessora do Rafael Castro
Danilo Goretti Villa Verde	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Douglas Alexandre Fontes	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Elisia Rangel de Freitas	Vereador(a) - Câmara Municipal
Fátima Alves	Representante da área educacional - Educação infantil
Felipe de Oliveira Araújo	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Frederico Oliveira Kunsch	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Gustavo Monteiro Coutinho	Representante da sociedade civil - Associação dos arquitetos e engenheiros de Saquarema
Hailson Ramalho	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Ivoniza de Oliveira (Iza Paz)	Representante da sociedade civil - (Movimento Articulado de Mulheres de Saquarema - MAMAS)
Jerônimo Meira Neto	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
João Francisco de Oliveira	Outros
José Eduardo Moreira Da Silva	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
José Elias de Azevedo Vignoli	Representante da sociedade civil - Associação dos arquitetos e engenheiros de Saquarema
Jose Jorge Pontes Gonçalves	Chefe de Gabinete do Vereador
Lilian Almeida	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Lilian da Silva Fortunato	Representante dos portadores de deficiência mental
Lucas Lepesteur Giolito	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Lucimar Pereira Vidal da Costa	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Manoel Vieira Gomes Junior	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Manoela Ramos de Souza Gomes Alves	Prefeita
Marcella de Souza Carneiro	Procuradoria Geral

Marcelo Andrade Silva	Representante da sociedade civil - (Associação de Surf de Saquarema)
Marcelo Amorim de Oliveira	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Márcia Alcântara	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Márcia de A. Silva Azevedo	Sec. Mulher
Márcia Marques	Controladoria
Marcia Vidal Coutinho	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Marcio Santarem Nogueira	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Mariana da Mata	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Mariana Moura	Gabinete - Vice Prefeito
Maurício E. De Oliveira	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Mirella Furtado de Mendonça	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Nilmar Epaminondas	Representante de entidade de Assistência Social - Instituto de Previdência Municipal (IBASS)
Nilson da Costa Cardoso Junior	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Patrícia da Silva Oliveira	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Patrícia Reis	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Penellope Lemos Moura	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Priscilla Barroso Poubel	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Porfinio de Assis Junior	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Rafael Castro	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Renata Pinto	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Rene Machado Alcantara	Secretário(a), Diretor(a) Municipal
Ricardo Ramos da Silva	Representante da sociedade civil - (Organização Social e Cultural Aimberê)
Ricardo Sanchez Correia	Representante da sociedade civil - (Lions Clube de Saquarema)
Roberto Carlos Reis Melo	Vereador(a) - Câmara Municipal
Rosa de Fátima S. Alves	3º Setor - Proj. Social Educandário do Bem
Rodrigo Noronha de Carvalho	Representante setor turismo/hotelaria - Convention & Visitors Bureau
Romulo Carvalho de Almeida	Vice Prefeito
Sarah Ramalho	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Sergio Santos	Representante da área educacional - Curso Superior ou Técnico
Telma da Silva Melo Cavalcanti	Diretora de Cultura
Vania Lucia de Araujo Monte Silva	Representante da sociedade civil - (Associação Raízes)
Vera Lucia Alves da Silva	Servidor(a) Público(a) - Executivo Municipal
Wagner Matos de Sousa Silva	Vereador(a) - Câmara Municipal

Wanderley Oliveira Veiga	Assessor do Vereador Amarildo Oliveira Carvalho
Wellington Magalhães de Matos	Secretário(a), Diretor(a) Municipal

Etapa 2 - Aplicação da Roda Humana - 1º dia

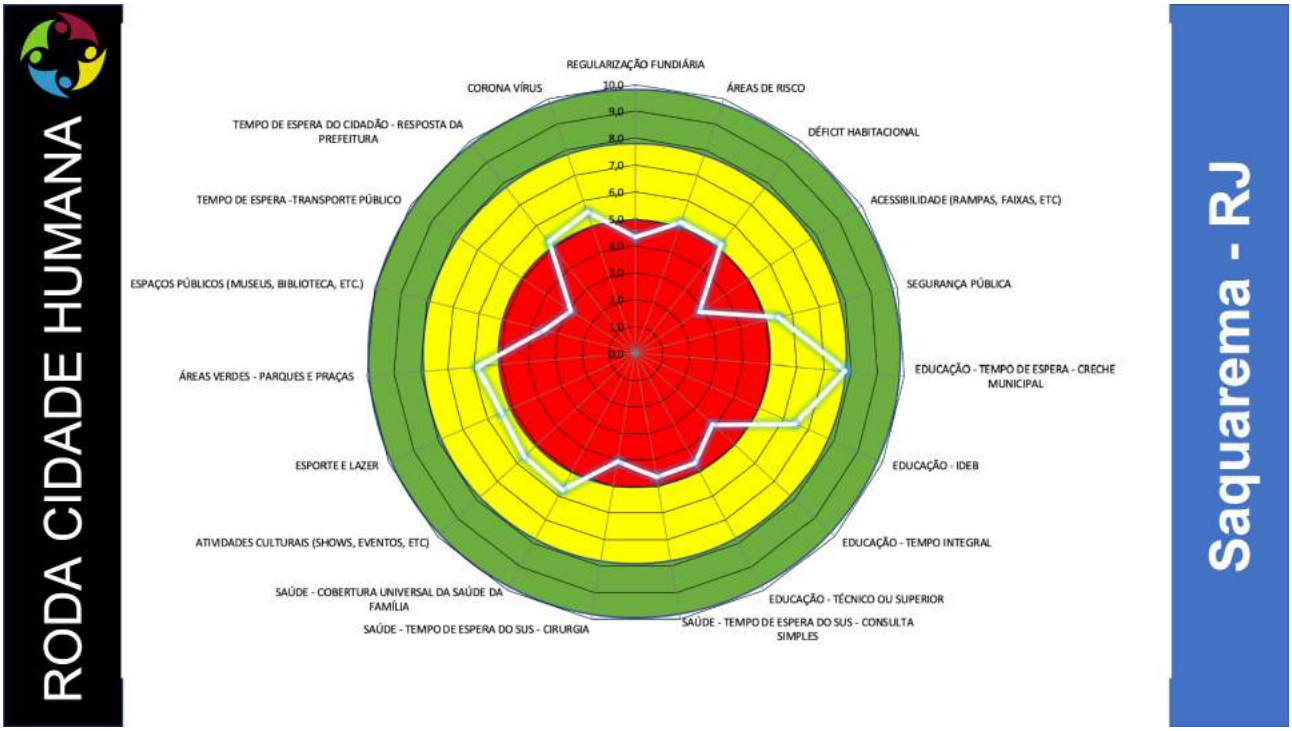
Nesta primeira seção, ainda no primeiro dia, aplicamos o questionário relativo à Roda da Cidade Humana. Avaliamos como as políticas públicas municipais existentes no município impactam diretamente na QUALIDADE DE VIDA dos cidadãos e visa identificar o que precisa ser melhorado e implantado, como possível diretriz nos instrumentos de planejamento municipal (Plano Diretor Municipal, PPA, LOA e LDO).

O formulário da **Cidade Humana**, analisado e respondido pelo grupo, compreendeu os seguintes indicadores e as seguintes avaliações (notas):

RODA CIDADE HUMANA

ITEM	NOTA
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	4,3
ÁREAS DE RISCO	5,2
DÉFICIT HABITACIONAL	5,1
ACESSIBILIDADE (RAMPAS, FAIXAS, ETC)	2,8
SEGURANÇA PÚBLICA	5,5
EDUCAÇÃO - TEMPO DE ESPERA - CRECHE MUNICIPAL	7,8
EDUCAÇÃO - IDEB	6,5
EDUCAÇÃO - TEMPO INTEGRAL	3,8
EDUCAÇÃO - TÉCNICO OU SUPERIOR	4,6
SAÚDE - TEMPO DE ESPERA DO SUS - CONSULTA SIMPLES	4,6
SAÚDE - TEMPO DE ESPERA DO SUS - CIRURGIA	4,0
SAÚDE - COBERTURA UNIVERSAL DA SAÚDE DA FAMÍLIA	5,8
ATIVIDADES CULTURAIS (SHOWS, EVENTOS, ETC)	5,6
ESPORTE E LAZER	5,5
ÁREAS VERDES - PARQUES E PRAÇAS	5,9
ESPAÇOS PÚBLICOS (MUSEUS, BIBLIOTECA, ETC.)	3,5
TEMPO DE ESPERA -TRANSPORTE PÚBLICO	2,9
TEMPO DE ESPERA DO CIDADÃO - RESPOSTA DA PREFEITURA	5,3
CORONA VÍRUS	5,5

Saquarema - RJ



A maior nota atribuída para esta Roda de avaliação foi de 7,8, para o indicador da área de Educação, relacionado com o tempo de espera na Fila da Creche Municipal.

As menores notas ficaram com os indicadores de Acessibilidade (Rampas, Faixas, etc) e o tempo de espera no Transporte Público (foi constatado que antes da pandemia o sistema já era precário, muitos bairros distantes sem atendimento ao serviço e, com a pandemia, a situação se agravou), notas 2,8 e 2,9, respectivamente.

Esta foi a avaliação da Roda Humana feita pelos participantes. Todas as notas avaliadas foram contabilizadas e mostraram a realidade do município em relação às questões que afetam diretamente a qualidade de vida do cidadão de Saquarema.

A roda Humana de Saquarema está, predominantemente, no vermelho. Grande parte dos indicadores continuam no vermelho. Apenas a questão da fila de espera na creche e o IDEB - Educação que estão melhorando e puxam a roda para o amarelo em direção ao verde, ou seja, estão fora da área vermelha, apresentando notas maiores e igual a 6,5.

Nesta imagem, a cidade de Saquarema está representada pela linha branca,

isto é, a cidade que temos, no que se refere à Cidade Humana. A faixa verde é a cidade que queremos alcançar. Assim, conseguimos ver o quão distante estamos da cidade que queremos e desejamos.

A visão deve ser estratégica. Devemos olhar para esta roda e propor ações que, se forem feitas, vão alavancar outros indicadores e, assim, melhorar todos os outros pontos essenciais. A Cidade Humana tem ações que, se fizermos melhorias ou intervenções, poderão impactar diretamente no dia a dia e na qualidade de vida do cidadão.

Há um caminho a ser percorrido e a partir dessa análise, pode-se avaliar se os projetos trouxeram ou não resultado. As ações devem ser planejadas a curto, médio e longo prazos. Avaliar e ver se existem diretrizes a serem inseridas no Plano Plurianual ou mesmo já determiná-las no Plano Diretor, verificando o período de 10 anos.

Etapa 2 - Aplicação da Roda Eficiente - 1º dia

Na segunda seção, no primeiro dia, aplicamos o questionário relativo à Roda da Cidade Eficiente. Avaliamos como a **infraestrutura existente** impacta diretamente na dinamização da economia local e na qualidade de vida dos cidadãos. Visa identificar o que precisa ser melhorado e implantado como possível diretriz no Plano Diretor Municipal ou nas diretrizes do Plano Plurianual.

O formulário da **Cidade Eficiente**, analisado e respondido pelo grupo, compreendeu os seguintes indicadores e as seguintes avaliações (notas):

RODA CIDADE EFICIENTE

ITEM	NOTA
ACESSO A ENERGIA - ILUMINAÇÃO PÚBLICA	6,1
ACESSO A ÁGUA DENTRO DE CASA	4,3
TRATAMENTO DE ÁGUA	4,8
COLETA DE ESGOTO	2,5
TRATAMENTO DE ESGOTO	2,5
COLETA DE RESÍDUO	5,7
TRATAMENTO DE RESÍDUO	4,1
COLETA SELETIVA	1,9
DRENAGEM URBANA	3,8
QUALIDADE VIAS URBANAS	5,0
QUALIDADE VIAS RURAIS	4,0
MALHA RODOVIÁRIA	4,1
QUALIDADE DAS CALÇADAS	3,0
OFERTA E QUALIDADE DE CICLOVIAS	**3,0**
TELEFONIA MÓVEL	4,5
INTERNET MÓVEL	4,2
INTERNET FIBRA ÓTICA	5,3
WIFI ESPAÇOS PÚBLICOS	1,6

Saquarema - RJ

A maior nota atribuída para esta Roda de avaliação foi de 5,7, para o indicador Coleta de Resíduo.

As menores notas ficaram com os indicadores de **Wi-fi nos Espaços Públicos**, seguido de **Coleta Seletiva**, **Tratamento e Coleta de Esgoto**, **Qualidade das Calçadas** e **Oferta e Qualidade das Ciclovias**, notas 1,6, 1,9, 2,5 e 3, respectivamente.

Esta foi a avaliação da Roda Eficiente feita pelos participantes. Todas as notas avaliadas foram contabilizadas e mostraram a realidade do município em relação à infraestrutura existente e como ela impacta diretamente na dinamização da economia local e na qualidade de vida dos cidadãos de Saquarema.

A roda Eficiente de Saquarema mostra que não tem ou não funciona o wi-fi nos espaços públicos, como prefeitura, bibliotecas, praças, etc. Serviço que deve ser pensado e planejado estrategicamente, pois oferecer internet gratuita e de qualidade nos espaços públicos da cidade, permitirá aos cidadãos de Saquarema maior interação social além de incluir as pessoas de baixa renda. Promovendo conectividade a favor da própria população quando estiverem em locais públicos.

Constatou-se que não existe nenhum programa de Coleta Seletiva na cidade.

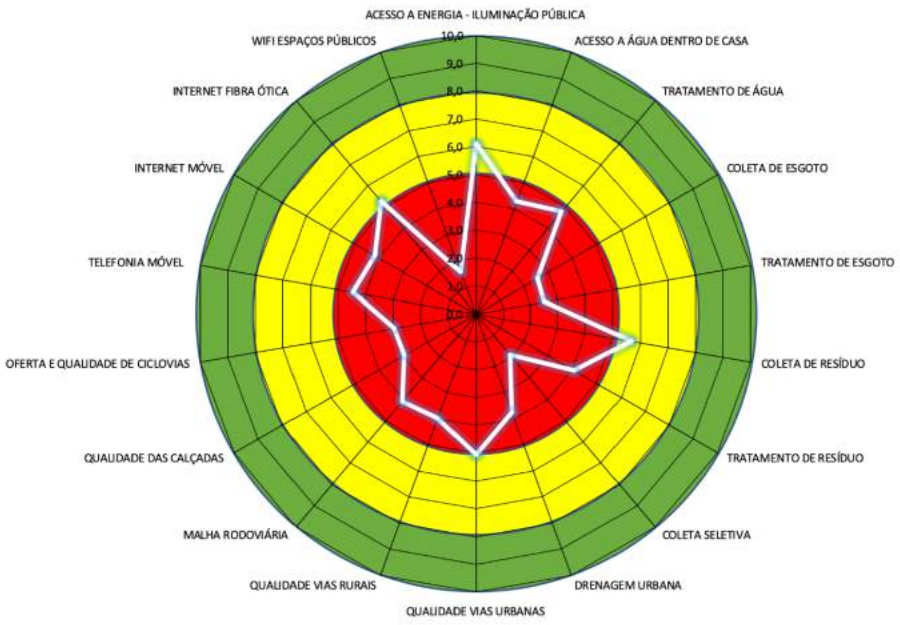
Envolvendo o setor da Educação, soubemos apenas de um trabalho sendo realizado em uma única escola para ensinar e incentivar a reciclagem. Há uma necessidade gritante para se moldar mais projetos e gincanas com o objetivo de mobilizar a população a participar e promover a Coleta Seletiva desde sua casa junto às cooperativas de reciclagem, que facilitam o tratamento e diminuem as chances de impactos nocivos para o ambiente e à saúde da vida no planeta, incluindo a vida humana.

Sobre os indicadores Coleta e Tratamento de Esgoto verificou-se que não há uma terceirização de serviços e existe pouca rede exclusiva, apresentando problemas no tempo de seca e cheias. No tratamento particular privado e ação individual (fossa), com impossibilidade de controle. Segundo depoimentos, o sistema funciona apenas no papel. Necessitando de um cauteloso olhar e planejamento.

Com relação às Ciclovias, conforme o destaque dos participantes da oficina, constatou-se que existem trechos sem sinalização e a iluminação é precária, além de não estar distribuída em todo o território da cidade.

As calçadas não são padronizadas conforme a legislação, além de apresentar muitas irregularidades, dificultando a locomoção de qualquer categoria de pedestres.

RODA CIDADE EFICIENTE



Saquarema - RJ

A roda da Cidade Eficiente está predominante na faixa vermelha.

São muitos os indicadores que exigem grande atenção. O importante é detectar em qual desses indicadores se deve investir para que os outros, se desenvolvam ao mesmo tempo e possam trazer esta parte da roda para o amarelo. Tudo é um processo e este precisa ser desenvolvido com planejamento adequado e estratégico.

Nesta imagem, a cidade de Saquarema está representada pela linha branca, isto é, a cidade que temos, no que se refere à Cidade Eficiente. A linha verde é a cidade que queremos alcançar. Assim, conseguimos ver o quão distante estamos da cidade que queremos, e desejamos neste quesito.

Etapa 2 - Aplicação da Roda Sustentável - 1º dia

Ainda nesta segunda seção, no primeiro dia, aplicamos o questionário relativo à Roda da Cidade Sustentável. Avaliamos como a qualidade do MEIO AMBIENTE impacta diretamente na dinamização da economia local e na qualidade de vida dos cidadãos. Visa identificar o que precisa ser melhorado e implantado como possível diretriz no Plano Diretor Municipal, ou nas diretrizes do Plano Plurianual.

O formulário da **Cidade Sustentável**, analisado e respondido pelo grupo, compreendeu os seguintes indicadores e as seguintes avaliações (notas):

RODA CIDADE SUSTENTÁVEL

SEGMENTO	ITEM	NOTA
MEIO AMBIENTE	QUALIDADE DO AR	8,0
	POLUIÇÃO SONORA	6,1
	QUALIDADE DA ÁGUA (NADAR, PESCAR)	6,3
	UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	6,2
	BIODIVERSIDADE	6,8
	RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS	5,6
ECONOMIA	DISTRIBUIÇÃO DE RENDA	4,6
	PODER DE COMPRA GERAL	4,6
	RENDA FEMININA IGUAL À DOS HOMENS	5,2
	IGUALDADE DE OPORTUNIDADES DE LIDERANÇA	5,5
	ATRATIVIDADE ECONÔMICA	4,5
	PROMOVER PARCERIA - 4 AGENTES DA INOV.	3,8
	COOPERATIVAS - AGRICULTURA FAMILIAR	4,3
SOCIAL	CAPTAR RECURSOS E APLICAR EM PROJETOS	4,2
	INCLUSÃO - VULNERABILIDADE SOCIAL	4,5
	INCLUSÃO - PESSOAS COM DEFICIÊNCIAS	3,9
	INTEGRAR AO MERCADO DE TRABALHO	3,7

Saquarema - RJ

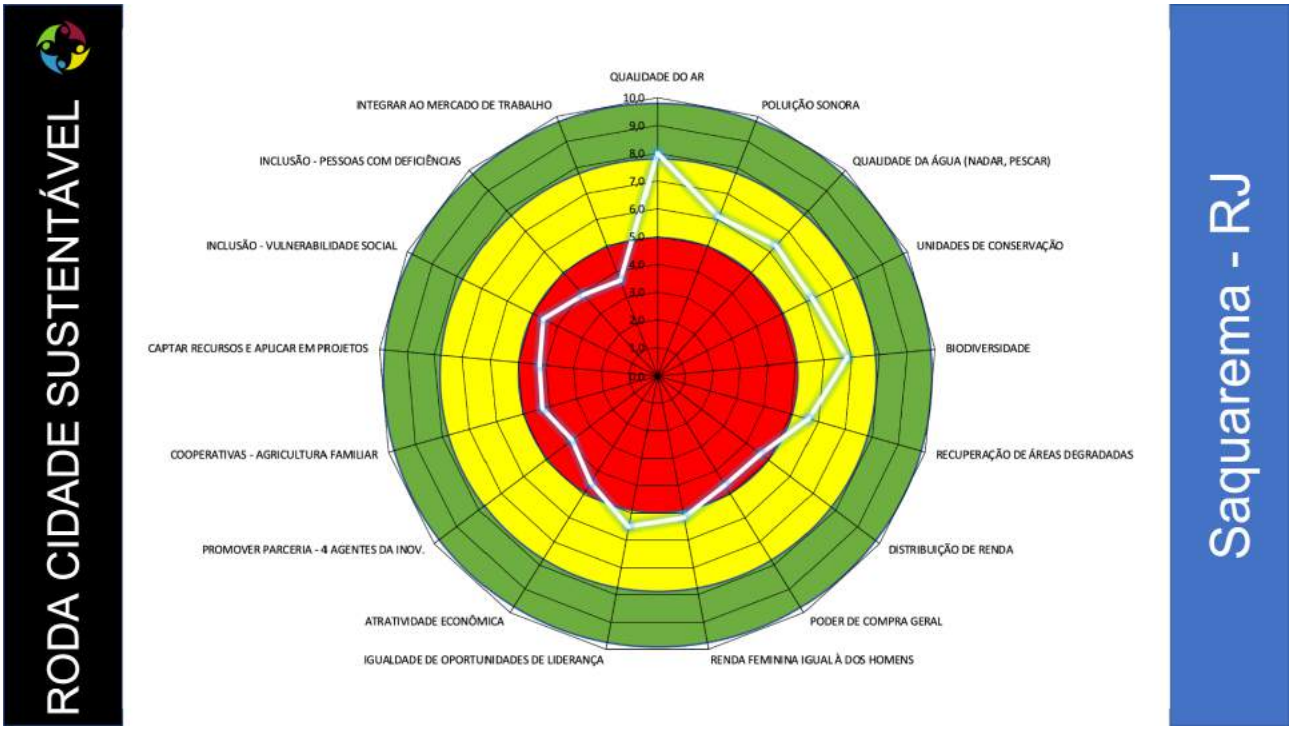
A maior nota atribuída para esta Roda de avaliação foi de 8,0 para o indicador de Qualidade do Ar (viés Ambiental) e de 5,5 para os indicadores Igualdade de Oportunidades de Liderança (viés Econômico).
As menores notas ficaram com os indicadores de Recuperação de Áreas Degradadas (viés Ambiental) , Promover Parcerias - 4 Agentes da Inovação (viés Econômico) e Integrar ao Mercado de Trabalho (viés Social) com notas 5,6, 3,8 e 3,7, respectivamente.

Esta foi a avaliação da Roda Sustentável feita pelos participantes. Todas as notas avaliadas foram contabilizadas e mostraram a realidade do município em relação à qualidade do meio ambiente e seus impactos diretos na dinamização da economia local e na qualidade de vida dos cidadãos de Saquarema.

O município não possui um Plano Municipal de Meio Ambiente. Desta forma, a contratação de um plano de meio ambiente é estratégico para garantir a manutenção da qualidade não só do ar que possui uma boa nota, mas tornar todos os outros indicadores fortes pontos de sustentabilidade. Tem recurso para implantá-lo, por meio da Agenda 2030, da questão ESG (Environment, Sustainability and Governance).

A nota para Recuperação de Áreas Degradadas chama a nossa atenção, justamente porque há uma dificuldade muito grande na delimitação de unidades de conservação. A falta de processos para fiscalizar essas áreas e um plano de notificação para não perder de vista a funcionalidade ambiental que elas representam.

Nota-se uma complexidade para o indicador Promover Parcerias com os 4 Agentes da Inovação. Existem várias categorias e convênios que a prefeitura pode envolver no processo, trazendo benefícios e eficiências na prestação de diversos serviços, como por exemplo, as parcerias técnicas como CREA, OAB, Universidades para sanar problemas.



A roda Sustentável não se parece muito com uma roda. Grande parte dos indicadores estão no vermelho.

Deve ser utilizada a capacidade de captar recursos e parcerias para desenvolver as outras áreas. Aproveitar a expertise para alavancar as outras áreas. Como o projeto que vai alinhar a biodiversidade pode ajudar na distribuição de renda, aumentar o poder de compra da população, promover inclusão social. Um projeto deve conversar com as rodas. Devem ser projetos estratégicos mais sistêmicos.

Etapa 2 - Aplicação da Roda Inteligente - 1º dia

Na segunda seção, ainda no primeiro dia, aplicamos o questionário relativo à Roda da Cidade Inteligente. Avaliamos como as boas práticas de GOVERNANÇA impactam diretamente na eficiência dos serviços prestados pela prefeitura aos cidadãos. Visa identificar o que precisa ser melhorado e implantado como possível diretriz no Plano Diretor Municipal.

O formulário da **Cidade Inteligente**, analisado e respondido pelo grupo, compreendeu os seguintes indicadores e as seguintes avaliações (notas):

RODA CIDADE INTELIGENTE

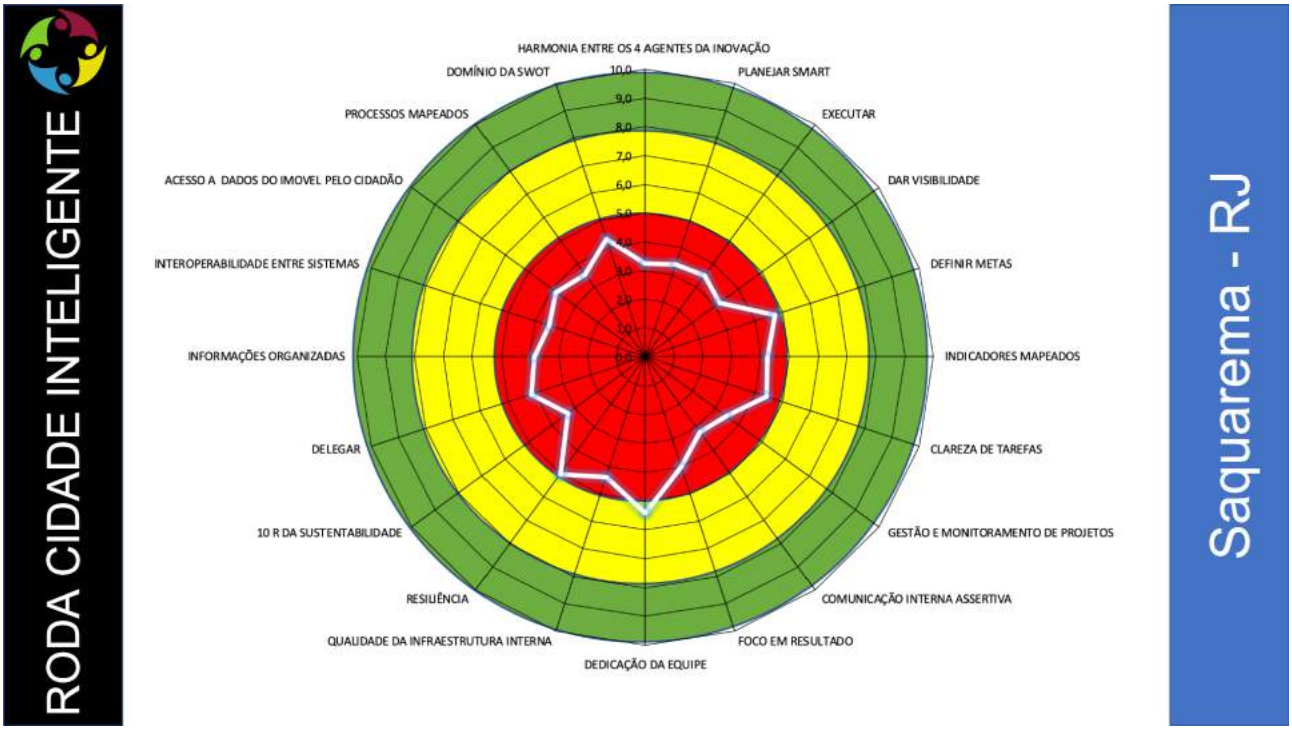
ITEM	NOTA
HARMONIA ENTRE OS 4 AGENTES DA INOVAÇÃO	3,3
PLANEJAR SMART	3,4
EXECUTAR	3,5
DAR VISIBILIDADE	3,2
DEFINIR METAS	4,8
INDICADORES MAPEADOS	4,3
CLAREZA DE TAREFAS	4,4
GESTÃO E MONITORAMENTO DE PROJETOS	3,5
COMUNICAÇÃO INTERNA ASSERTIVA	3,2
FOCO EM RESULTADO	4,0
DEDICAÇÃO DA EQUIPE	5,4
QUALIDADE DA INFRAESTRUTURA INTERNA	4,4
RESILIÊNCIA	5,0
10 R DA SUSTENTABILIDADE	3,3
DELEGAR	4,2
INFORMAÇÕES ORGANIZADAS	3,8
INTEROPERABILIDADE ENTRE SISTEMAS	3,5
ACESSO A DADOS DO IMOVEL PELO CIDADÃO	3,8
PROCESSOS MAPEADOS	3,5
DOMÍNIO DA SWOT	4,3

Saquarema - RJ

A maior nota atribuída para esta Roda de avaliação foi de 5,4 para o indicador de Dedicação da Equipe e de 5,0 para o indicador Resiliência, ou seja, uma equipe empenhada em seus trabalhos, concentrando seu tempo em apagar incêndios, porém com o foco de sempre melhorar. Verificamos também que as menores notas apresentadas estão nos indicadores: Dar Visibilidade e Comunicação Interna Assertiva, os quais retratam a grande dificuldade que a população tem em saber de todos os projetos que as secretarias estão implementando. Falta de um planejamento estratégico para divulgar e comunicar o que está sendo feito pela prefeitura como ações para melhoria da qualidade de vida do cidadão. Dentro dos setores e

departamentos, há clareza de suas funções, programas e projetos, porém as informações não são transmitidas aos 4 agentes da informação.

É necessário haver uma integração das secretarias e a comunicação deve ser eficiente para economizar tempo e dinheiro. Cada servidor precisa conhecer e saber o que os outros estão fazendo em suas secretarias, diminuindo a ineficiência representada pelos processos que não são mapeados e dificultam a organização promovendo retrabalho. Uma ideia para melhorar os processos, é desenvolver um manual de tarefas para aquele que for substituir alguém de determinado departamento seja capaz de encontrar as informações necessárias e dar continuidade na prestação de serviços, visando resultados.



Foi trabalhado sobre a questão de planejamento estratégico, visão de curto, médio e longo prazos; envolvimento dos 4 agentes da inovação. Foram mapeados os principais gargalos para integrar os agentes e criar mecanismos que permitam acelerar a cidade inteligente em Saquarema. Avaliar a percepção de todos enquanto cidadãos, enquanto empresários. Para a cidade funcionar precisamos ter cidadãos inteligentes, líderes inteligentes, sociedade civil organizada inteligente, ou seja, todos

os agentes trabalhando de forma alinhada. E esta roda conseguiu mostrar o quanto todos conseguem ou não trabalhar de forma alinhada.

A inteligência exige a eficiência dos processos, por esta razão é importante mapeá-los para que todos possam ter clareza do que precisa ser feito e do que se deseja atingir, fazendo um alinhamento das tarefas para alcançar os resultados esperados.

Etapa 3 - Análise dos Planos Municipais - 2º dia

Encerrada a etapa da aplicação e elaboração das rodas, que é a etapa mais demorada deste processo, demos início à 3ª etapa que é a análise dos Planos Municipais obrigatórios.

Paralelamente às atividades das rodas, foi feito um levantamento dos 21 Planos Municipais de Saquarema. Estes são instrumentos de planejamento estratégicos importantes para fazer o alinhamento entre as secretarias e entre os agentes. Cada plano tem que ser construído de uma maneira que cada ação que esteja sendo promovida pelo executivo ou legislativo vai contribuir para o processo das cidades inteligentes.

Os instrumentos municipais são categorizados de duas formas: Estratégicos e Setoriais. Os primeiros são aqueles que têm visão de curto, médio e longo prazo e estão diretamente relacionados com a questão orçamentária do município:

- O Plano Diretor - instrumento que traz a visão de 10 anos à frente para o município;
- O PPA - Plano Plurianual, ele será utilizado para fazer um ajuste de rota para Saquarema e, através dele sairão as orientações para a LDO e LOA;
- CTM - Cadastro Técnico Multifinalitário: instrumento que ajuda a responder de forma mais técnica e quantitativa qual a cidade que temos e qual a cidade que queremos. Nos dá uma visão de como a cidade está distribuída.

E o restante dos planos são aqueles que vão desenvolver as ações dentro de cada área específica no município e que são oriundos de leis que os tornam

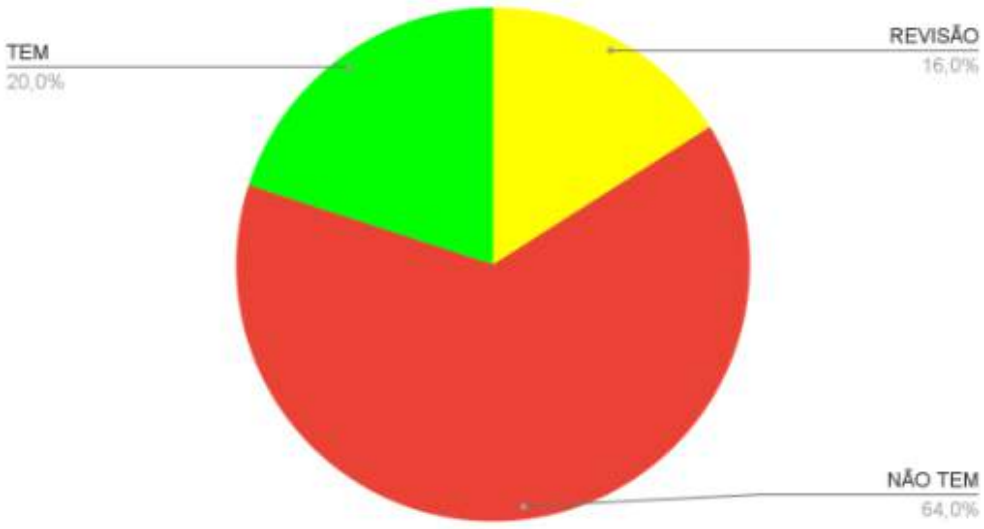
obrigatórios. São estes:

- Plano Municipal de Assistência Social
- Plano Municipal de Cultura, Esporte, Lazer
- Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico
- Plano Municipal de Desenvolvimento Rural e Agricultura
- Plano Municipal de Educação
- Plano Municipal de Eficiência Energética
- Plano Municipal de Habitação e Reg. Fundiária
- Plano Municipal de Meio Ambiente e Sustentabilidade
- Plano Municipal de Mobilidade Urbana
- Plano Municipal de Patrimônio e Turismo
- Plano Municipal de Redução de Risco
- Plano Municipal de Saneamento
- Plano Municipal de Saúde
- Plano Municipal de Segurança Pública
- Plano Municipal de TI, Dados Abertos e Gov. Digital
- Zoneamento Econômico - Ecológico

Este levantamento foi feito pelos secretários responsáveis de cada pasta dentro da Prefeitura de Saquarema. Todos receberam um formulário onde deveriam informar a situação de cada um, em suas respectivas pastas, da seguinte maneira: existe, não existe e se estavam vencidos ou não. Além disso, inserir o link para podermos acessar a informação do documento. O resultado desse mapeamento está apresentado nas tabelas e no gráfico a seguir:

Plano Diretor	TEM	EM REVISÃO
Plano Plurianual (PPA),	TEM	EM REVISÃO
Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO)	TEM	EM REVISÃO
Lei Orçamentária Anual (LOA)	TEM	EM REVISÃO
Cadastro Técnico Multifinalitário (CTM),	NÃO TEM	NÃO TEM

Plano Municipal de Assistência Social	TEM	VIGENTE
Plano Municipal de Cultura, Esporte, Lazer	NÃO TEM	
Plano Municipal de Desenvolvimento Econômico	NÃO TEM	
Plano Municipal de Desenvolvimento Rural e Agricultura	NÃO TEM	
Plano Municipal de Educação	TEM	VIGENTE
Plano Municipal de Eficiência Energética	NÃO TEM	
Plano Municipal de Habitação e Reg. Fundiária	NÃO TEM	
Plano Municipal de Meio Ambiente e Sustentabilidade	NÃO TEM	
Plano Municipal de Mobilidade Urbana	NÃO TEM	
Plano Municipal de Patrimônio e Turismo	NÃO TEM	
Plano Municipal de Redução de Risco	NÃO TEM	
Plano Municipal de Saneamento	NÃO TEM	
Plano Municipal de Saúde	TEM	VIGENTE
Plano Municipal de Segurança Pública	NÃO TEM	
Plano Municipal de TI, Dados Abertos e Gov. Digital	NÃO TEM	
Zoneamento Econômico - Ecológico	NÃO TEM	
Lei de uso e Ocupação do Solo	TEM	VIGENTE
Código de Posturas	TEM	VIGENTE



Todos esses planos municipais são obrigatórios por lei, ou seja, o município tem que implantá-los. Aquele plano cuja informação está destacada em vermelho, significa que o município não tem. Caso não existam, o próprio prefeito poderá sofrer processos de improbidade administrativa, os vereadores poderão sofrer processos de improbidade administrativa também, pois não têm só de cobrar do executivo mas sim, criar condições para que estes planos sejam executados. Para todos esses planos existe um fundo, existe um lugar para captação de recursos e sua implantação.

Como parte integrante deste relatório disponibilizamos, a seguir, a Lista dos Planos Municipais que são obrigatórios, mais as leis que os tornam obrigatórios. No caso de Saquarema, o fato de o município não os ter é uma vantagem, pois há uma oportunidade de colocá-los de forma alinhada para ajudar a definir essas diretrizes. Todos eles devem ser um detalhamento do que está dentro do Plano Diretor. O PPA deve estar alinhado com o Plano Diretor. A LDO, a LOA devem estar alinhadas com o PPA que, por sua vez, deve estar alinhado com o Plano Diretor.

O documento oficial que diz que a cidade vai ter essa continuidade, é o instrumento de 10 anos. Se for bem estruturado, bem organizado, com definição de metas e diretrizes claras, é possível realizar todas as ações. Todas essas ações deverão constar do PPA. Cada um desses planos trarão metas a serem atingidas nos próximos 5, 10, 15 anos. Todas essas ações devem estar alinhadas com o que foi definido no Plano Diretor.

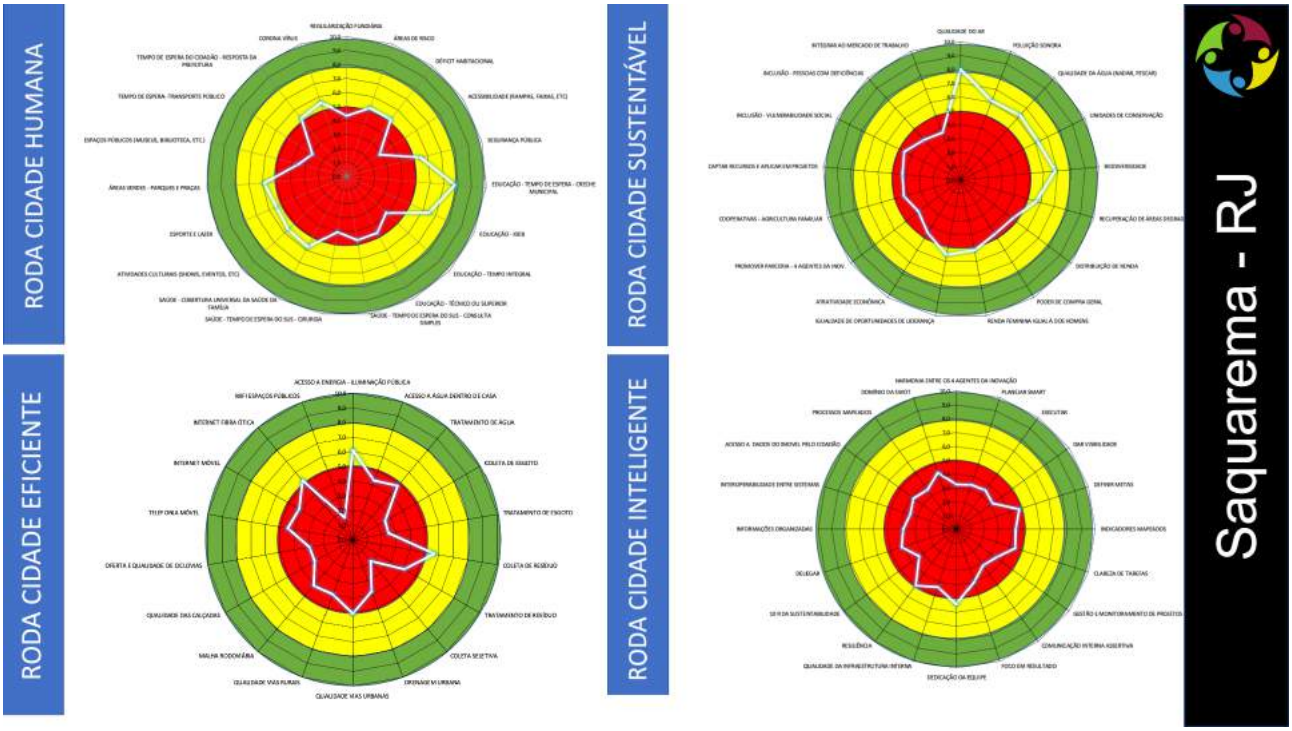
Lista dos Planos Estratégicos e Setoriais - CHECKLIST

Esta Lista é parte dos anexos deste Relatório.

Clique aqui para acessar o documento.

Etapa 4 - Definição de Prioridades - 2º dia

Encerrada a etapa da análise dos **Planos Municipais** obrigatórios, todas as atividades foram concentradas na definição das ações prioritárias, ou seja, de um Plano de Ações que deverá ser a base da elaboração do **Plano Diretor** da Prefeitura Municipal de Saquarema.



Após a análise das rodas e definição da **Cidade que Temos**, o grupo discutiu quais deveriam ser as principais ações em cima de todos os indicadores que apresentaram as notas mais baixas durante a elaboração das rodas da Cidade Humana, Eficiente, Sustentável e Inteligente. Para isto, cada participante definiu 2 ações que se, segundo eles, fossem realizadas, poderiam melhorar aqueles indicadores cujas notas dadas apresentaram valores baixos, dentro da roda vermelha. Uma vez inseridas como ações prioritárias, dentro do Plano Diretor da Prefeitura de Saquarema, estas ações poderão trazer melhorias em todos os setores ao mesmo tempo, alavancando, assim, a melhoria de todos os outros indicadores.

Dentro do rol de indicadores que definem os pilares **Humano**, **Eficiente**, **Sustentável** e **Inteligente**, estes foram submetidos à análise dos participantes . Todos eles tiveram que definir aqueles indicadores que, cuja importância, fossem mais

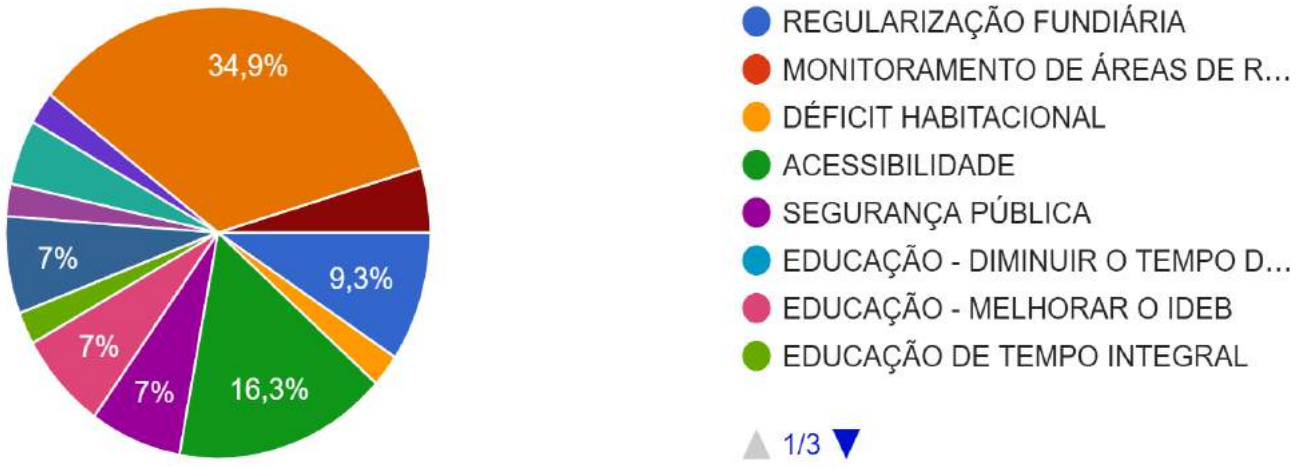
relevantes, em termos de urgência, e que ajudariam a alavancar e melhorar os indicadores de cada roda de maneira sistêmica e integrada, trazendo assim de forma mais rápida e eficiente, mais benefícios a toda a população de Saquarema.

Indicadores Humanos

Os indicadores analisados para o "pilar" **Humano** foram:

1. REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA;
2. ÁREAS DE RISCO;
3. DÉFICIT HABITACIONAL;
4. ACESSIBILIDADE (RAMPAS, FAIXAS, ETC);
5. SEGURANÇA PÚBLICA;
6. EDUCAÇÃO - TEMPO DE ESPERA - CRECHE MUNICIPAL;
7. EDUCAÇÃO - IDEB;
8. EDUCAÇÃO - TEMPO INTEGRAL;
9. EDUCAÇÃO - TÉCNICO OU SUPERIOR;
10. SAÚDE - TEMPO DE ESPERA DO SUS - CONSULTA SIMPLES;
11. SAÚDE - TEMPO DE ESPERA DO SUS - CIRURGIA;
12. SAÚDE - COBERTURA UNIVERSAL DA SAÚDE DA FAMÍLIA;
13. ATIVIDADES CULTURAIS (SHOWS, EVENTOS, ETC);
14. ESPORTE E LAZER;
15. ÁREAS VERDES - PARQUES E PRAÇAS;
16. ESPAÇOS PÚBLICOS (MUSEUS, BIBLIOTECA, ETC)
17. TEMPO DE ESPERA - TRANSPORTE PÚBLICO
18. TEMPO DE ESPERA DO CIDADÃO- RESPOSTA DA PREFEITURA
19. COMO O CORONAVÍRUS IMPACTOU A QUALIDADE DO SERVIÇO PRESTADO PELA PREFEITURA?

A seguir, serão apresentadas todas as ações mais importantes, de acordo com os participantes, que deverão fazer parte do planejamento estratégico da Prefeitura de Saquarema para os próximos 4 anos referente à **Roda Humana**:



Os indicadores relativos ao **Pilar Humano** mais importantes destacados pelos participantes e que se for priorizado, vai ajudar a alavancar a roda Humana mais rápido e de forma mais eficiente, foram:

- ➔ Diminuir o tempo de espera do transporte público - 34,9%
- ➔ Acessibilidade - 16,3%
- ➔ Regularização fundiária - 9,3%
- ➔ Segurança Pública - 7%
- ➔ Educação - Melhorar o IDEB - 7%
- ➔ Saúde - Diminuir o tempo de espera por uma consulta com especialista - 7%

Indicadores de Eficiência

Os indicadores analisados para o “pilar” **Eficiente** foram:

1. ACESSO À ENERGIA - ILUMINAÇÃO PÚBLICA;
2. ACESSO À ÁGUA DENTRO DE CASA;
3. TRATAMENTO DE ÁGUA;
4. COLETA DE ESGOTO;
5. TRATAMENTO DE ESGOTO;
6. COLETA DE RESÍDUO;
7. TRATAMENTO DE RESÍDUO;
8. COLETA SELETIVA;
9. DRENAGEM URBANA;
10. QUALIDADE DAS VIAS URBANAS;
11. QUALIDADE DAS VIAS RURAIS;
12. MALHA RODOVIÁRIA;
13. QUALIDADE DAS CALÇADAS;
14. OFERTA E QUALIDADE DE CICLOVIAS;
15. TELEFONE MÓVEL;
16. INTERNET MÓVEL;
17. INTERNET FIBRA ÓTICA;
18. WI-FI ESPAÇOS PÚBLICOS.

Os indicadores relativos ao **Pilar Eficiente** mais importantes destacados pelos participantes e que se for priorizado, vai ajudar a alavancar a roda Humana mais rápido e de forma mais eficiente, foram:

- ➔ Melhorar o Sistema de Tratamento de Esgoto - 18,6%
- ➔ Melhorar o Sistema de Coleta de Esgoto - 18,6%
- ➔ Melhorar o Sistema de Coleta Seletiva de Resíduo - 16,3%
- ➔ Melhorar o Sistema de Acesso à Água - 11,6%
- ➔ Expandir o Acesso do Wi-fi em Espaços Públicos - 7%
- ➔ Melhorar o Sistema de Drenagem - 7%
- ➔ Aumentar a Oferta e Qualidade de Ciclovias - 7%

Indicadores de Sustentabilidade

Os indicadores analisados para o "pilar" **Sustentabilidade** foram:

- *MEIO AMBIENTE:*
  1. QUALIDADE DO AR;
  2. POLUIÇÃO SONORA;
  3. QUALIDADE DA ÁGUA DOS RIOS (NADAR, PESCAR);
  4. UNIDADES DE CONSERVAÇÃO;
  5. BIODIVERSIDADE;
  6. RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS;
- *ECONOMIA:*
  7. DISTRIBUIÇÃO DE RENDA;
  8. PODER DE COMPRA GERAL;
  9. RENDA FEMININA IGUAL À DOS HOMENS;
  10. IGUALDADE DE OPORTUNIDADES DE LIDERANÇA;
  11. ATRATIVIDADE ECONÔMICA;
  12. PROMOVER PARCERIA - 4 AGENTES DA INOVAÇÃO;
  13. COOPERATIVAS - AGRICULTURA FAMILIAR;
  14. CAPTAR RECURSOS E APLICAR EM PROJETOS;
- *SOCIAL:*
  15. INCLUSÃO - VULNERABILIDADE SOCIAL;

16. INCLUSÃO - PESSOAS COM DEFICIÊNCIA;
17. INTEGRAR AO MERCADO DE TRABALHO.

Os indicadores relativos ao **Pilar Sustentável** mais importantes destacados pelos participantes e que se for priorizado, vai ajudar a alavancar a roda Humana mais rápido e de forma mais eficiente, foram:

- ➔ Estabelecer e/ou manter parcerias com os 4 agentes da inovação - 23,3%
- ➔ População com deficiência física: Promover ações de inclusão social - 16,3%
- ➔ Promover maior atratividade econômica local - 11,6%
- ➔ Promover melhor distribuição de Renda - 9,3%
- ➔ População de vulnerabilidade social: promover ações de inclusão social - 7%
- ➔ Aumentar a qualidade da água dos rios - 7%
- ➔ Criar unidades de conservação - 7%
- ➔ Promover a recuperação de áreas degradadas - 7%

Indicadores de Inteligência

Os indicadores analisados para o "pilar" **Inteligente** foram:

1. HARMONIA ENTRE OS 4 AGENTES DA INOVAÇÃO;

2. PLANEJAMENTO SMART;
3. EXECUTAR;
4. DAR VISIBILIDADE;
5. DEFINIR METAS;
6. INDICADORES MAPEADOS;
7. CLAREZA DAS TAREFAS;
8. GESTÃO E MONITORAMENTO DE PROJETOS;
9. COMUNICAÇÃO INTERNA ASSERTIVA;
10. FOCO EM RESULTADO;
11. DEDICAÇÃO DA EQUIPE;
12. QUALIDADE DA INFRAESTRUTURA INTERNA;
13. RESILIÊNCIA;
14. 10 R DA SUSTENTABILIDADE;
15. DELEGAR;
16. INFORMAÇÕES ORGANIZADAS;
17. INTEROPERABILIDADE ENTRE SISTEMAS;
18. ACESSO A DADOS DO IMÓVEL PELO CIDADÃO;;
19. PROCESSOS MAPEADOS;
20. DOMÍNIO DA SWOT

Os indicadores relativos ao **Pilar Inteligente** mais importantes destacados pelos participantes e que se for priorizado, vai ajudar a alavancar a roda Humana

mais rápido e de forma mais eficiente, foram:

- ➔ Ter comunicação mais assertiva - 25,6%
- ➔ Dar maior visibilidade às ações executadas - 9,3%
- ➔ Mapear os processos internos - 7%
- ➔ Promover maior harmonia entre os 4 agentes da inovação - 7%
- ➔ Criar um planejamento estratégico - 7%
- ➔ Definir metas claras - 7%
- ➔ Aplicar técnicas de gestão de projetos - 7%.

O objetivo é fazer com que todas essas ações sejam organizadas na proposta do Plano Diretor que será submetido ao legislativo e que o grupo de trabalho formado seja o responsável pelo acompanhamento de todo o processo de análise durante a tramitação na Câmara de Vereadores.

Para a determinação dessas atividades, os participantes foram orientados a responder 4 perguntas e, a partir daí, foram traçadas todas as ações prioritárias para cada roda:

- ➔ O quê?
- ➔ Por que?
- ➔ Como?
- ➔ Quem? (agentes)

As ações definidas como mais prementes pelo grupo foram, assim, definidas:

RODA CHESI	AÇÃO 1	AÇÃO 2
HUMANA	Plano de Mobilidade	Plano Municipal de Regularização Fundiária
EFICIENTE	Plano Municipal de Saneamento (Água, Esgoto, Drenagem, Resíduo = Coleta e tratamento alinhado com o Marco do Saneamento). a) 99% do esgoto tratado até 31/12/2033. b) 99% da população tem acesso à água potável.	Projeto de Coleta Seletiva com Economia Criativa. a) Envolver no mínimo: Educação, Meio Ambiente, Desenvolvimento Econômico, Agricultura. b) ICMS ecológico vai aumentar com a coleta seletiva e pode ajudar a financiar.
SUSTENTÁVEL	Promover parceria com os 4 agentes da inovação = Atratividade Econômica. - Definir matrizes econômicas: Turismo (Plano A); - Desenvolvimento (Movimento) Agrícola Sustentável/ Agroecologia.	Inclusão Social da população com deficiência física: - Mapeamento dessa população + capacitação.
INTELIGENTE	Comunicação Assertiva + Dar Visibilidade - Planejamento Estratégico (por secretaria, mediante Planos Municipais). - Mapeamento de Processos. - Gestão de equipe. - Dar publicidade.	Criar escritório de projeto com Sistema de Monitoramento e Controle.

Além dessas ações definidas como mais prementes pelo grupo, outras diferentes ações foram propostas pelos participantes. Estas também têm relevância no contexto geral da análise das prioridades do município. Todas elas deverão estar incluídas nos planos estratégicos como ações de curto, médio e longo prazo, mesmo que não tenham sido caracterizadas como prioritárias, e serão responsáveis para alavancar a melhoria de todas as rodas aqui analisadas. Todas elas têm que estar no radar da Prefeitura de Saquarema, e deverão estar contidas nos próximos PPAs das próximas gestões que sucederão a atual, inclusive poderão ser destacadas no Plano Diretor, pensando em médio e longo prazo.

Desta forma, colocamos as questões aos participantes, o porquê da sua importância, de que maneira poderia ser feito, os agentes da inovação que deveriam estar envolvidos.

PARA A CIDADE HUMANA

PARA ALAVANCAR A CIDADE HUMANA, DESCREVA O QUE, NA SUA OPINIÃO, DEVE SER FEITO?	POR QUE ESSA AÇÃO É IMPORTANTE?	COMO VOCÊ ENXERGA QUE ISSO PODERIA SER FEITO?	QUAIS AGENTES DA INOVAÇÃO PODEM SER ENVOLVIDOS.
Aumentar fiscalização a desordem urbana a fim de respeitar leis e ao próximo. E oferecer segurança na cidade.	Para termos uma cidade com ordem.	Aumentando fiscalização e efetivo. Choque de ordem	Ordem pública e segurança
Mais médicos profissionais da área	Garantir um atendimento mais rápido e eficiente	Contratação de funcionários	Saúde
Adaptar as escolas do município para atendimento integral, sendo assim os responsáveis poderão trabalhar e consequentemente aumento da renda familiar, tempo maior para qualificação profissional.	Para a "roda" econômica das famílias melhorarem.	Adaptação das escolas já existentes.	Público.
Atrair multidões de turistas o ano todo.	Traz renda para a população e receita para a prefeitura.	Aproveitar as riquezas naturais e torná-las atrativas. Como por exemplo instalar 50 fundos artificiais para gerar ondas perfeitas para a prática de surfe.	Todos.
Reorganização das vias.	Dará configuração adequada a ruas, calçadas, etc.	Através da elaboração de Plano de Mobilidade.	Sociedade Civil Organizada e Poder Público
Mais acessibilidade para todos	Dignidade do cidadão de se locomover	Padronização dos passeios públicos e melhoria na pavimentação	Urbanismo e obras

Fazer com que a empresa possa aumentar a frota de ônibus, criando novas linhas e horários.	O cidadão sofre com o transporte e isso garante o direito de ir e vir.	Na verdade já demos o primeiro passo com a criação da tarifa solidária, onde iremos reduzir a passagem de ônibus em 50%. A prefeitura espera que esse aporte financeiro para a empresa, ela possa melhorar o atendimento ao cidadão.	Prefeita, secretarias de: Transportes, Gestão, Procuradoria e Comunicação.
Resolver acessibilidade.	Melhora o direito de ir e vir do cidadão	Fazendo projetos de ordenamento em toda cidade	Secretaria de urbanismo, sec de segurança e ordem pública
Interatividade entre secretarias municipais.	A própria dinâmica mostrou o problema e indicou o caminho a ser seguido.	Implantação de um plano/programa envolvendo os agentes.	Poder público, professores e terceiro setor.
Melhorar a ordem pública em geral por meio da informação e principalmente fiscalização. Quanto à saúde eficiente na regulação de exames e consultas, quem deveria marcar as consultas não seria a assistência social das clínicas da família? Por que a população tem que aturar filas para marcar e filas de espera?	Melhoria da qualidade de vida da nossa cidade que se encontra num processo de favelização e desordem pública e atender melhor a demanda da saúde.	Na segurança e ordem pública com operações constantes de fiscalização, projetos de tolerância zero, aumento de multas e notificações aumentar o número de fiscais com concurso público.	Todos
Processos eletrônicos. O cidadão terá acesso a resposta assim que ela sair, bastará a acessar o sistema . Prazo de 30 dias, conforme estabelece a lei.	Atende melhor a população, que é, afinal, o objetivo da Administração Pública.	Implementação de processos eletrônicos	De certa forma, todos
A inclusão de uma nova linha de ônibus facilitaria o deslocamento de toda população.	Para ajudar ao deslocamento	Com a contratação de mais uma linha	Privado e público

Melhorar a comunicação entre os atores responsáveis - jurídico, urbanismo, meio ambiente, desenvolvimento social, etc	Por proporcionar mais informação à sociedade “leiga” e evitar uma série de problemática advinda da falta de informação. Assim como criar estratégias de solução efetiva para a demanda que se apresenta.	Mapeamento, articulação, meta	Todos devem ser envolvidos
Aprovar lei municipal e iniciar o processo de regularização dos núcleos urbanos informais consolidados	Ordenamento municipal, titulação das propriedades e aumento da arrecadação	Equipe técnica da secretaria de Urbanismo	Todos
Melhorar o acesso às vias públicas	Dificulta muito a mobilidade dentro do município	Com maior planejamento	Governo, sociedade civil
Desenvolver atividades pensando no morador e não só no turista.	Precisamos ter um olhar para nossos jovens que não tem atrativo no dia a dia e com isso se envolve em coisas ruins	Temos a CBV, um espaço que a prefeitura poderia fazer uma parceria com uma contrapartida, desenvolvendo projetos para os jovens das escolas que tivessem melhor rendimentos nas notas(incentivo ao estudo) e com isso poderiam descobrir futuros atletas da cidade.	Os 4 agentes
Executar o Plano de Habitação de Interesse Social	Para diminuir as diferenças sociais	Executando o plano até 2023	Os quatro segmentos
Desenvolver a política de regularização fundiária	Porque através da regularização você impacta diretamente no déficit habitacional, reduz as invasões em áreas de risco, melhora a qualidade de vida da população, impacta no ordenamento territorial, entre outros.	Através da criação da lei de regularização fundiária	Poder público (urbanismo, desenvolvimento social, obras), cartório do registro de imóveis e sociedade civil

Melhores transporte para população	Porque precisamos nos locomover para trazer o sustento	Acabando com o monopólio da empresa de transporte	Prefeitura e Câmara
Melhorar a mobilidade urbana da cidade e a oferta de ônibus.	A falta de mobilidade urbana muitas vezes impede o acesso do cidadão a serviços, ofertas de emprego e lazer. Trazendo ainda estresse e preocupação ao usuário do serviço.	Fiscalizar e propor à concessionária do serviço um aumento na oferta de ônibus, com identificação de linhas/horários nos pontos centrais e desenvolver um aplicativo onde o usuário seja capaz de saber a localização e tempo de espera do próximo ônibus da linha que o atende.	Poder público, usuários do transporte e empresa concessionária do serviço.
Criação de um manual de calçadas e a aplicação de soluções de traffic calming	Irá padronizar as calçadas tornando as mais acessíveis, junto com o traffic calming que pode melhorar a mobilidade de pessoas pcd	Através do código de obras que será revisto exigindo que novas construções obedeçam o manual de calçadas municipais e ações do poder público para recuperação das calçadas existentes	O poder público e a população em geral
Criação de Setor responsável pela mobilidade urbana e rural, com pessoas capacitadas para montagem do Plano de Mobilidade Urbana, com equipe de fiscalização para mapeamento das demandas de forma que uma equipe especializada atue continuamente nas manutenções e também com planejamento para implantação de novas rampas, etc.	Resolveria várias demandas como trânsito, travessias, rotas de ônibus, além da parte civil básica de sinalização e recuperação de ciclovias e calçadas.	Já dito acima	Sociedade civil, poder público e empresas privadas
Organizar a rede e serviços de saúde para facilitar o acesso da população à marcação da consulta de especialidades de forma ágil e resolutiva.	Irá facilitar o acesso e diminuir a espera	Com uma regulação interna acessível, ágil e disponível nas ESFs e na Policlínica, onde os pacientes não precisarão se deslocar para dia específico de marcação .	Gestor de saúde, ESFs, Policlínica, Regulação

Programa Viva a Área Pública - Acessibilidade / Sinalização de Ruas / Destinação adequada dos espaços Programa de Capacitação da MO Local - Grande quantidade de colaboradores de todos os setores da economia com educação somente fundamental. Necessidade de capacitação técnica para turismo, construções, serviços de alimentação e varejo.	Para dar estrutura organizada à cidade e oferta de serviços de qualidade.	Através de ações da municipalidade com participação da iniciativa privada.	Todos.
Elaborar um estudo de viabilidade com o intuito de diagnosticar a demanda de usuários.	Dessa maneira pode-se definir com exatidão uma planilha de horários e quantidade de ônibus a disponibilizar.	Com uma coleta de quantidade de usuários que usam o transporte, relacionando dia da semana e a hora que cada usuário utiliza o sistema.	Humana, inteligente
Dar acesso à transporte público digno e que funcione para a população. Novas empresas ou concessões. Atualmente, além de uma grande escassez de trabalho, temos grandes problemas de falta de transporte público em áreas mais carentes e afastadas do centro, inviabilizando a inclusão de pessoas no mercado de trabalho e na sociedade de forma geral.	Porque gera inclusão social	Abrindo o mercado do transporte público para novas empresas com mais qualidade e comprometimento no serviço	Secretaria de transportes e serviços públicos, câmara municipal
No transporte público, abrir concorrência para outras empresas. Segurança pública aumento efetivo PM. Despoluição da Lagoa. Reciclagem do lixo. Incentivo ao agricultor. Incluso pessoas deficientes no trabalho. Qualificação do servidor.	Com essas ações podemos chegar a uma cidade melhor.	Planejamento e execução.	Todos

Tempo integral / educação	Para que os alunos não fiquem nas ruas.	Em conjunto com pais e alunos.	Educação/esporte/ lazer
Melhorar o tempo de espera no transporte público	Para facilitar a locomoção da sociedade até o centro comercial, hospitais, postos de saúde, escolas , trabalho etc...	Criando concessões para que outras empresas possam prestar o mesmo serviço, forçando assim a oferta de serviços mais eficiente e de melhor qualidade	Secretaria de transportes
transporte de qualidade	Todo cidadão tem o direito de um transporte de qualidade.	Ter uma parceria poder executivo com a imprensa local.	Secretaria de transporte
Aumentar a segurança no local	Deixaria os moradores mais tranquilos e atrairia mais o turismo	Colocando mais policiamento nas ruas e evitando construções irregulares.	Segurança e ordem pública e meio ambiente
Diminuir o tempo de espera com a Implantação de micro ônibus	Os ônibus demoram a passar, mas Tb qd passam muitas vezes tem poucos passageiros. Os microônibus poderiam reduzir os custos e com isso passar com mais frequência	Respondido no item 1	Poder Público e Privado
Ampliação de rotas	Para melhor atender a população que se sente prejudicada por morar em lugares afastados.	Aumentando a frota, prestando o serviço necessário à população usuária.	Gestor público, secretária de transporte e sociedade civil.

Melhorar as calçadas, construindo mais rampas, utilização de pisos táteis, instituir programas culturais que sejam acessíveis ao maior número da população possível. Disponibilizar profissionais de libras nos principais postos públicos, possibilitando aumentar a comunicação e informação dessas pessoas.	Pois promovendo a acessibilidade, podemos aumentar a qualidade de vida do cidadão além de ampliarmos a comunicação determinados grupos como os surdos e mudos, por exemplo.	Com estudos e incentivos	Todos. O poder público para a criação de leis e execução que reforcem a acessibilidade, o poder privado promovendo a acessibilidade em seus estabelecimentos e comércios, as instituições de ensino capacitando quanto a necessidade da ação e o cidadão fiscalizando e cobrando a executa da ação e auxiliando na manutenção da mesma
Acabar com o monopólio nos transportes.	Acredito que assim facilitariam o acesso dos usuários ao transporte público em todos os bairros e em menor tempo de espera.	Trazendo outra empresa para o setor, abrindo concorrência.	Transporte, saúde, promoção Social, planejamento.
Abertura de outros meios de transporte,onde a empresa local não atende. E aumento de ônibus nas linhas já existentes.	Atende a demanda do município	Daria oportunidades a trabalhadores de outros meios de transporte.	Governo, Câmara de vereadores e sindicato
Trabalho e de integração entre as secretarias	Para que as tomadas de decisões sejam em conjunto	Reunião mensal	Sociedade civil e professores
Mais acessibilidade aos espaços públicos com ações culturais, educacionais, e de saúde.	Para ampliar o nível de satisfação e consciência da população que dessa forma atuará com responsabilidade, participação e ações colaborativas	Através de ações integradas entre as secretarias com planejamento e metas definidas e compartilhadas.	Todos

Educação técnico superior	Porque irá qualificar e capacitar futuros profissionais que ajudarão no processo evolutivo da própria cidade. Lembrando que o instrumento oferecido terá que ser compatível com as atividades e características compatíveis com a cidade para não provocar uma evasão desses futuros profissionais.	Parcerias com unidades de ensino, escolas técnicas profissionalizantes e empresas privadas	Governo e Empresas privadas
Elaborar projeto para construção de SUPER PARADAS de ônibus nos locais de maior movimento da cidade. O objetivo das super paradas seria proporcionar mais comodidade e conforto às pessoas que necessitam se locomover por transporte público, oferecendo-lhes um ambiente seguro, climatizado, internet gratuita, inclusive com disponibilização do tempo de espera da sua condução.	Para proporcionar comodidade, conforto e informação à população.	Para construção das super paradas de ônibus será preciso realizar processo licitatório para contratação de empresa especializada nesse objeto.	Poder público e sociedade civil
Melhorar o IDEB do município, é melhorar toda proposta do nosso ensino básico. Oferecendo ao povo o que de fato possa fazer a diferença na conquista de qualidade de vida, apresentando aos alunos condições de alcançarem outros níveis de oportunidades dentro ou fora do município.	A educação é a base das mudanças em qualquer setor da vida humana.	Com interesses focados nos resultados que queremos alcançar através das nossas crianças e jovens.	Educação, esporte, cultura e desenvolvimento social.

1- Esporte e Lazer	Integração, lazer , momento de "respiro" descontração para os moradores e visitantes. Carregar e humanizar-se literalmente.	1- Esporte e Lazer: Gincanas estudantis Gincanas entre bairros Jogos Projetos de domingos com atividades esportivas, culturais... Campeonatos nas quadras sintéticas Projetos musicais nos bairros Teatro de rua Jogos de rua....	Secretarias de Esporte,Lazer e Turismo, Cultura e Educação.

PARA A CIDADE EFICIENTE

PARA ALAVANCAR A CIDADE EFICIENTE, DESCREVA O QUE, NA SUA OPINIÃO, DEVE SER FEITO?	POR QUE ESSA AÇÃO É IMPORTANTE?	COMO VOCÊ ENXERGA QUE ISSO PODERIA SER FEITO?	QUAIS AGENTES DA INOVAÇÃO PODEM SER ENVOLVIDOS.
Saneamento básico	Uma cidade com tratamento e coleta de esgoto eficiente mostra que a cidade efetua um serviço essencial com eficiência.	Realizando tratamento e coleta de esgotos em todos os bairros	Setor público, civil e privado
Troca de empresa (quebra de contrato)	Para que possa garantir uma melhor distribuição (para todos). A empresa atual não cumpriu metade dessa ação.	Contratando outra empresa que possa abastecer todo o Município	Saúde
Acesso a água e wi-fi.	Melhora a vida das pessoas do município.	Parceria com empresa privada para a obra.	Público, privada e sociedade civil.
Saneamento básico.	Preservar as riquezas naturais.	Parceria e concessão de serviço público.	Todos.
Implantar redes e sistemas de tratamento de esgoto nas novas obras de infraestrutura e ampliar a rede existente para o tratamento adequado.	Refletirá em forma positiva em diversas áreas e melhorar o meio ambiente	Implantando política pública de Saneamento, através de um Plano de Saneamento Básico e de Resíduos Sólidos.	Todos
A cidade precisa ser sustentável, precisa de ações mais voltada para o mundo digital	Irá mapear todas as ações	Integrar todos em um único sistema de informação e base de dados	Todos
Drenagem urbana	Acabar com as enchentes.	Já iniciamos esse projeto.	Todos estão envolvidos.
Ouvir a todos	Todos juntos	Opiniões diferentes	Todos

Drenagem.	Alto índice pluviométrico no verão. Geografia com vastas áreas abaixo do nível do mar, mas com alagamentos sazonais, onde construções sofrerão problemas futuros.	Plano de manejo, prevenção e manutenção dos sistemas de drenagem. Orientar construtores sobre o nível mínimo em relação a rua.	Todos.
Coleta e tratamento de esgoto	O básico da sociedade saneamento reflete em saúde, educação etc...	Cobrar das concessionárias	Todos
Internet móvel (wi-fi) em pontos espalhados pela cidade	Para melhorar a qualidade da população e por ser um diferencial para os turistas	Com parcerias com empresas de telefonia	O público e o privado
Como podemos ser uma cidade moderna, sem qualidade de vida, então temos que dar prioridade ao tratamento.	Para dar sustentabilidade em todo município	Contratando empresas para tomarem conta de todo município .	Público
Oferta e qualidade de ciclovias	Para facilitar a mobilidade pública tendo em vista que a questão do transporte é acessibilidade constituem um problema importante na cidade	O indicativo fala por si. Oferta de ciclovias	Setor público e privado
Implantar a coleta seletiva	Para uma cidade com menos resíduos e mais sustentável	PPP ou licitação	Todos
Fazer um real tratamento de esgoto	Melhorar a qualidade de vida do cidadão	Trazer melhores concessão ao município	Poder Público
Existem vários fatores, mas eu citei a coleta seletiva do lixo.	Pode ser uma fonte de renda aos mais vulneráveis e resolveria o problema. O lixo e o desemprego.	O lixo transformado em objetos. Um projeto que faça o transporte do lixo por eletrodomésticos, alimentos, etc. Eu tenho esse projeto pronto. Teria uma moeda de troca.	Os 4 agentes

Alcançar o marco do saneamento básico no município até 2030	Para termos qualidade de vida saneamento básico é fundamental para prevenção e garantia de melhor saúde da população	Revendo os contratos com as empresas prestadoras do serviço de água e esgoto	Poder Público, Comunidade Científica e Empresas
Melhorar o tratamento de esgoto da cidade	Porque o tratamento de esgoto está diretamente relacionado à qualidade de vida da população.	Através da criação do plano municipal de saneamento	Público (desenvolvimento e infraestrutura, urbanismo, obras, meio ambiente) e concessionárias
Melhorias no abastecimento de água	Todos têm direito a ter água potável	Maior fiscalização da empresa fornecedora	Prefeitura e judiciário
Implementar um sistema de coleta seletiva na cidade.	Essa ação visa diminuir o volume de materiais possivelmente reciclados que acabam tendo uma destinação mais adequada.	A municipalidade deve auxiliar na regularização dos catadores e cooperativas com interesse em realizar a coleta seletiva, visto que a implantação do sistema gerará recursos a municipalidade através do repasse do ICMS Ecológico do RJ.	Poder público, cooperativas e trabalhadores informais.
Criação de sistema de coleta seletiva em conjunto com cooperativas de reciclagem,	Dará uma destinação final melhor a resíduos que podem ser reaproveitados e fortalecerá as cooperativas de catadores implementando a renda das famílias que vivem dessa atividade.	Através de parcerias com as cooperativas, e a atuação do poder público implantado o sistema de separação e coleta seletiva.	O poder público , cooperativas e agentes privados
Qualidade das calçadas / ciclovias	Idem a acessibilidade	Plano de Mobilidade urbana e ainda a fiscalização principalmente das calçadas de novas construções. Idem ao item da acessibilidade.	Poder público, sociedade civil e empresas privadas
Disponibilizar Wi Fi em espaços públicos	Para facilitar o acesso desse serviço a população e turistas	Com a implantação e implementação da internet em espaços públicos e de lazer	Secretaria de Gestão

Programa sua lixeira colorida - Conscientização da base para o topo da importância de diferenciar os lixos de casa. Programa inovação - promoção e apoio à novas formas de produzir e servir.	A coleta seletiva depende da população como para início da cadeia do lixo, com o sequenciamento do tratamento pela coleta e destinação. Trazer novas formas de produzir e servir utilizando tecnologia.	Com PPPs e programas de conscientização.	Todos
Executar obras para coletar o esgoto e direcioná-lo para uma estação de tratamento.	Melhora a qualidade de vida dos habitantes.	Com obras de colocação de manilhas.	Todos
Acesso a energia, tratamento de esgoto	Energia é básico para se construir qualquer coisa. Saquarema tem grandes problemas de quedas de energia, principalmente durante o verão. Tratamento do esgoto é fundamental para se manter uma boa qualidade da água	Acionar a empresa de energia Enel para melhorias na rede de forma urgente.	Secretarias e câmara dos vereadores
Tratamento de esgoto em todo município.	Cuidado com meio-ambiente.	Planejamento e gestão.	Todos deverão estar envolvidos. Principalmente o executivo.
Segurança pública	Da tranquilidade a população	Mais agentes de segurança nas ruas	Polícia militar, guarda municipal
Recuperação de áreas degradadas	Para que o ambiente receba correção de efeitos que o degradou	Com acompanhamento de profissionais técnicos nas avaliações, com produção de mudas de espécies diversas além de medidas técnicas para conter evolução do problema	Sec, meio ambiente, agricultura e urbanismo
Saneamento e transporte	Com bom saneamento. Evitamos doenças .e economizamos dinheiro público	União entre poderes	Todos juntos

Coleta e tratamento de esgoto	Com isso teremos os rios e lagoas limpas, teremos mais atrativos para o turismo	Exigindo que as concessionárias cumpram com suas obrigações	Todos
Canalizar esforços para melhoria do saneamento básico	Porque representa melhorias para a saúde da população e para o meio ambiente.	Implantação da rede de coleta isolada de esgoto pelo menos na área urbana, Implantação de mais pequenas estações de tratamento, Implantação da coleta seletiva	Os 4 agentes
Monitoramento de projetos em regime de colaboração	Para melhorar melhorar e agilizar o atendimento à população	Unificação de sistema para concretizar o regime de colaboração	Gestão, secretarias envolvidas e sociedade civil
Incentivar e apoiar processo de tratamento de esgoto por sistema local, antes do despejo nos corpos de tratamento público.	Porque além de conscientizar, minimiza as pressões do sistema de tratamento.	Incentivo fiscal ao aderir ao processo e financiamento de equipamento.	Sec meio ambiente e fazenda
Separar e aumentar as unidades de tratamento de esgoto e água	Pois o atual sistema duplo de tratamento já não é mais eficiente e com as constantes ampliações de redes de drenagens realizadas, irá sobrecarregar ainda mais o sistema.	Parceria entre o setor público e o setor privado	Todos em principal o público e privado
Coletado seletivamente seu lixo.	Evitaria assim a poluição de mares, rios e lagoas.	Implantando uma usina, isto também geraria emprego.	Saúde, planejamento e obras.
Criar projetos de coleta seletiva no município .	É muito importante saber a distinção do que se é reaproveitável e o que não se pode ser .	Inserir nas escolas .	Governo e sociedade civil.
Descentralização	Para melhor autonomia	Com reunião objetivas	Sociedade civil e professores
Conexão em rede	Para ampliar o acesso à informação e aos serviços prestados .	Em parceria PPP	Todos

Coleta seletiva	Pq cidade limpa é saúde e lixo organizado gera renda e emprego.	Educação e conscientização da população, parceria com empresa que gerencia desde a coleta à destinação.	4 parceiros
Melhorar o sistema de coleta de esgoto	Para mitigar os impactos ambientais	Ampliando o corpo técnico da secretaria responsável pelas ações necessárias e investir em fiscalização	Poder público e sociedade civil
Investir na mobilidade dentro da cidade é respeitar o direito de todos os cidadãos irem aonde quiserem e precisarem com o mínimo de obstáculos.	Para mostrar o quanto o cidadão merece respeito.	Tornando a construção e manutenção das calçadas uma responsabilidade da prefeitura.	Secretaria de educação, de desenvolvimento social, de obras, de transporte público, sociedade civil.
Oferta de Ciclovias	O momento hoje, voltado pelo transporte ecologicamente correto, econômico e saudável responde a pergunta.	Projeto já em fase de elaboração.	Secretarias de Obras, Urbanismo e Esporte Lazer e Turismo.

PARA A CIDADE SUSTENTÁVEL

PARA ALAVANCAR A CIDADE SUSTENTÁVEL DESCREVA O QUE, NA SUA OPINIÃO, DEVE SER FEITO?	POR QUE ESSA AÇÃO É IMPORTANTE?	COMO VOCÊ ENXERGA QUE ISSO PODERIA SER FEITO?	QUAIS AGENTES DA INOVAÇÃO PODEM SER ENVOLVIDOS.
Parcerias entre os agentes	Uma cidade com agentes falando a mesma língua.	Reuniões e uma gestão transparente	Setor público, privado e civil
Gerar mais emprego (atrair empresas, comércios etc)	P garantir renda e acabar com o fator 1 e 2 dos ODS	Atrativos para comércios virem PARA o município	Infraestrutura, obra, turismo etc…
Capacitação de pessoas e de empresas de médio a grande porte para o município.	Acredito que o aumento de renda, torna mais sustentável a vida.	Parceria público privada.	Público, privada e sociedade civil.
Atração turística. Muitas. De atrair turistas de todo o mundo.	Renda para população e receita para a prefeitura.	Criando inúmeros recifes artificiais para formação de ondas.	Todos.
Reinserir quando possível os excluídos na sociedade.	Melhorar a dignidade, a cidadania e a renda do cidadão oprimido.	Através de política pública de serviços sociais.	Poder Público, Professores e Sociedade Civil
Coleta e tratamento de esgoto	Saneamento para todos	Rede separada absoluto para todo o sistema de esgoto	Obras e urbanismo
Distribuição de renda	Criar programas mais eficientes.	Melhorar a vida de quem mais precisa e que está em vulnerabilidade social.	Secretaria de Desenvolvimento Social.
Um projeto de reorganização de toda cidade	Tornar a cidade mais eficiente	Simples, basta ter vontade política	Toda administração municipal e participação da sociedade
União dos 4 agentes.	Transparência, visibilidade, outro olhar e diversas experiências.	Convite do poder público aos outros agentes.	Todos
Inclusão e distribuição de renda	Desenvolvimento social	Criação de um fundo soberano	Todos

Confecção do plano de manejo e demais planos e leis necessários	Para que o meio ambiente seja, de fato, protegido	Com iniciativa do Poder Executivo	População e Poder Executivo
Devemos ter um plano para que essas pessoas, tenham uma qualidade de vida ainda melhor, incluindo elas no mercado de trabalho seria o ideal.	Para ajudar pessoas especiais.	Com a contratação deles	Privado e público
Captar recursos e aplicar projetos	Pq viabiliza a realização de ações necessárias ao crescimento.	Criando um setor que busque conhecimento do processo, porém a desburocratização do mesmo, a fim de tornar viável a aplicação do recurso.	Setor público
Promover o turismo ambiental sustentável	Para ajudar na preservação	Através de um aumento significativo de agentes e mapeamentos	Todos
Incluir da melhor maneira possível a inclusão de pessoas com vulnerabilidade social dentro da nossa cidade!	Para evitar demolição de casas, pessoas desabrigadas, com isso ajudaria o desenvolvimento social ajudar em outros aspectos	Com um melhor entendimento com a sociedade civil	Poder Público e empresas privadas
Incluir deficientes e maior número de mulheres no mercado de trabalho.	Por que daria autonomia aos mais discriminados?	Os comércios e empresas que contratarem deficiente físicos ou seu quadro de funcionário tiver o mesmo número de homens e mulheres teria desconto nos impostos (IPTU), também poderia o executivo eleger o comércio que trata seus funcionários com melhor qualidade de vida ser Presenteado com títulos.	Os quatros agentes
Captar e tratar água pluviais e manter as áreas rurais e APAs protegidas	Para todos terem acesso a água de qualidade	Desenvolver um sistema de coleta e tratamento das águas pluviais.	Os quatro segmentos

Atuar na recuperação de áreas degradadas	Porque somos um município com muitas unidades de conservação que precisam ser cuidadas.	Intensificando as políticas de fiscalização através de parcerias com diversos setores da sociedade e as áreas que já foram degradadas passarem por processos de recuperação	Público (urbanismo, meio ambiente, ordem pública, INEA) e sociedade civil
Fiscalização mais severa	Assim poderia fazer com que as pessoas pensassem antes de colocar sons altos	Aplicando multas e apreensão dos equipamentos	Sec ordem pública e polícia Militar
Compatibilizar o crescimento urbano com a manutenção e melhoria das áreas ambientais do município.	Vivemos num mundo em constante mudança climática, crise hídrica e de energia, promover esse desenvolvimento sem pensar no meio ambiente acarretará em diversos problemas futuros para a população de Saquarema.	Realização de estudos e levantamentos de áreas sensíveis e degradadas no município, buscando parceria com institutos e universidades que tenham interesse em estudar as áreas protegidas municipais, fornecendo dados científicos para tomadas de decisão do poder público, além de recompor a área degradada e promover a identificação física e realizar o monitoramento dessas áreas.	Poder público, sociedade civil e institutos de pesquisa.
Tornar o cartão família Saquaremense um programa efetivo de distribuição de renda para além da pandemia de covid.	Muitas famílias vão sofrer com as consequências econômicas da crise causada pela covid por muitos anos ainda após a pandemia seria importante um programa municipal de assistência a essas famílias	Através do cartão família Saquaremense que existe expandindo para depois da pandemia	O poder público
Promover parceria - 4 agentes da inovação	Porque existe problema de comunicação interna e externa	Criação de agenda regular com os agentes que agreguem valor referente a cada assunto a ser tratado; divulgar nos canais de comunicação da PMS o tema é pedir opinião/votação da população; criar um Portal interno (intranet) apenas para acesso dos servidores para publicar os procedimentos operacionais/ instruções normativas, fluxogramas de processos de cada Secretaria.	Todos

Promover parcerias e integração dos 4 agentes da inovação	Para facilitar implantações, implementações, entendimentos de fluxos e processos de trabalho	Com reuniões, chamamentos, capacitações	Gestão, Secretarias, Representantes da população e serviços
Programa todos somos responsáveis - integração de todos os agentes da inovação através de processos e sistemas simples e focados nos objetivos da cidade. Programa circuito da cidades - mapeamento e implementação e viabilização de vias rápidas para integração eficiente da cidade.	Para trazer a vontade da população em somar positivamente a cidade que vive e viabilizar o crescimento uniforme com acesso fácil a todos os pontos da cidade.	Através da formulação de um projeto multidisciplinar com metas claras para que todos os envolvidos façam a sua parte da maneira mais adequada.	Todos.
Criar condições para incluir pessoas com deficiência física no mercado de trabalho.	Melhora a autoestima da pessoa e, ao mesmo tempo, estimula outras pessoas a participarem deste processo .	Com criações de cursos específicos de qualificação, não só para o deficiente, mas principalmente para quem irá receber a pessoa.	Humana, inteligente e eficiente
Cuidar de forma atenciosa da qualidade das águas em nossos mares, rios e lagoas. Afinal a água é a base da vida e sua qualidade reflete de forma direta em todo ecossistema. Fauna, flora e população local.	Porque é fundamental para conservação do nosso meio ambiente e ecossistema	Tratamento de esgoto, monitoramento de galerias pluviais, monitoramento de esgoto despejado em rios, lagoas ou no mar. Políticas públicas voltadas para conscientização da população sobre a importância de se conservar o ecossistema.	Secretaria de Comunicação, Secretaria de meio ambiente, secretaria de urbanismo, secretaria de obras, câmara municipal, representantes do terceiro setor
Proteção às áreas degradadas.	Proteção ao meio ambiente é tudo.	Planejamento. Execução.	Todos.
Educação tempo integral	Para tirar os alunos das ruas	Com a união de pais e alunos	Educação / esporte / lazer
Melhorar abastecimento de água	Toda resistência obrigatoriamente tem que ter água potável	As empresas responsáveis pelo abastecimento criar projetos para tal abastecimento	Secretaria de urbanismo

Parceria de todas secretaria com o poder público e privado	Para o bem maior de nossa cidade	Chamar todos para uma parceria ..assim todos vão pensar juntos para uma definição. Para um objetivo só	Todos juntos
Promover maior atratividade econômica no local	Incentivará novas empresas a se instalarem na cidade criando assim mais empregos	Oferecendo benefícios..	Secretaria de receita e tributação e comunicação
Valorização da agricultura familiar e dos pescadores	Porque são atividades importantes do município e pouco contempladas com ações para seu desenvolvimento	Criação de mercado municipal para facilitar escoamento dos produtos e pontos de venda de pescado	Setor público, privado e cidadão
Melhorar a comunicação entre os setores, divulgação das ações e participação da sociedade civil na elaboração de projetos e suas implantações.	Para melhorar a qualidade de vida da população	Com engajamento no processo de colaboração entre os setores	Gestão, secretarias envolvidas, sociedade civil
Fomentar a economia local, trazendo indústrias, startups e capacitação para as áreas atendidas por estas empresas, de modo a permitir que o cidadão possa ser capacitado e treinado diretamente para uma área onde possui emprego na cidade.	Aumentamos a captação de recursos próprios e contribuímos para a capacitação e diminuímos à fuga de cérebros da nossa cidade	Com incentivos e fomentos econômicos as indústrias e startups e parcerias com instituições de ensino	Todos
Buscando os empresários do município, captando vagas disponíveis em seus estabelecimentos.	Trabalho com crianças e jovens deficientes, capazes e muitos anseiam trabalhar.	Os capacitando adequadamente e criando um banco de dados com as vagas disponíveis nos vários segmentos.	Promoção Social, saúde e planejamento.

Em primeiro lugar, separar as Secretarias. A assistência no Município não dá conta da demanda de Assistência, do Trabalho e Habitação. São três áreas de trabalhos extensos.	Para promover a inclusão é preciso dar oportunidades de capacitação a esses indivíduos.	Cada área promoveria a inclusão juntos. Políticas públicas de Assistência, habitação e trabalho e renda.	Governo e sociedade civil
Aderir os programas do governo federal	Pois o Royalties sozinho não faz milagre	Montando um setor de convênio	Professores e privado
Promover, ampliar e oportunizar ações de incentivo a Atratividades econômicas	Para ampliar o acesso ao mercado de trabalho	Através dos planos estratégicos	Todos
Promover parceria - 4 agentes da inov	Pq os primeiros a serem ouvidos seria a sociedade , pois todos os outros parceiros tem a função de concretizar o anseio da população.	Maior transparência em todas as atividades desde o início dos projetos à sua execução. Maior visibilidade das tarefas em todas as redes de comunicação. Convocações constantes com representantes da sociedade para serem mais participativos aos seu anseios	Os 4 agentes
Promover maior atratividade econômica local	Para permitir que o município consiga se manter quando a arrecadação de royalties acabar.	Definindo metas e elaborando os planos necessários à confiança do investidor.	Poder público
Para tornar uma cidade economicamente atrativa é preciso investir em infra estrutura.	Sem retorno econômico, quem está não se sustenta e não se abre perspectivas para novos investidores.	Combinando ações que são interligadas e trabalhando junto com a população que tem o direito de participar da forma que puder. Não há discussões com a sociedade civil.	Educação, cultura, turismo, comércio, indústria.
Coibir a poluição Sonora	Uma cidade organizada recebe bem, o morador tem prazer em viver nela, e por conseguinte o visitante se sente acolhido.	Monitorar e fiscalizar conforme normas ABNT 0151-19 evitando perturbação do sossego público. Uma cidade turística deve apresentar um clima de respeito, tranquilidade e receptividade aos visitantes, apresentando um ordenamento urbano e de qualidade.	Postura, Segurança e Ordem Pública. Lá atrás, muito atrás, o início de e ser pela cultura e educação..

PARA A CIDADE INTELIGENTE

PARA ALAVANCAR A CIDADE INTELIGENTE, DESCREVA O QUE, NA SUA OPINIÃO, DEVE SER FEITO?	POR QUE ESSA AÇÃO É IMPORTANTE?	COMO VOCÊ ENXERGA QUE ISSO PODERIA SER FEITO?	QUAIS AGENTES DA INOVAÇÃO PODEM SER ENVOLVIDOS.
Gestão	Gerar economia e ser eficiente	Gestão e monitoramento de projetos para que sejam realizados com eficiência	Setor público
Executar - fiscalizar se as coisas estão sendo feitas	Para o acompanhamento da execução	Uma equipe que fiscaliza os projetos em andamentos	…
Criar um plano de ações separados por secretarias e cargos.	Para termos o monitoramento e organização para enxergarmos se as metas e objetivos estão sendo cumpridos.	Contratação de empresa para ajudar na elaboração desse projeto.	Público, privada.
Aumentar o turismo.	Renda para população e receita para a prefeitura.	Atração turística com infra estrutura.	Todos.
Dar maior acesso às informações públicas.	Para dar solidez nas tomadas de decisão e controle da cidade.	Implantando tecnologia da informação e CTM	Todos
Promover parceria com os 4 agentes	Participação efetiva de todos para chegarmos em um objetivo	Participação de representantes dos 4 agentes	Sociedade civil, público, privado e legislativo
Dar visibilidade	As ações do governo precisam ter mais clareza no dia a dia.	Infelizmente hoje não temos a colaboração de uma agência de publicidade, onde conseguiríamos utilizar com mais eficiência a comunicação em: jornais, TV, rádio e redes sociais.	Equipe de Comunicação.
Dar direito de voz a todos cuidados	Todos se comprometem	Fazendo audiências públicas	Todo administração
Comunicação assertiva.	Eficiência, transparência e respeito ao cidadão.	Implantação de novo regramento e organização do poder público.	Poder público e terceiro setor.

Harmonia entre poderes e delegar ações	Para que as ações governamentais estejam de acordo com as ansiedades da população e não de acordo com a visão do poder público	Ouvir conselhos ,sociedade civil, colocar nas secretarias corpo técnico e não político	Todos
Comunicação Interna	Para dar eficácia ao princípio constitucional da eficiência	Criação de um Sistema único de armazenamento de dados e que sejam acessíveis por todos os funcionários públicos	O Poder Executivo, por meio da Secretaria de Gestão, Tecnologia e Inovação
Devemos fazer um plano para que todas as secretarias tenham total comunicação .	Para o desenvolvimento dos trabalhos	Uma reunião a cada 15 dias	Privado e público
Delegar	Envolver a equipe e fazer a engrenagem movimentar	Delegando mais autonomia às partes envolvidas	Setor público
Reunião periódicas entres gestores	Para melhorar a eficiência no executivo	Através de um responsável com autonomia para promover essa interação	Executivo e legislativo
Melhorar o planejamento	Muito se é falado, mas precisamos sentar e planejar, não ficar só no papel	Tendo um melhor entendimento entre os órgãos públicos, privados e sociedade civil	Poder Público, privado e sociedade civil
Planejar	Minha profissão e Professora, não me vejo entrar numa sala de aula sem um planejamento prévio, sem objetivos a alcançar. Por isso entendo que só chegaremos à excelência se planejarmos o futuro para nossa cidade com clareza.	Reuniões periódicas com os secretários, prefeita , vereadores e população definindo, ações e metas para a população.	Os 4 agentes
Desenvolver projeto de sustentabilidade com a metodologia dos 10 R's	Gerar menos resíduos é uma maneira de proteger o planeta	Conscientizar e criar mecanismos através de projetos que incentivem quanto menos é melhor	Os quatro segmentos
Melhorar a comunicação interna assertiva	Para que todas as secretarias possam trabalhar na mesma direção e que em conjunto as metas sejam alcançadas.	Através de reuniões quinzenais entre as secretarias ou através de algum sistema on-line de integração.	Público (todas as secretarias)

Parceria	Porque a comunicação faz a diferença	Reunião mensal entre os setores	Prefeitura
Melhorar e facilitar o acesso a informações e dados do poder público municipal.	A falta de diálogo resulta num trabalho redobrado e muitas vezes desconexo da realidade local.	Criar um banco de dados/normativas acessível a todos, com modelos ,check list e documentos norteadores que busquem facilitar o trabalho dos diversos agentes envolvidos nas tomadas de decisão.	Poder público e sociedade civil.
Curar um sistema integrado de informações urbanas junto com o cadastro técnico multifinalitário	Irá integrar todos os dados da prefeitura num sistema só	Através de ferramentas de banco de dados e geoprocessamento	O poder público
Mapear processos internos	Para que todos caminhem não mesma direção e não haja descontinuidade entre governos q é o principal motivo de ineficiência	Cada Secretaria reuniu sua equipe e identificou primeiramente seus produtos para então escrever seus procedimentos operacionais para entrega destes produtos. Criação de checklists, fluxogramas, etc	Poder público
Comunicação interna assertiva	Para a integração dos setores, serviços e seus processos de trabalho	Através de reuniões, capacitações	Gestão, Secretarias, Direções,Coordenações
Programa Gestão Sustentável - Organização municipal com foco na organização e otimização dos processos a fim de ser mais eficiente e sustentável. Programa sistema único - unificação dos sistemas do município focado na simplificação dos processos e integração das secretarias.	Mudança na forma de gerir o município com foco no resultado e em processos eficientes.	Criação de um GT com membros do município e profissionais da área de gestão e organização para implementação em fases dos processos e sistemas novos (integração/simplificação/organização)	Prefeitura e consultores.
Estimular o processo de colaboração interna entre pessoas.	A comunicação é fator primordial para estabelecer uma relação eficiente em qualquer processo profissional.	Através de micros reuniões semanais e macro reuniões mensais.	Todos

Organização das informações e clareza na distribuição de tarefas	Trabalhar de forma organizada para se ter maior eficiência	Pesquisas no sentido de soluções para melhoria dos processos e infraestrutura interna	Secretarias, câmara dos vereadores
Informações organizadas.	Com organização podemos alcançar objetivos.	Reunião com servidores.	Todos.
Meio ambiente, recuperaçãO das áreas degradadas	Para melhorar a qualidade de vida	Com plantio de árvores. ambiente/ urbanismo	Meio ambiente e urbanismo
Definir metas	Diminuir o tempo de execução, eficiência na execução	Todos os projetos serem avaliados e discutidos por todos os setores da administração pública antes da execução pela pasta competente	Sec de administração e planejamento
Que todos sigam uma Linha reta que todos chegaram no mesmo objetivos	Para o bem maior para todos	Com união em grupo e muito trabalho	Todos juntos
Harmonia entre os 4 agentes	Às tarefas seriam realizadas mais rápido e com mais credibilidade	Reuniões para serem discutidos os assuntos entre todos os secretários	Todos
Melhorar a harmonia dos 4 agentes	Para melhorar a eficiência e eficácia das ações	Melhoria urgente da comunicação interna e externa	Os 4 agentes
Gestão e monitoramento de projetos	Para dar sustentabilidade às necessidades do município	Sistema Único entre setores	Gestor, secretário envolvidas e sociedade civil
Mapear os processos em principal do setor público	Com o mapeamento de processos podemos diminuir o tempo no atendimento ao cidadão, aumentamos o nível de informação para todos, pois existem processos definidos e se é conhecido o fluxo do que pode ser feito e como.	Com levantamento do fluxo de trabalho e processual das instituições, juntamente com a implantação de sistemas informatizados que auxiliam a execução desses fluxos.	Todos

Devemos cruzar informações entre secretarias e divulgar os dados de forma mais clara à população.	As informações chegariam mais rapidamente ao cidadão.	Informatizando 100% todos os equipamentos existentes.	Comunicação, planejamento e tecnologia
Criar um projeto definindo o prazo e metas	Para se saber o tempo e o que se quer alcançar	Monitoramento constante das prioridades traçadas.	Governo e sociedade civil
Trabalho em conjunto	Para as tomadas de decisões	Com Reuniões mensais	Sociedade civil e professores
Planejamento	Para definir metas e prioridades	Através das parcerias PPP	Todos
Executar	Para o projeto sair do papel.	Capacitação de pessoas, extinção de maioria de cargos comissionados que só geram cabide de emprego sem comprometimento e valorização do funcionário de carreira. Não adianta ter volume de pessoal sem produção!	Governo
Aplicar técnicas de gestão de projetos	Para permitir o alinhamento das ações de governo.	Criando o Escritório Gerenciamento de Projetos, que será responsável pelo gerenciamento dos projetos advindos das ações estratégicas vinculadas aos programas de governo constantes no PPA e Plano Diretor. Vislumbro, ainda, a necessidade de implementar um sistema para gerenciar todo o workflow e aferir se os objetivos e as metas estabelecidas estão sendo executadas, disponibilizando os dados em painéis no gabinete da Prefeita.	Poder público
Alcançar os resultados deve ser a nossa principal meta.	Porque acho que no meio do processo já perdemos a noção do que queríamos alcançar.	Com estratégias bem definidas.	Todos que estiverem na base das propostas apresentadas.

Melhorar comunicação interna	É fundamental o conhecimento das ações entre os setores (órgão). O endomarketing trabalha o miolo do setor, que busca uma colaboração mútua entre os atores envolvidos, resultando num sucesso coletivo das ações para o município.	Trabalhar o endomarketing dentro e fora dos setores.	Todos da estrutura governamental

Etapa 5 - Fontes de Financiamento

Esta Lista faz parte dos anexos deste Relatório.

Clique aqui para acessar o documento.

CONCLUSÃO

Devemos identificar as rodas, olhá-las de forma estratégica. Que ações podemos fazer que vão mexer e melhorar todas as outras rodas. Ações integradas que poderão alavancar 4, 5 e 6 indicadores de uma única vez, alinhando as ações com os agentes da inovação. Isso pode ser feito e os resultados poderão ser alcançados de maneira muito rápida. Pensar de forma estratégica, de forma holística.

O objetivo é tornar Saquarema uma referência Regional em Cidades Inteligentes. É esse o desafio. As principais lideranças da cidade estão sabendo que a cidade está no vermelho e que elas têm uma co-responsabilidade para levar para o verde. Cada um sabe exatamente onde a cidade está e onde queremos chegar com ela. E só esse alinhamento dos 4 agentes da inovação já é algo inédito e já tem um potencial gigantesco para fazer transformações e mudanças se vocês souberem identificar as possibilidades, se cada um souber fazer o seu papel. Existe um grande desafio, mas existe um grupo alinhado e comprometido em fazer tudo acontecer.

O mais importante é perceber que todos têm consciência de que o Executivo e o Legislativo precisam trabalhar juntos. E assim vão poder fazer muito mais pela cidade. Muitos vereadores novatos não sabem o que é PPA, LOA, LDO e desconhecem a importância de um Plano Diretor que garantirá durante 10 anos, um alinhamento da rota de Cidades Inteligentes. É necessário focar na prioridade, criar esse mecanismo. A cidade inteligente, oficialmente, começa na aprovação do plano. Enquanto a Câmara não permite acontecer, a coisa não anda.

Podemos finalizar com um trecho da professora Sonia Rabello[1]: O que se pode inferir da preocupação dos notáveis economistas e da nossa preocupação com o Plano Diretor da Cidade é que para melhorar a performance da economia da cidade é preciso investir mais na qualidade do espaço urbano e, sobretudo, em seus cidadãos, do que tentar dar palpites nos negócios, transmutando o administrador público em agente dos

[1] Sonia Rabello é jurista, professora colaboradora do Lincoln Institute of Land Policy (EUA) no Programa de Capacitação para América Latina, ex-procuradora-geral do município do Rio de Janeiro e professora titular na FDir/UERJ (aposentada).

negócios privados. Ou seja, se a cidade fizer a parte dela, investindo em seus cidadãos e na qualidade de seu espaço urbano, naturalmente os negócios virão, e o bem-estar geral, fim último da ação do Estado, também chegará com a melhoria geral.

Portanto, quando se fizer leis urbanísticas justificando-as que são boas para os negócios, para o crescimento da cidade, para os empregos, acho melhor desconfiar. Ao que parece, ao menos para a plêiade de professores notáveis, os desafios da ação do Estado são outros. Melhorando-os, melhorará o mundo, para todos.

Comentários de alguns dos participantes - Transcrição

Anderson Martins dos Santos - Secretário(a), Diretor(a) Municipal.

Foi ótima a participação na oficina. A questão que mais me chamou a atenção foi a questão de mapeamento dos processos e projetos para o futuro da cidade. Informatização de todas as áreas e todas elas se comunicando com uma estratégia para onde seguiremos com o futuro da cidade.

Douglas Alexandre Fontes - Secretário(a), Diretor(a) Municipal.

Participei representando a Secretária de Finanças da Prefeitura de Saquarema. Gostei de ter abordado inúmeros indicadores, discutido e avaliado a situação do município em pouco tempo. Agenda bem montada e eficiente.

Ivoniza Oliveira (Iza Paz) - Representante da Sociedade Civil - (Movimento Articulado de Mulheres de Saquarema - MAMAS)

A metodologia utilizada na Oficina CHESI para a análise crítica da " cidade que temos" e "cidade que queremos" foi excelente para fazermos o diagnóstico. As quatro "Rodas CHESI" são muito boas para o empoderamento e diálogo entre todos os participantes. Abraço fraterno de Paz!

Jerônimo Meira Neto - Secretário(a), Diretor(a) Municipal.

Foi muito satisfatório pra mim , porque mostrou o empenho de cada profissional no seu setor público que temos. E ali percebemos que temos pessoas boas e dedicadas , mas precisamos melhorar cada vez mais para chegarmos a uma cidade inteligente preparada para o futuro. Também foi de grande incentivo no meu ponto de vista , para ver a necessidade que temos de se comunicar com os representantes de outros setores,

trocar informações para que a engrenagem pública trabalhe de forma ordenada e produtiva ...Com esse evento eu mesmo vou incentivar os nobres@ colegas a um encontro desse a cada trimestre .

Telma da Silva Melo Cavalcanti - (Diretora de Cultura)

O processo de coaching é muito legal. Desenvolve o trabalho de equipe mais colaborativa entre outras aptidões. Participei representando a Secretaria de Cultura no segundo dia e achei bem dinâmica. Ficou um gostinho de quero mais.

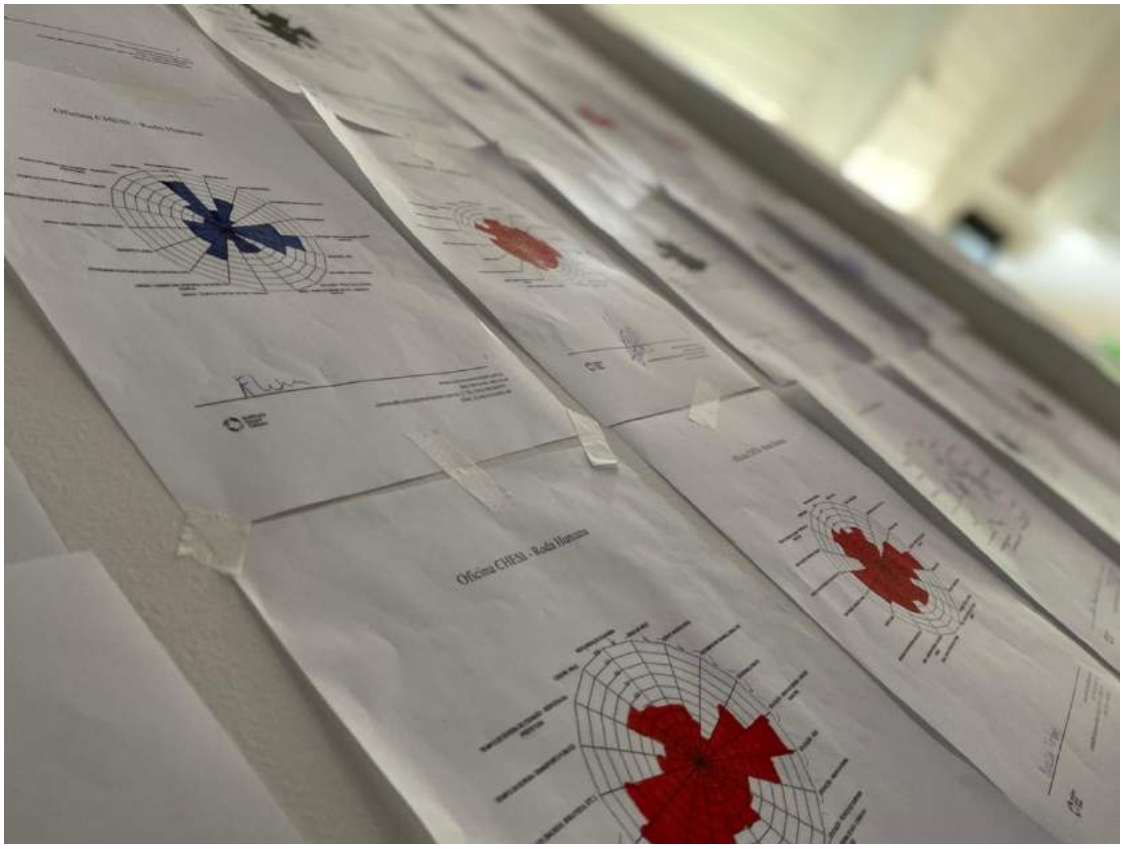
Vania Lucia de Araujo Monte Silva - Representante da sociedade civil - (Associação Raízes)

Achei a metodologia da Oficina CHESI altamente inovadora. Muito produtiva, pois em dois dias de trabalho produzimos uma gama de material incrível e muito útil. Parabéns a toda a equipe!

Relatório Fotográfico

ACELERANDO
CIDADES
INTELIGENTES

PROIBIDO SENTAR



PROIBIDO SENTAR

CENÁRIOS FUTUROS PARA CIDADES INTELIGENTES
CENÁRIOS FUTUROS PARA CIDADES INTELIGENTES

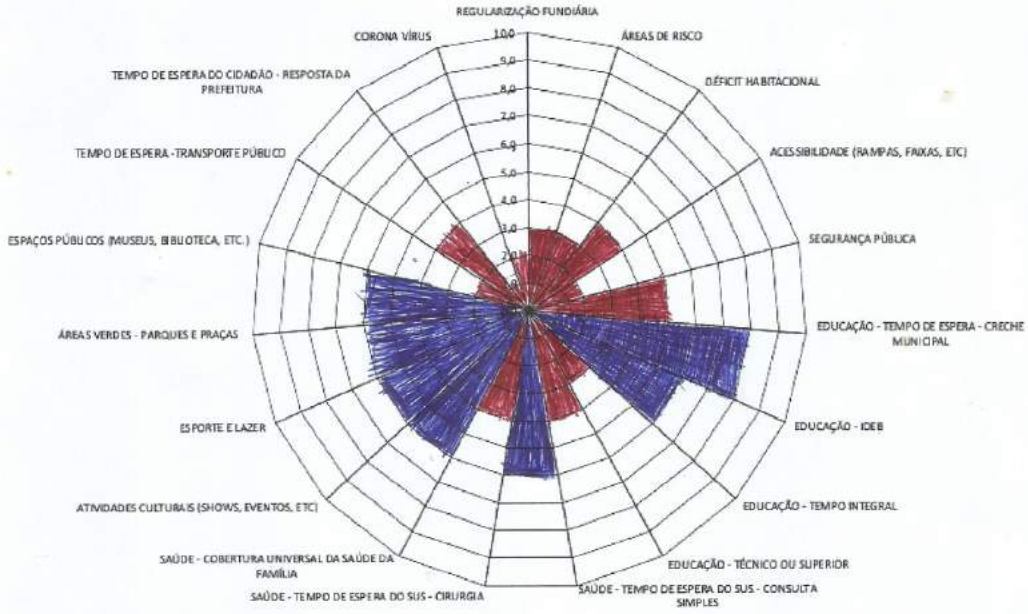
Fonte :
Sem Sinal.

RODAS INDIVIDUAIS

“O OLHAR DO CIDADÃO SOBRE A CIDADE DE SAQUAREMA”.

Iniciando com a CIDADE HUMANA

Oficina CHESI - Roda Humana

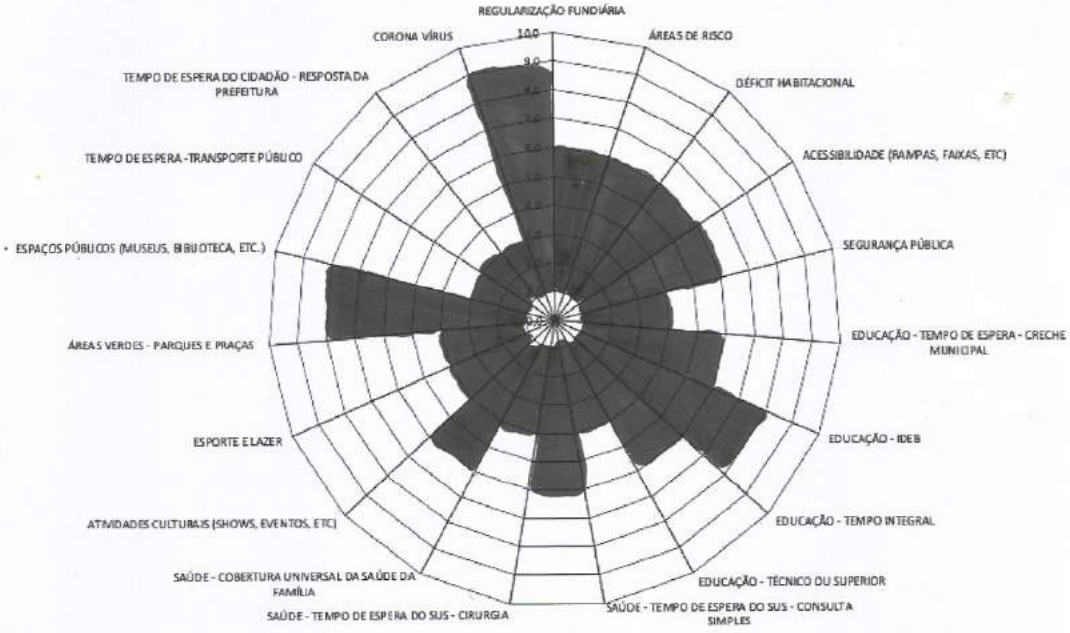


IZA PAZ!

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



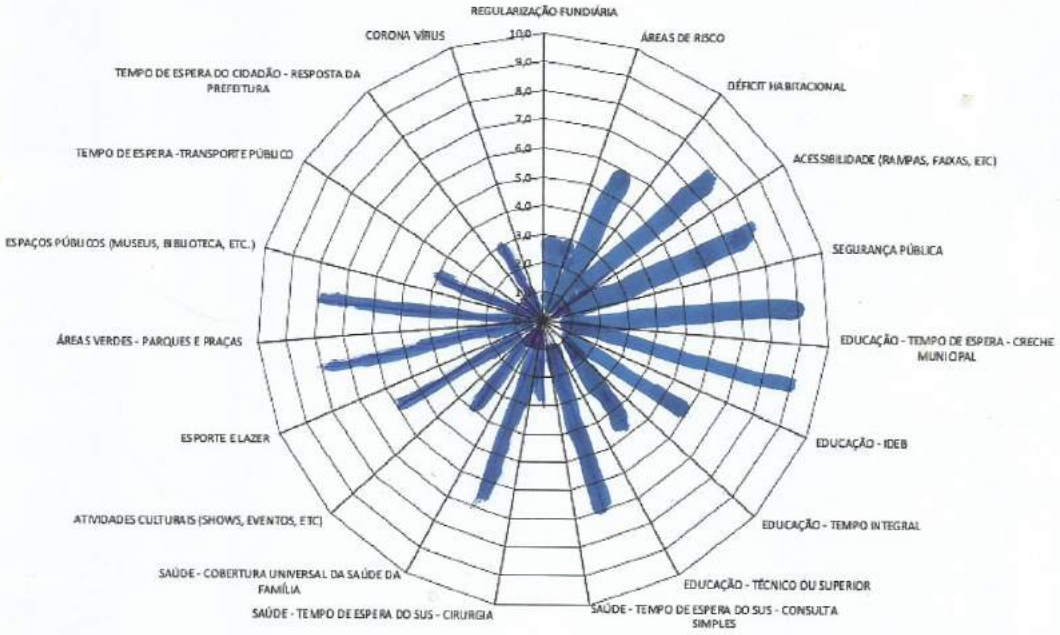
Assis

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

Grau de satisfação com a política

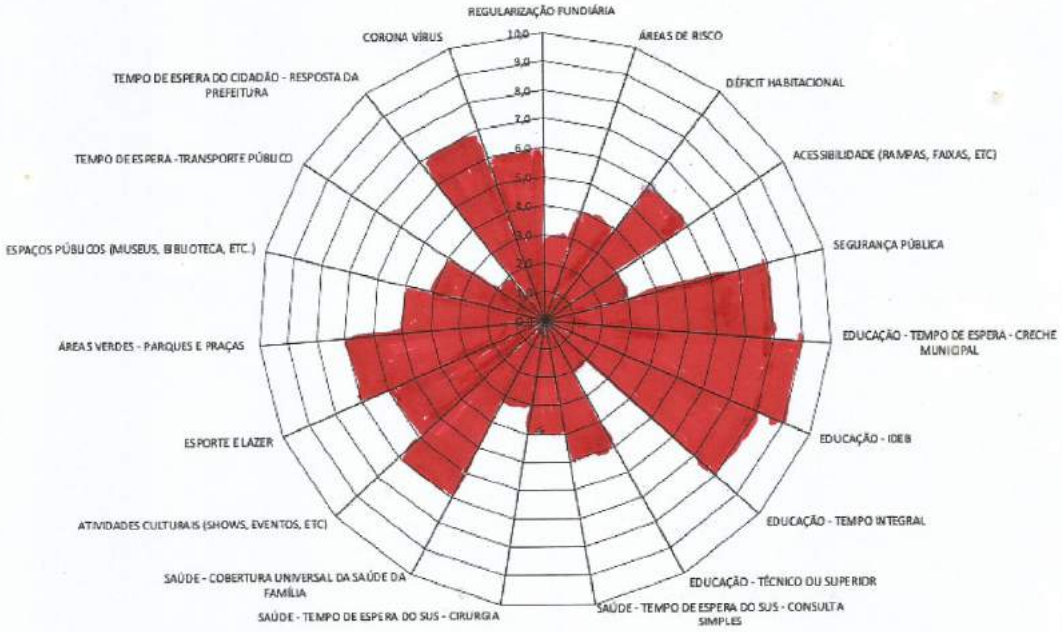


Vania Lucia de Araujo Monte Silva

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

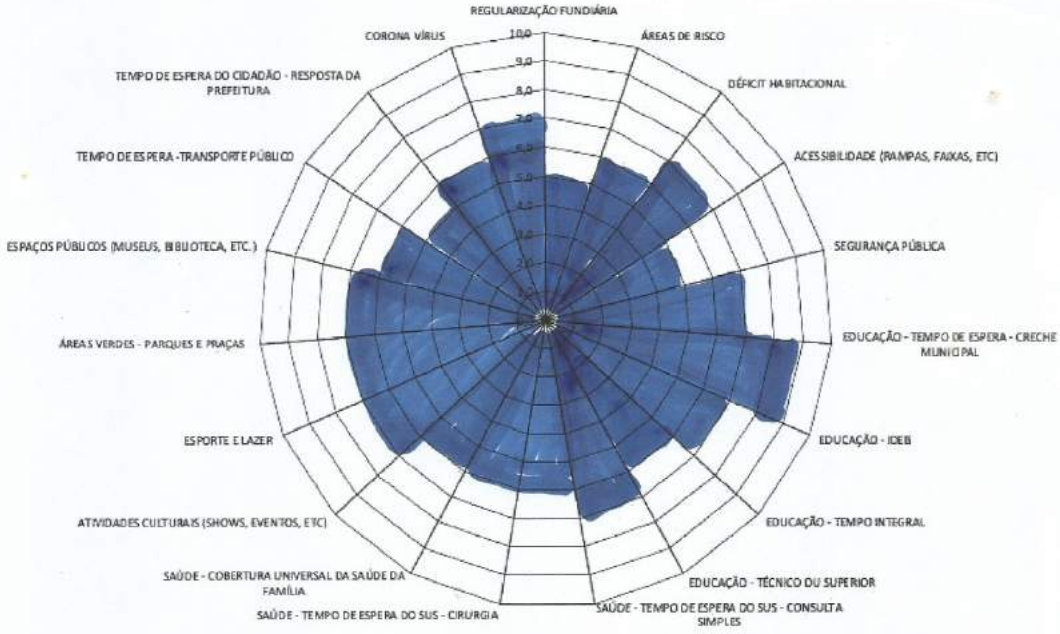


Anderson Martins dos Santos

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

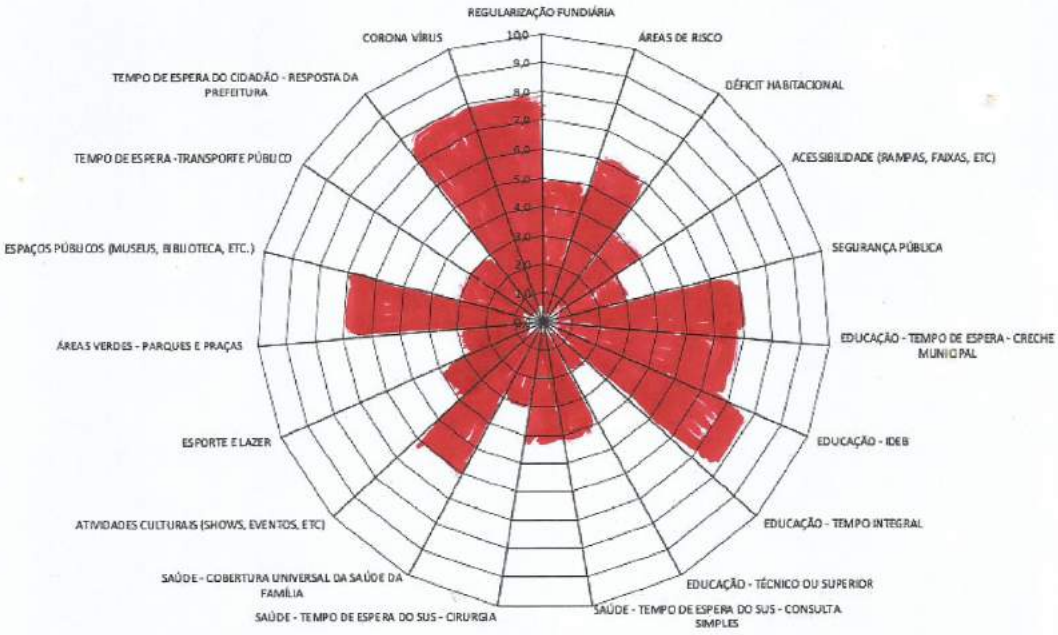


2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

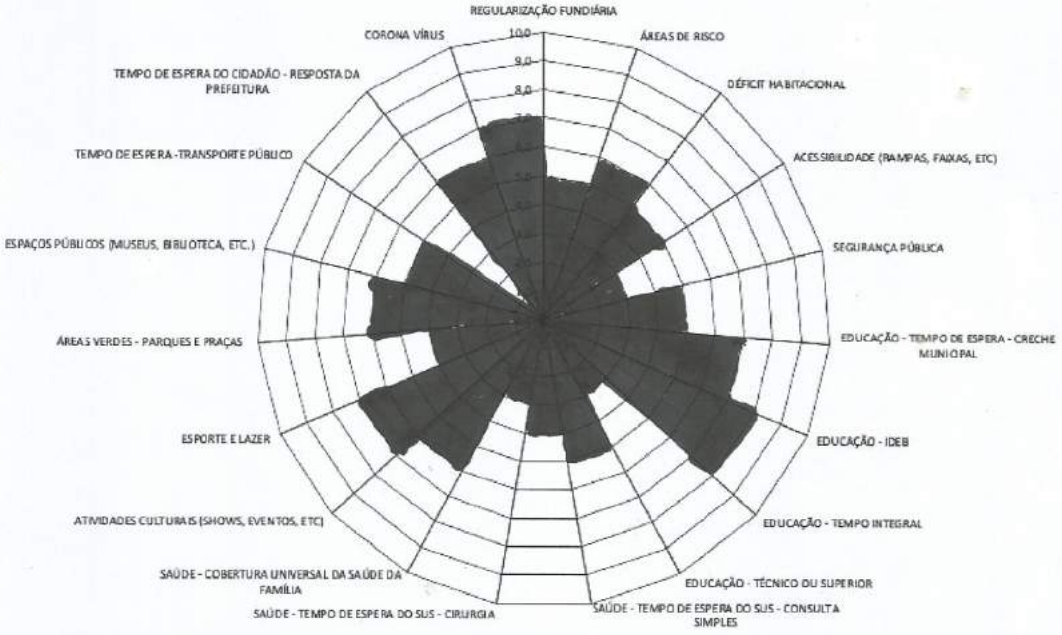


Marcia Azevedo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

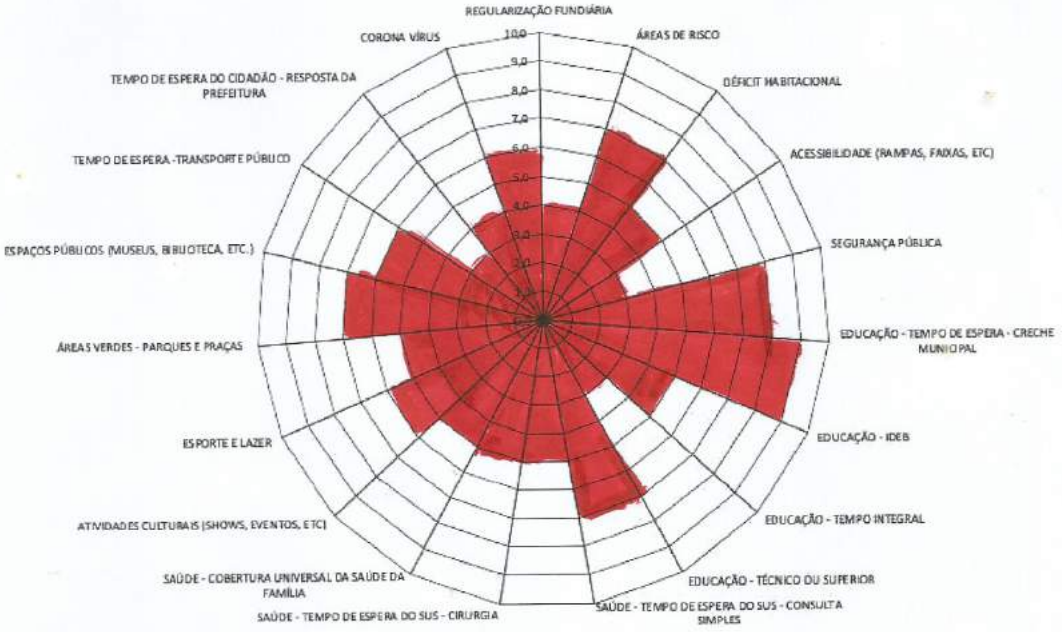


2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

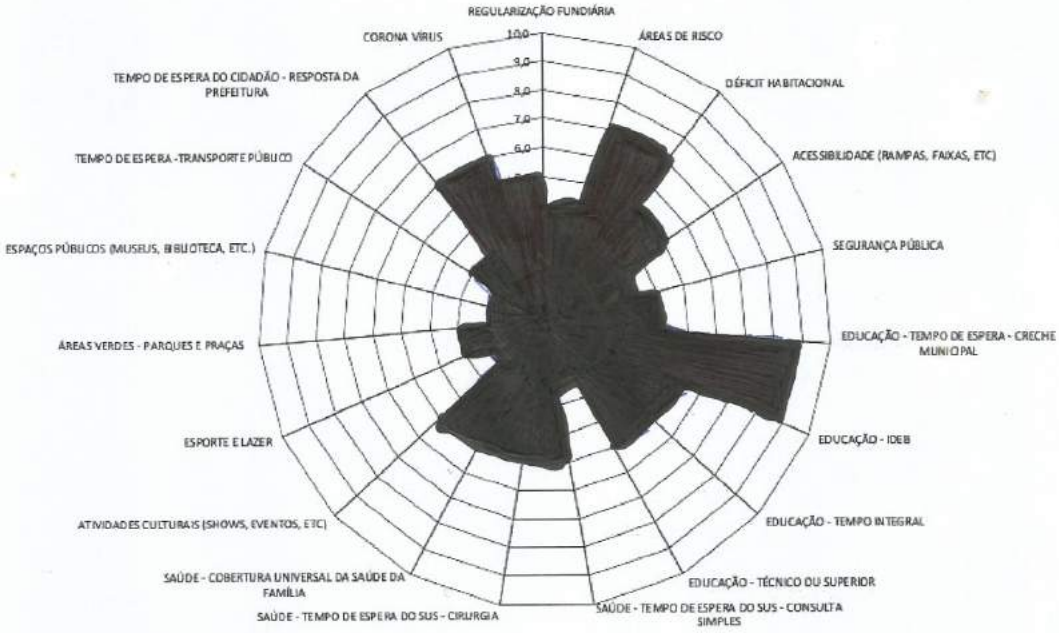


Renata Pinto - Secretaria de Planejamento

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

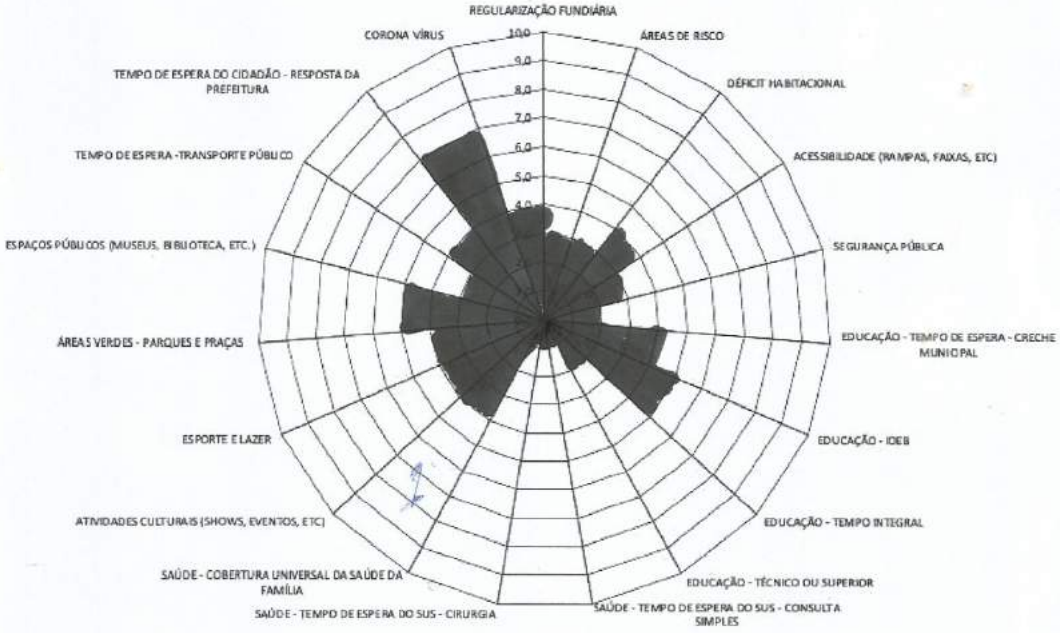
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



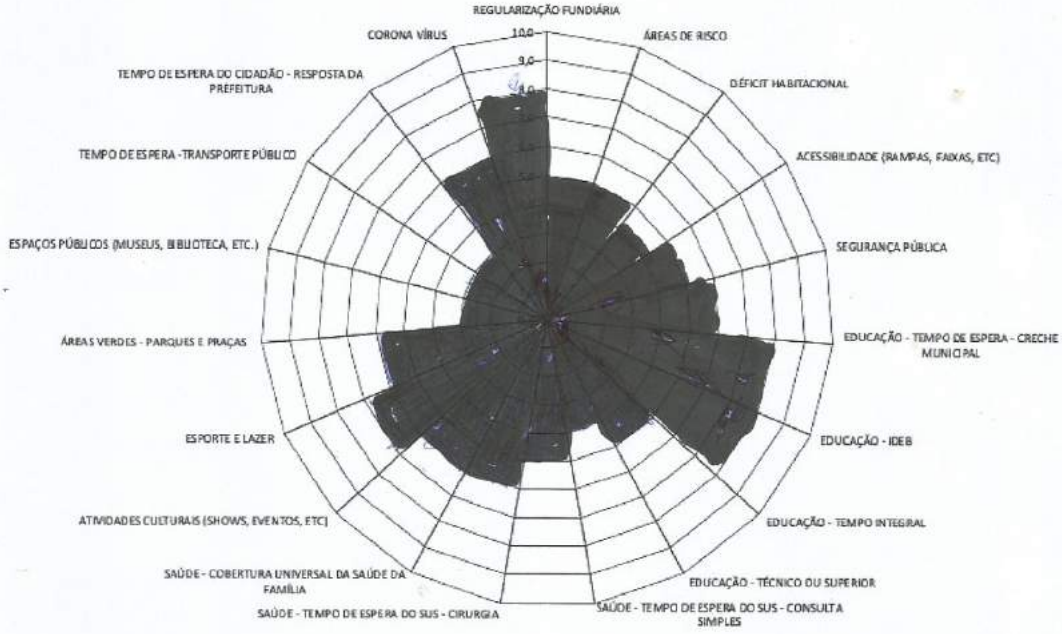
Douglas Alexandre Fontes

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



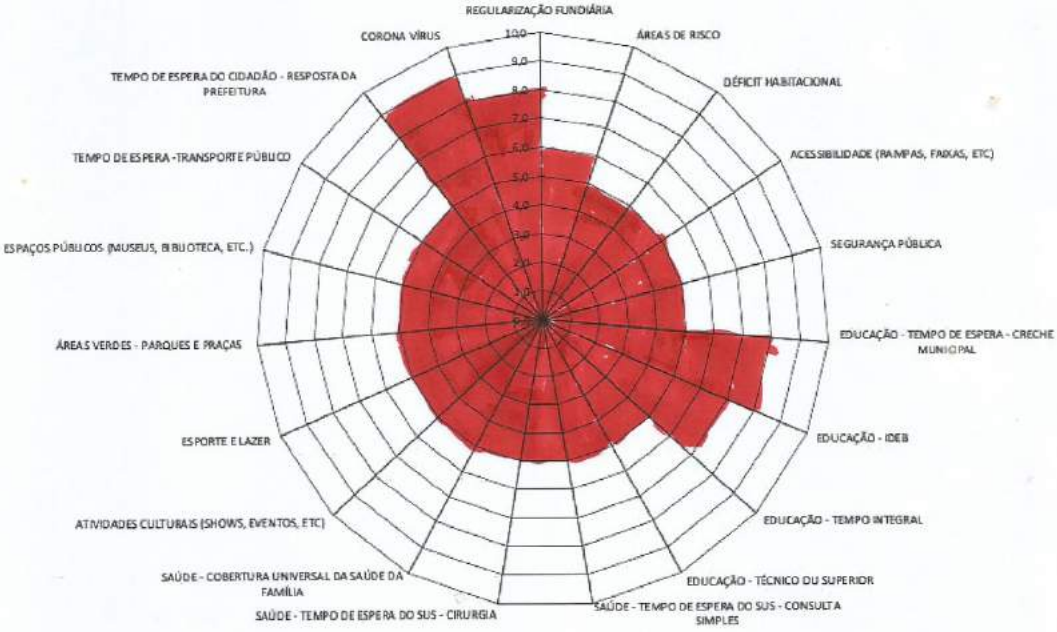
Marcelo

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

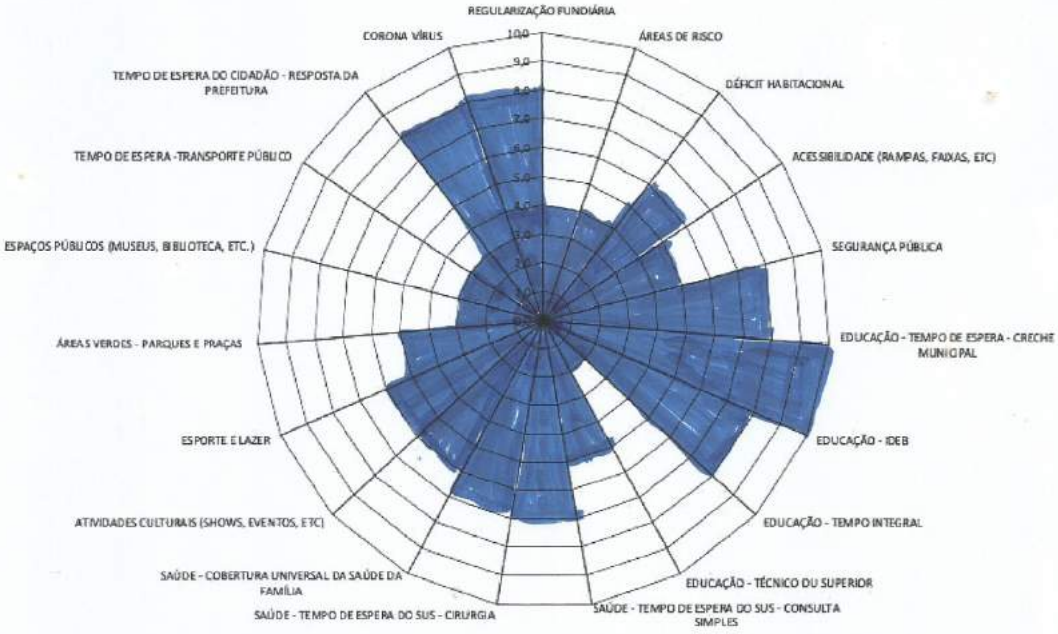
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

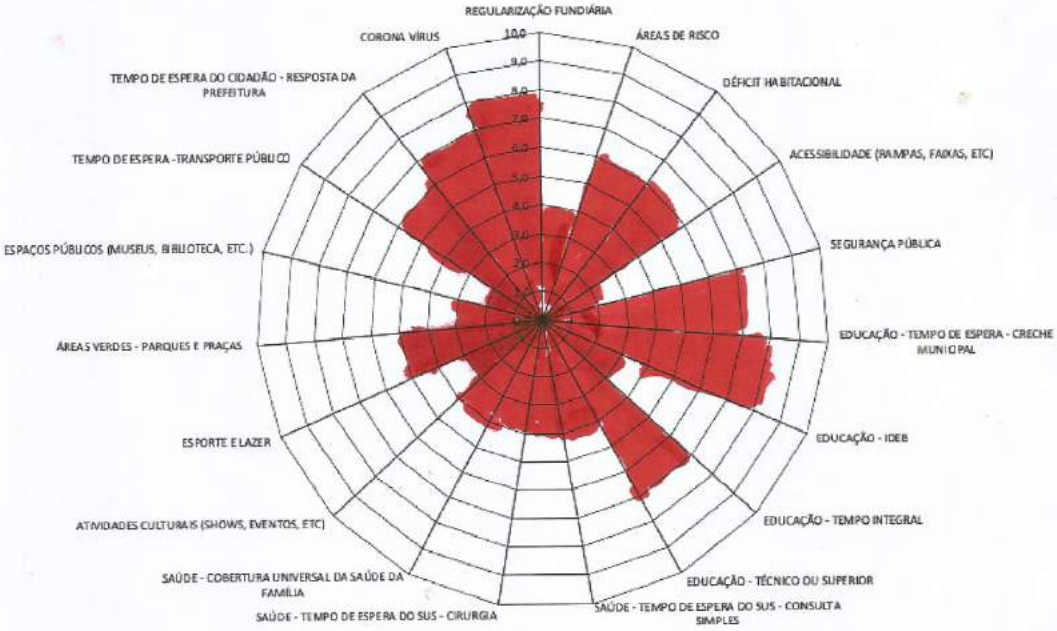


Lilian Almeida

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

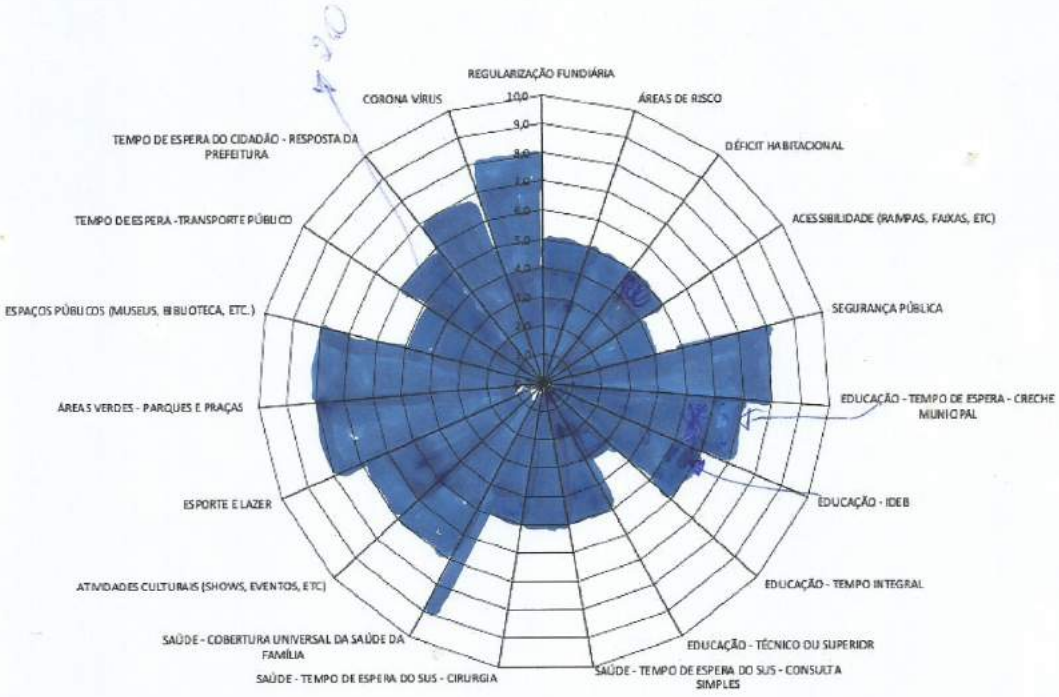


HAILSON RAMALHO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

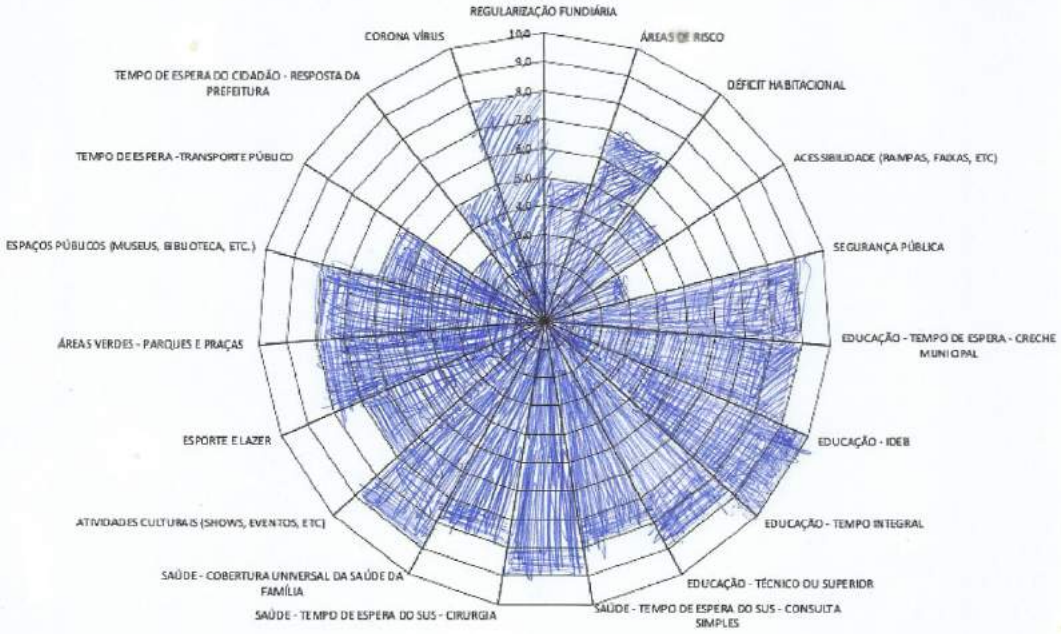
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

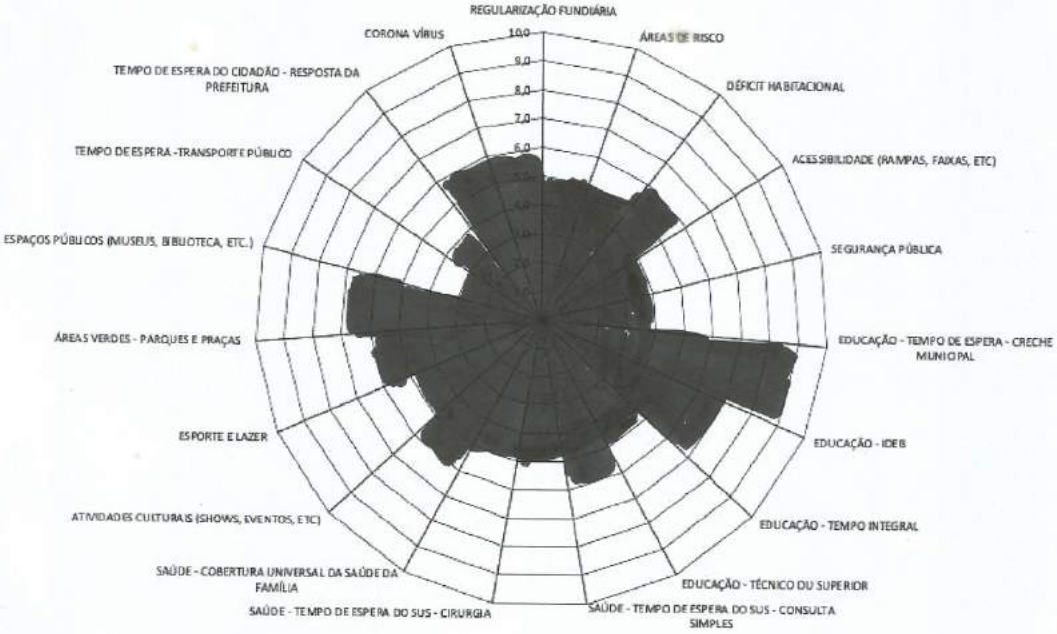
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

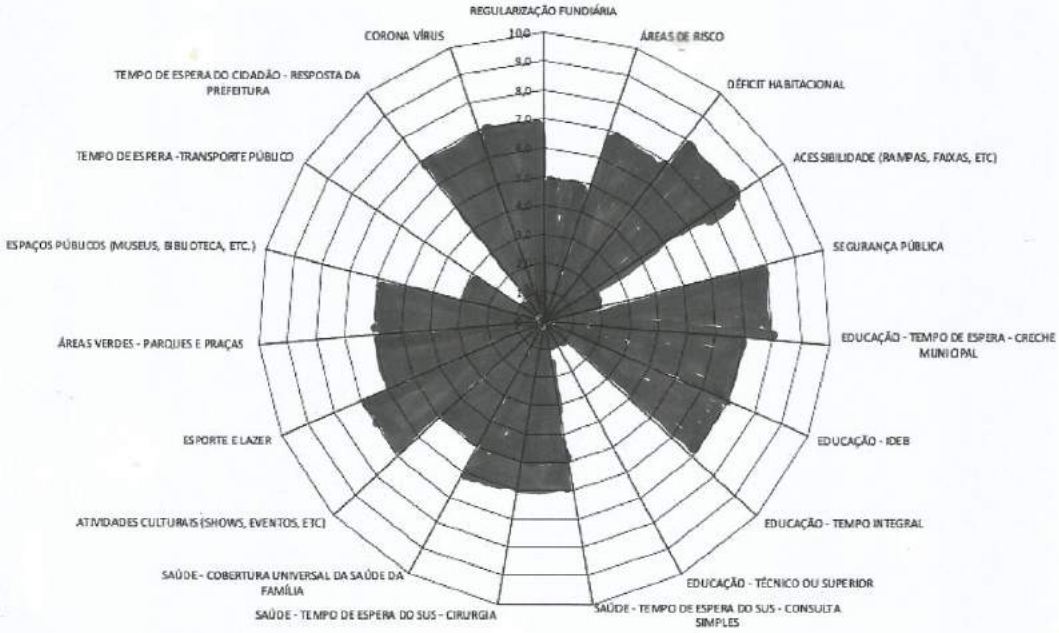
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

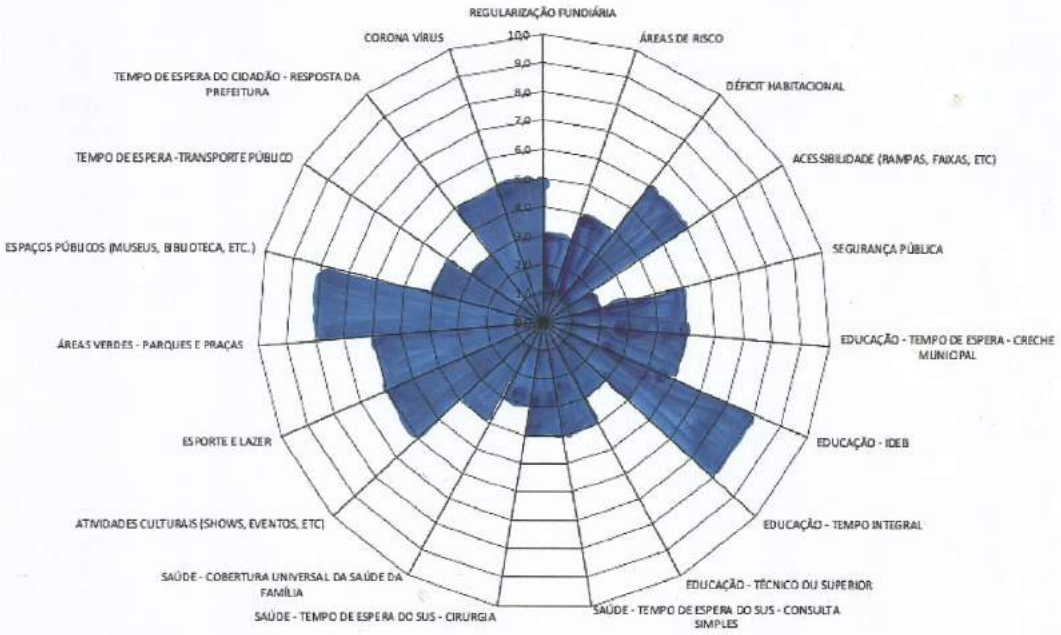
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



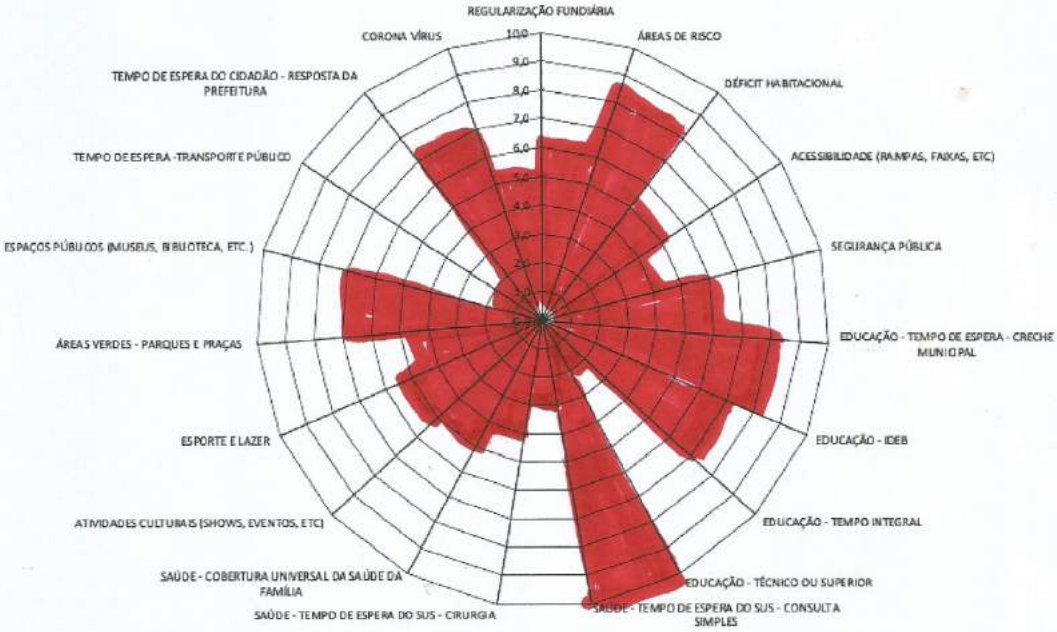
Lilian Fortunato

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

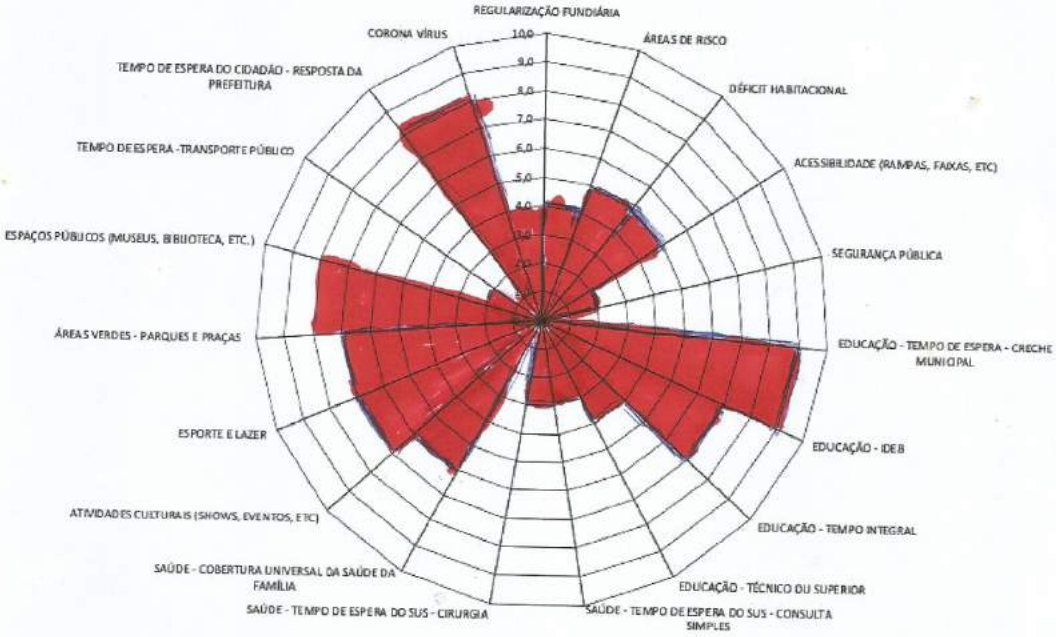
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

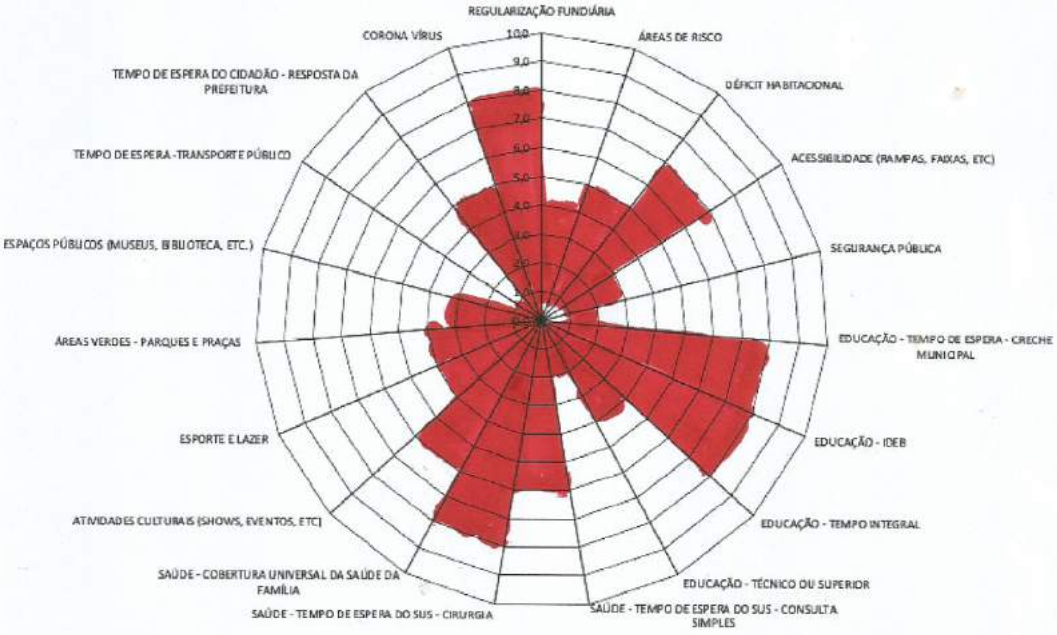


Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Márcia Marques

Oficina CHESI - Roda Humana



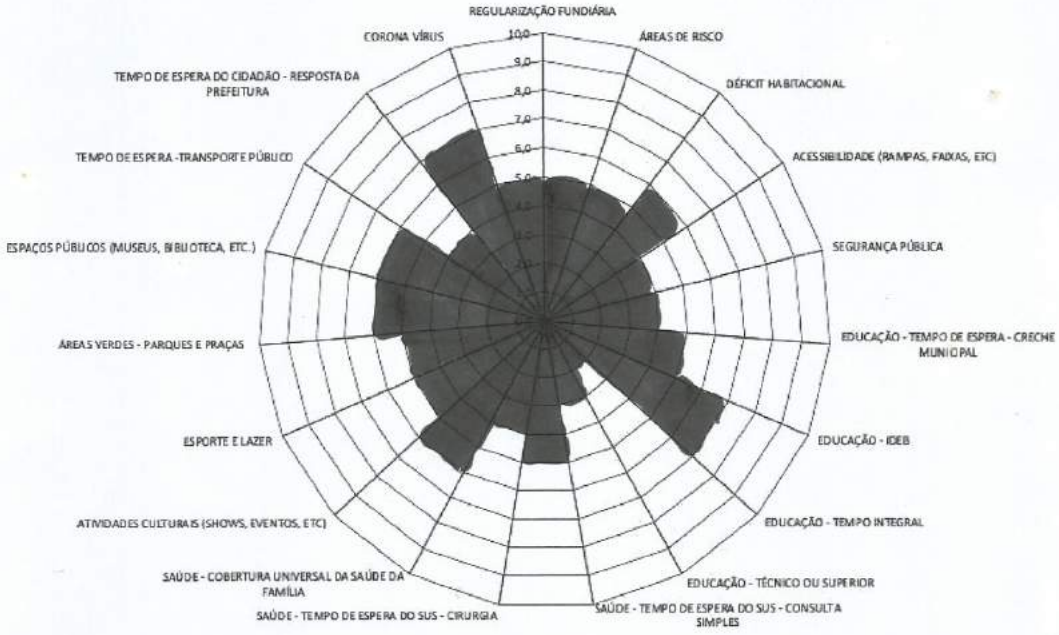
Vera Lucia Alves da Silva

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

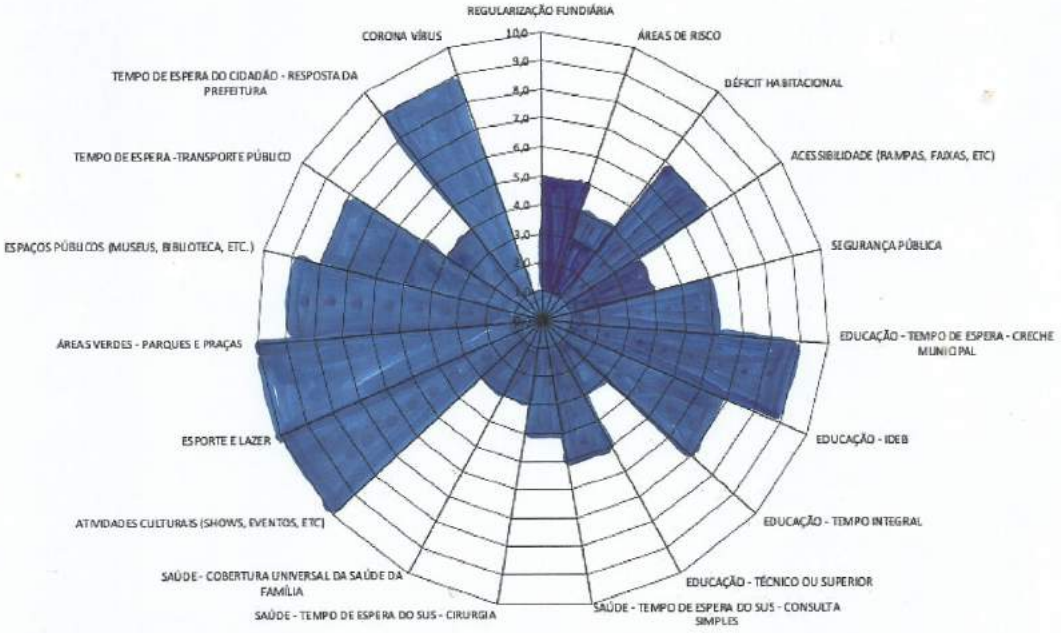
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

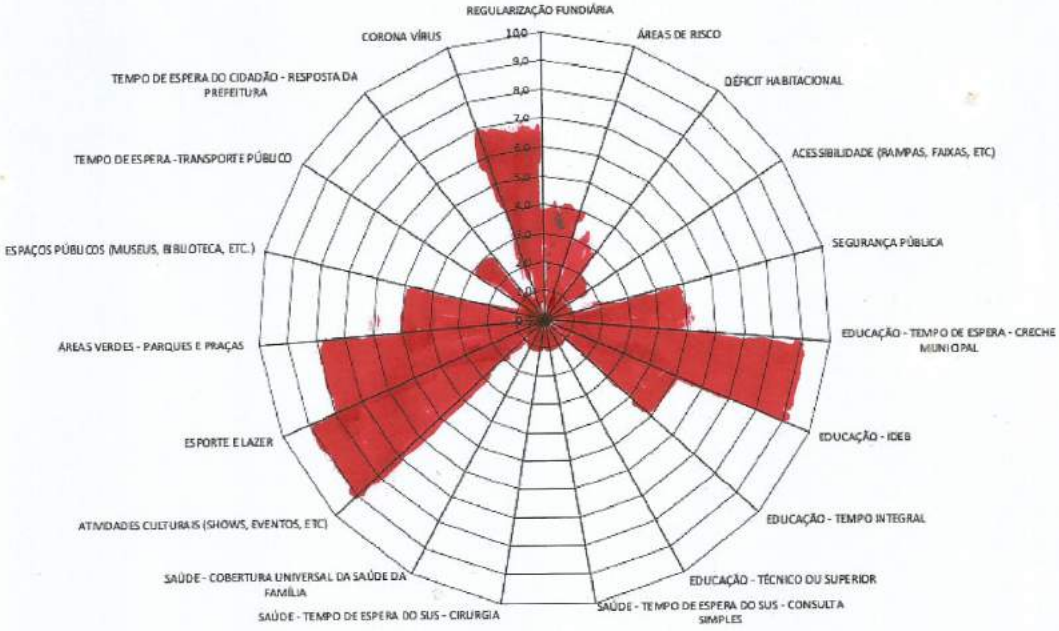


2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



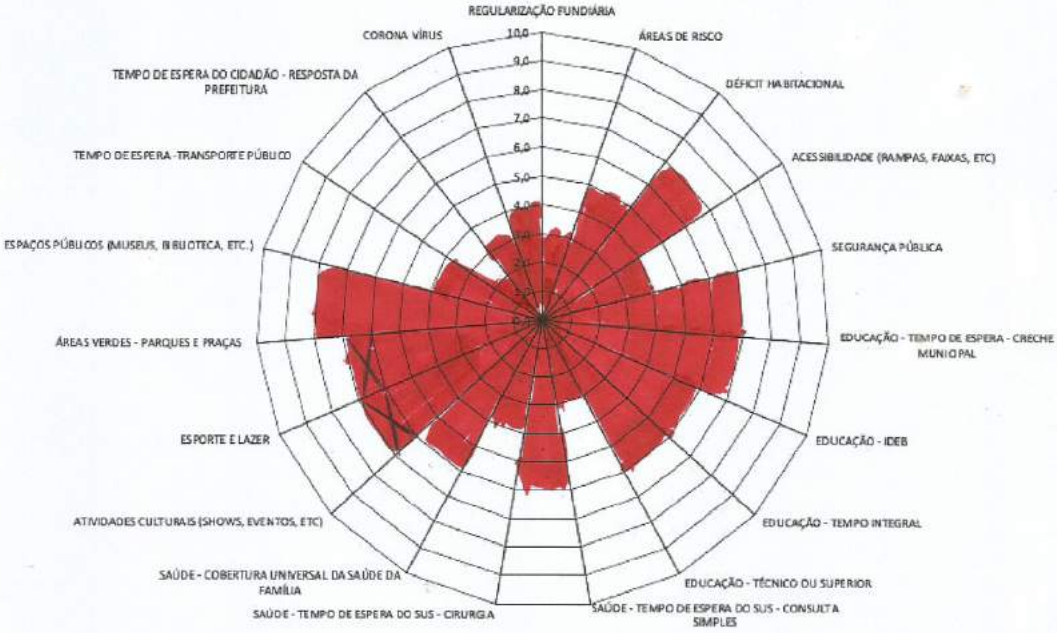
2

RICARDO SILVA

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



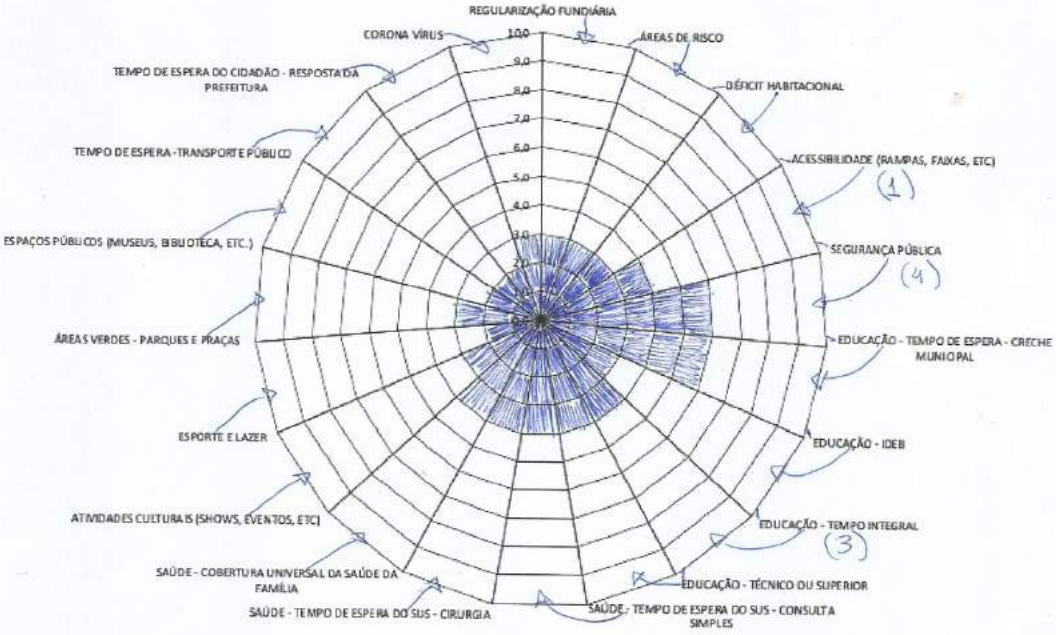
Márcio Santana Nogueira

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

1

Oficina CHESI - Roda Humana



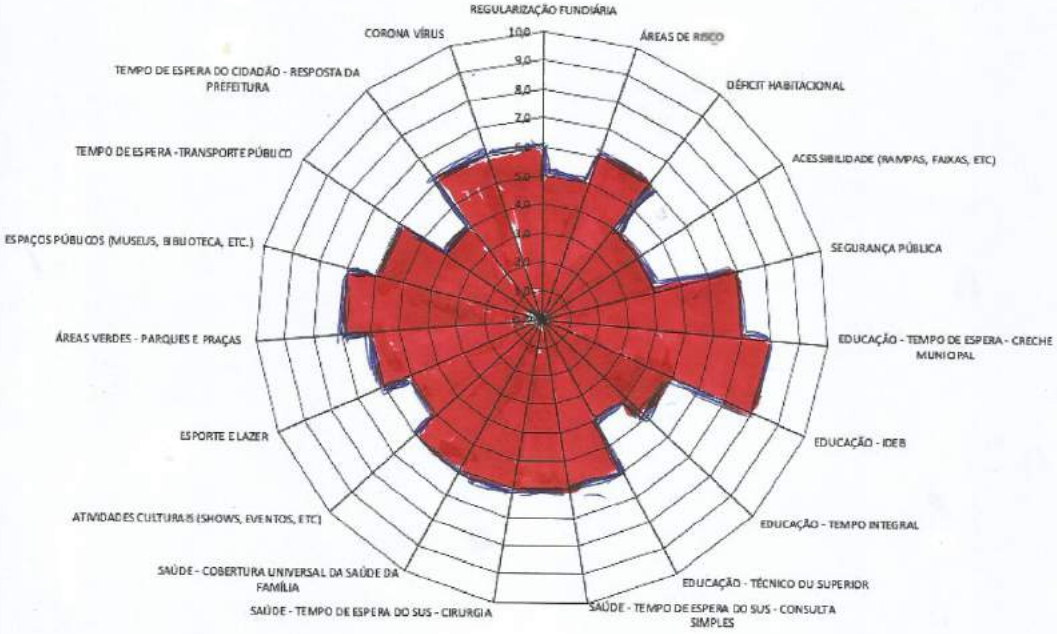
ROSA DE FATIMA S. ALVES

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

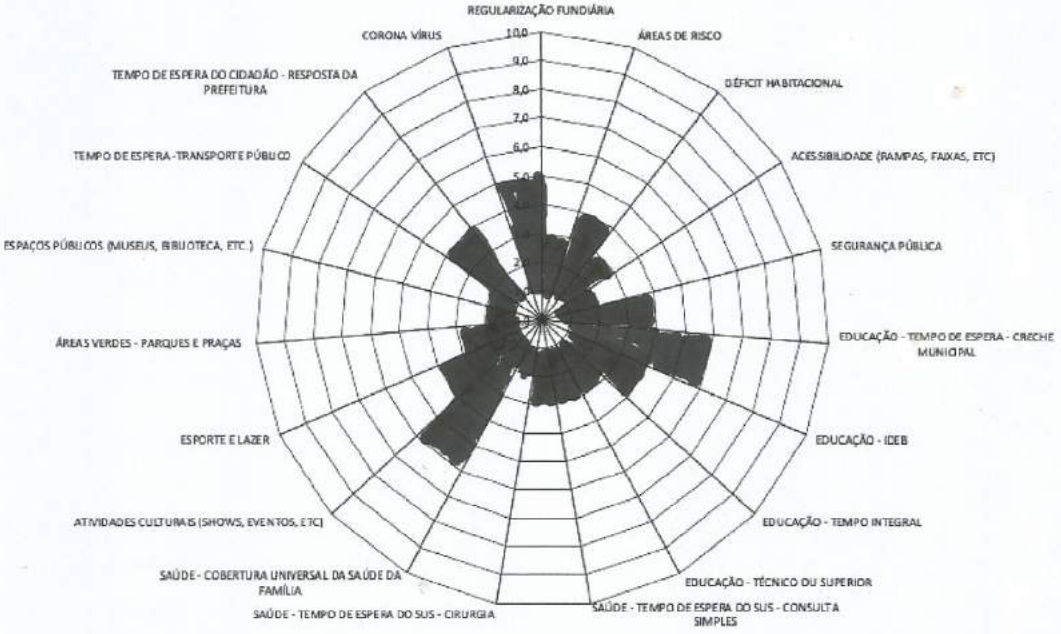


Lucas G.

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

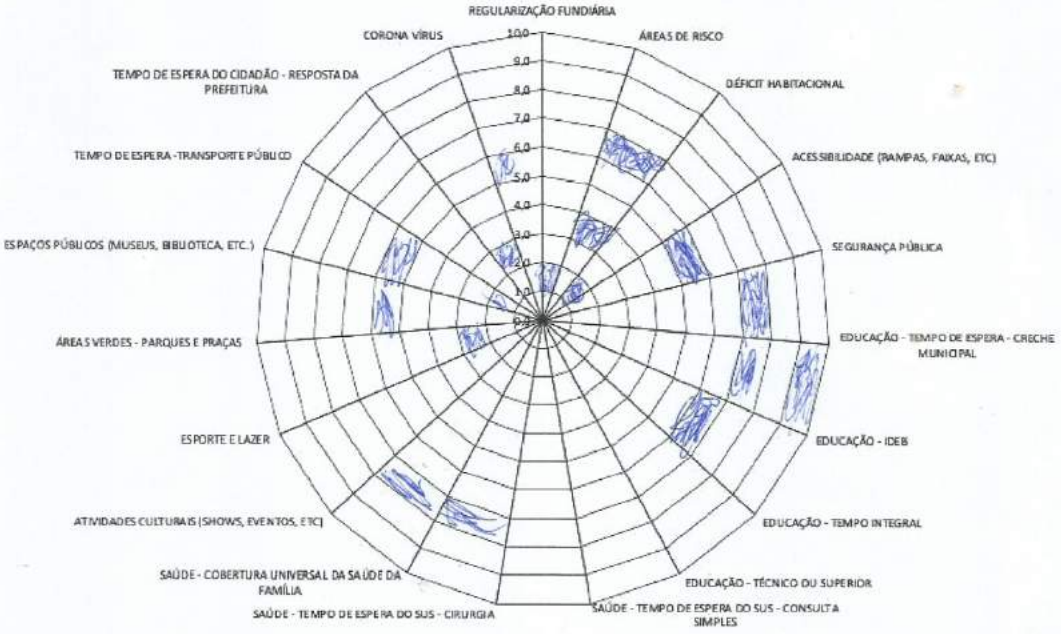


GUSTAVO COUTINHO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

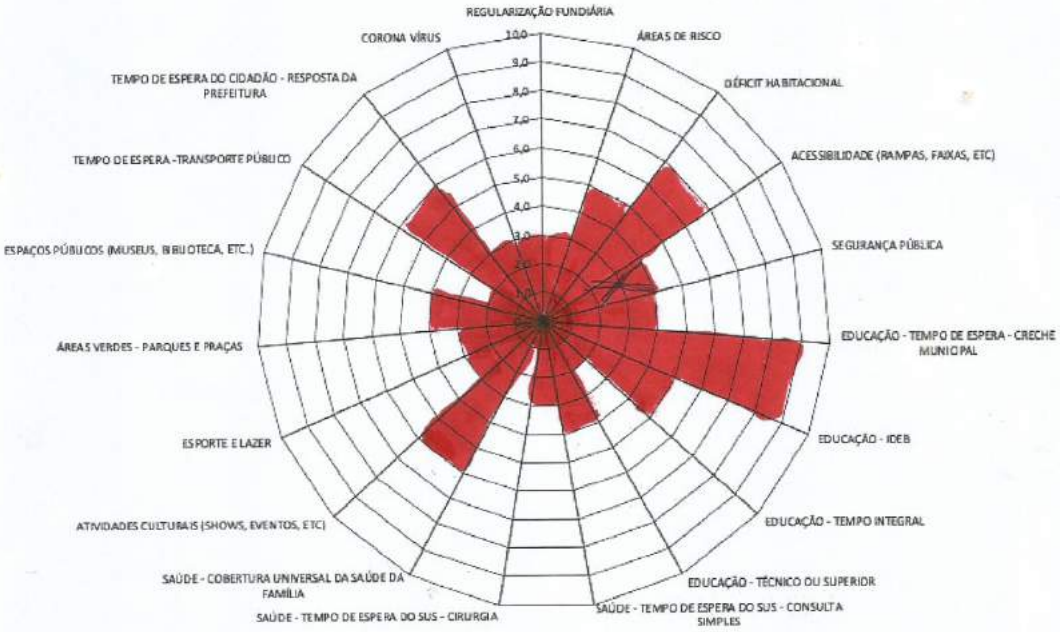


2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

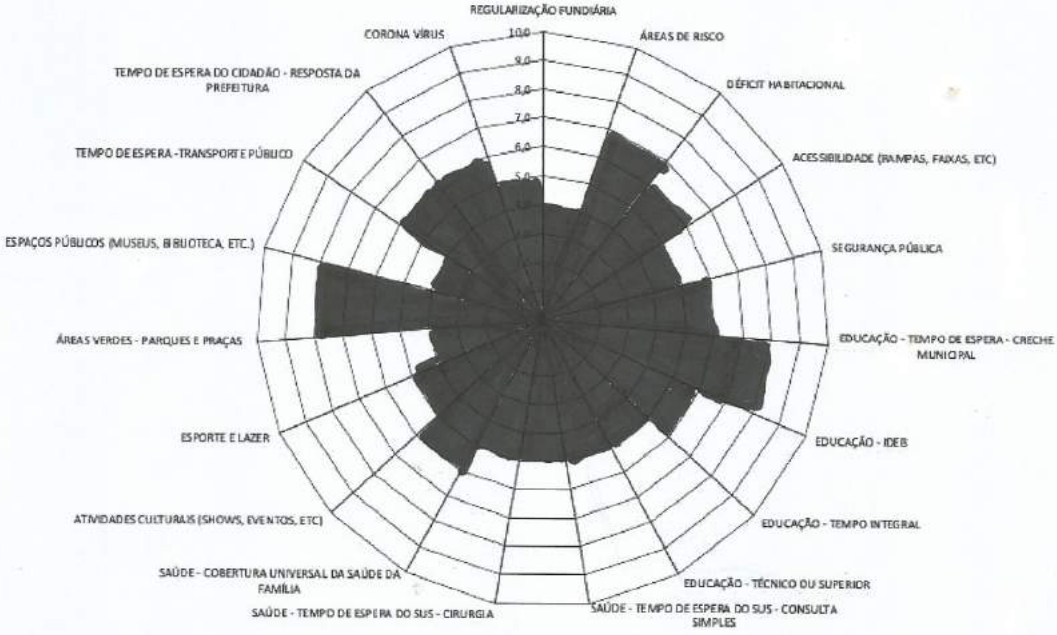


RENÊ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

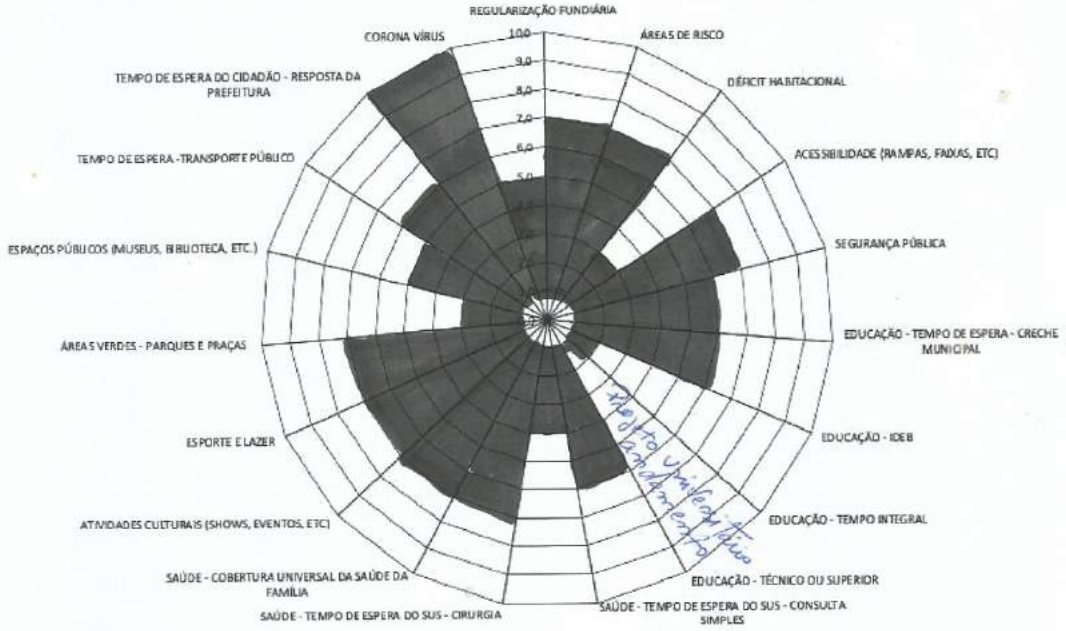


2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

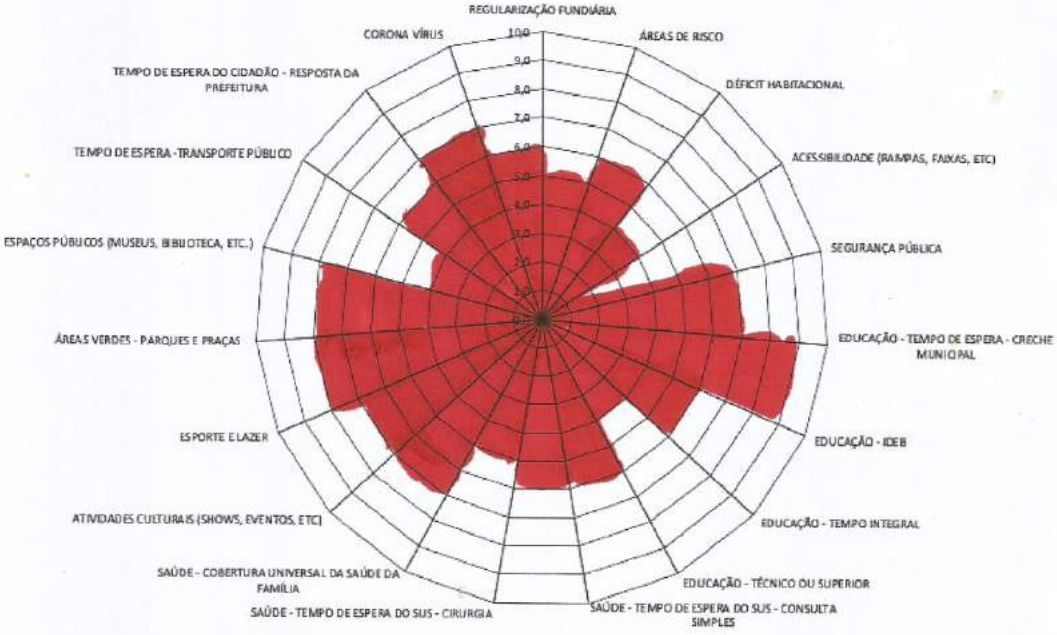


Jerônimo Meira Neto / Polo Desenvolvimento industrial

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

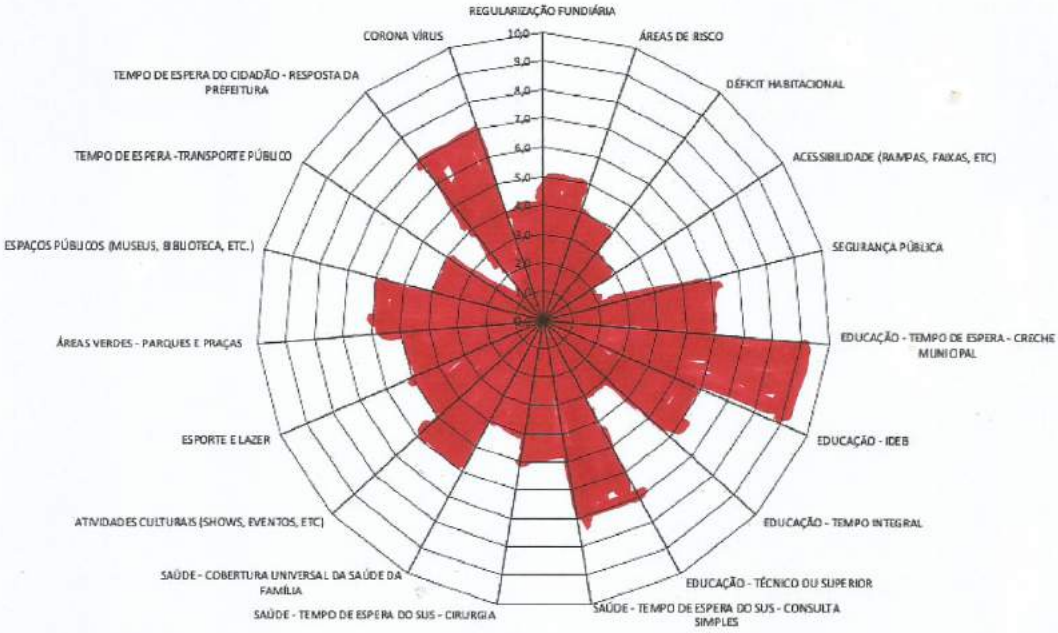


Mirella Furtado

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

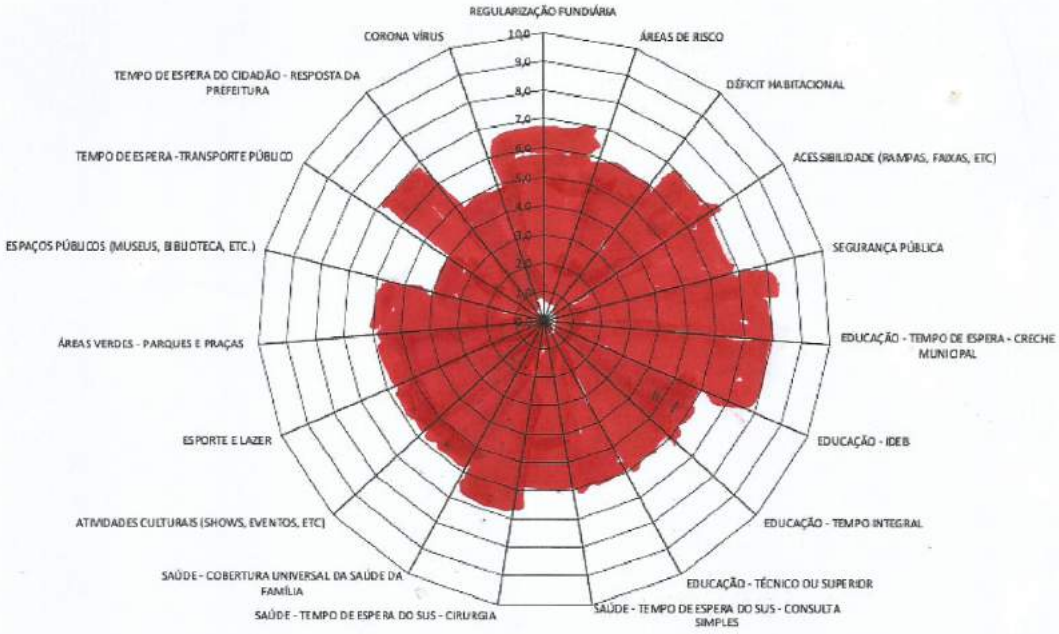
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

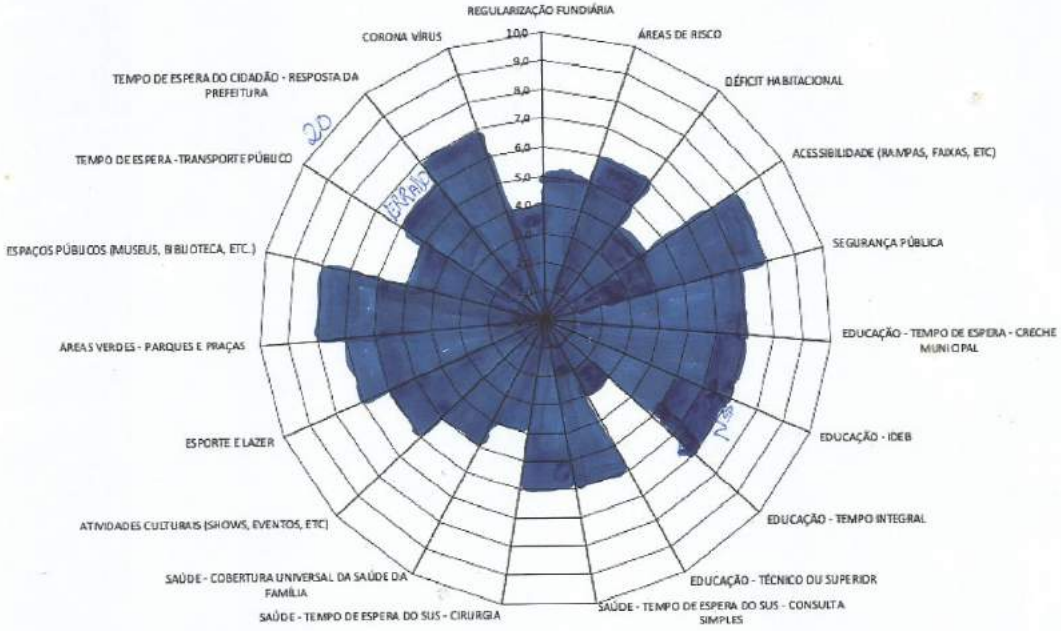
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

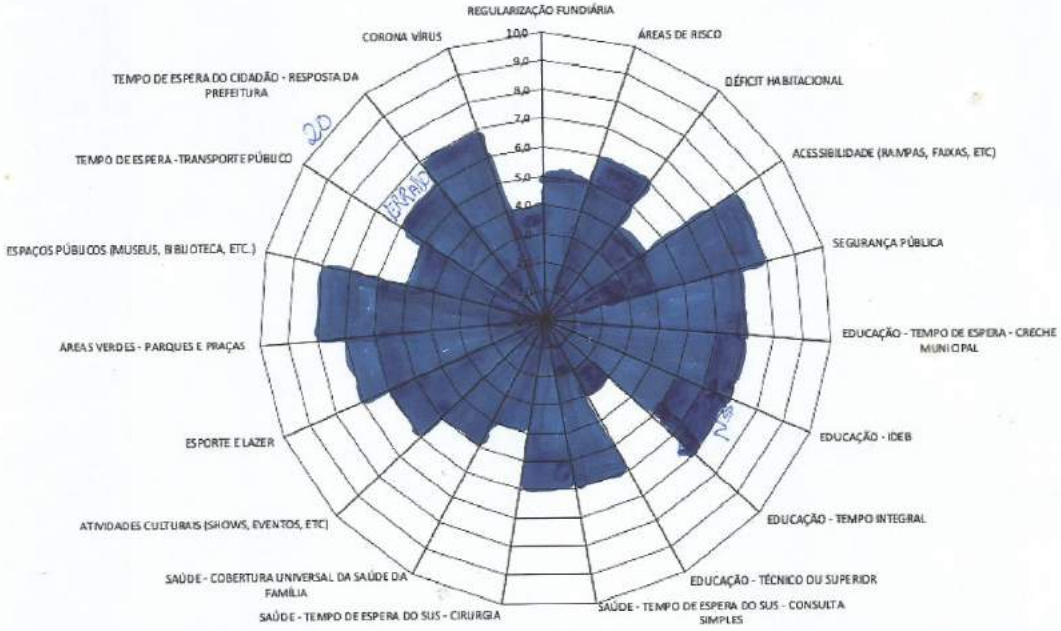


Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

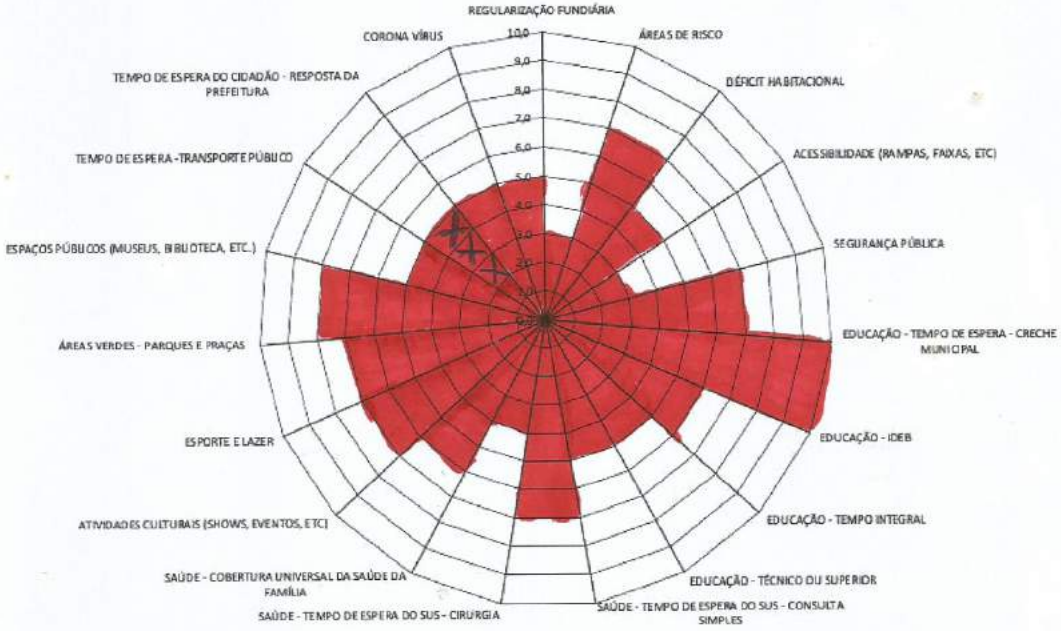


Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



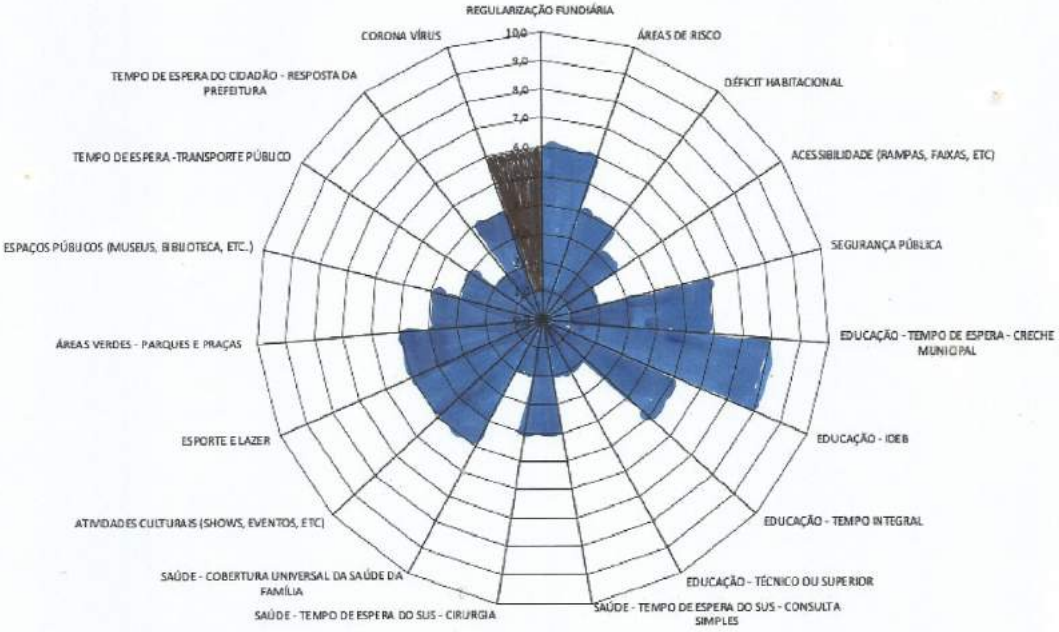
Priscilla Barros Paubel

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



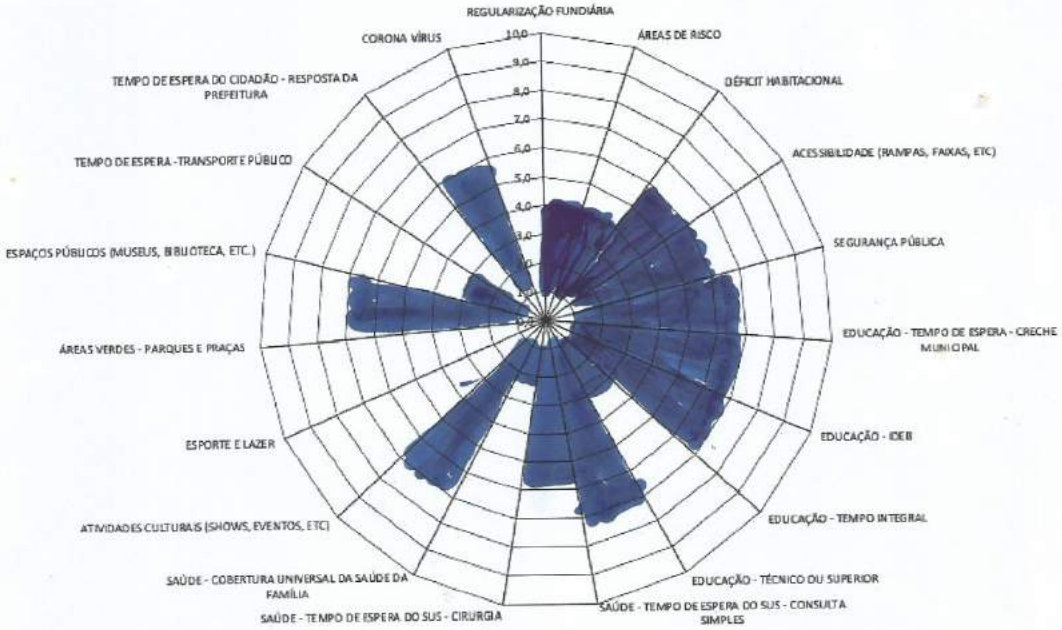
Márcia Alcântara

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



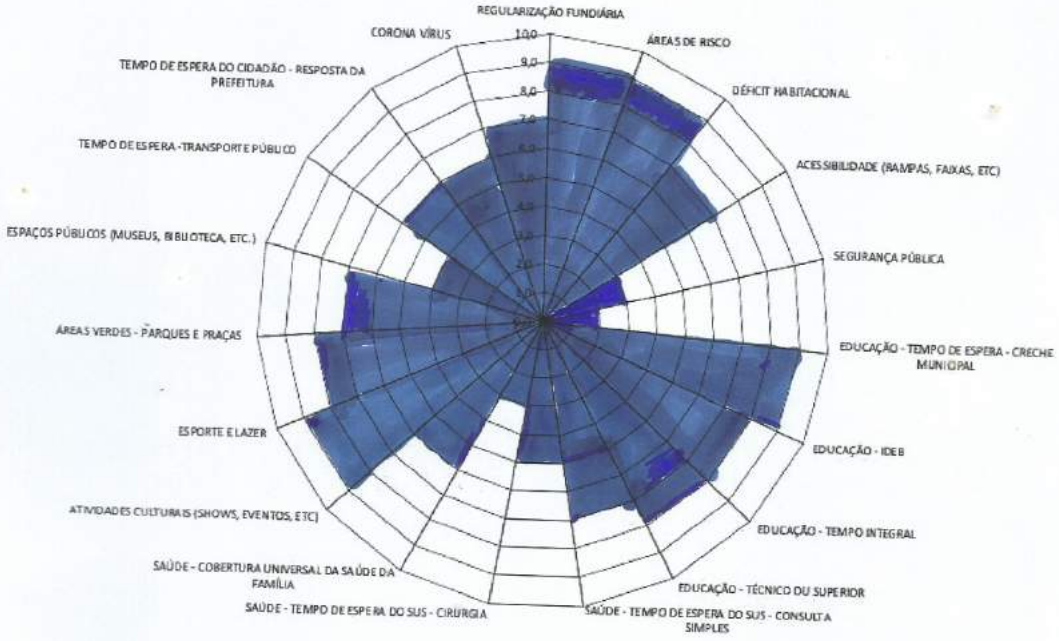
WAGNER MATOS

2

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

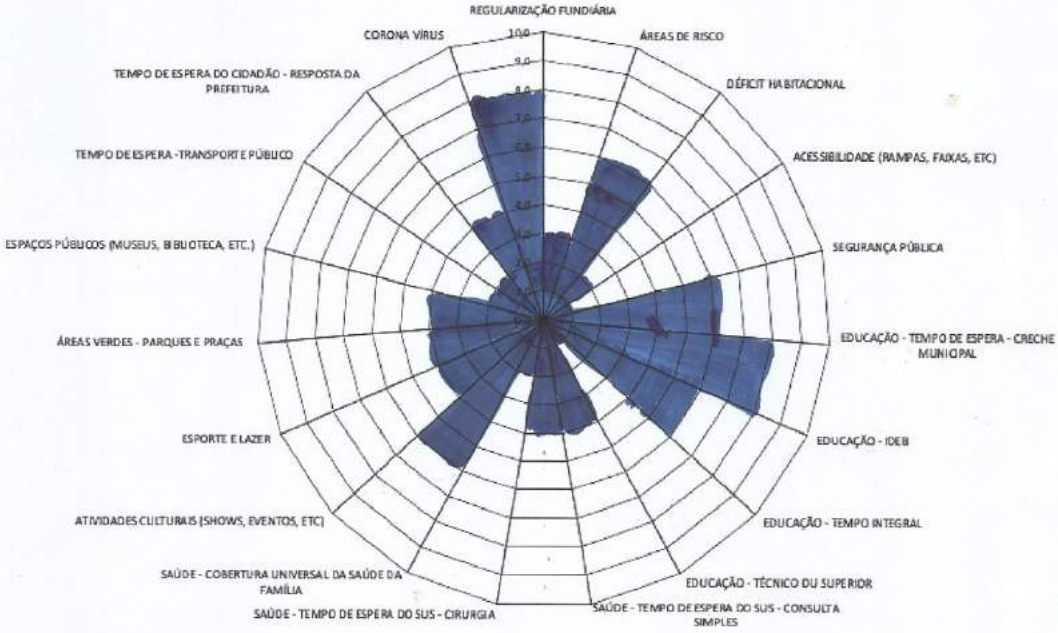


Sergio Santos

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

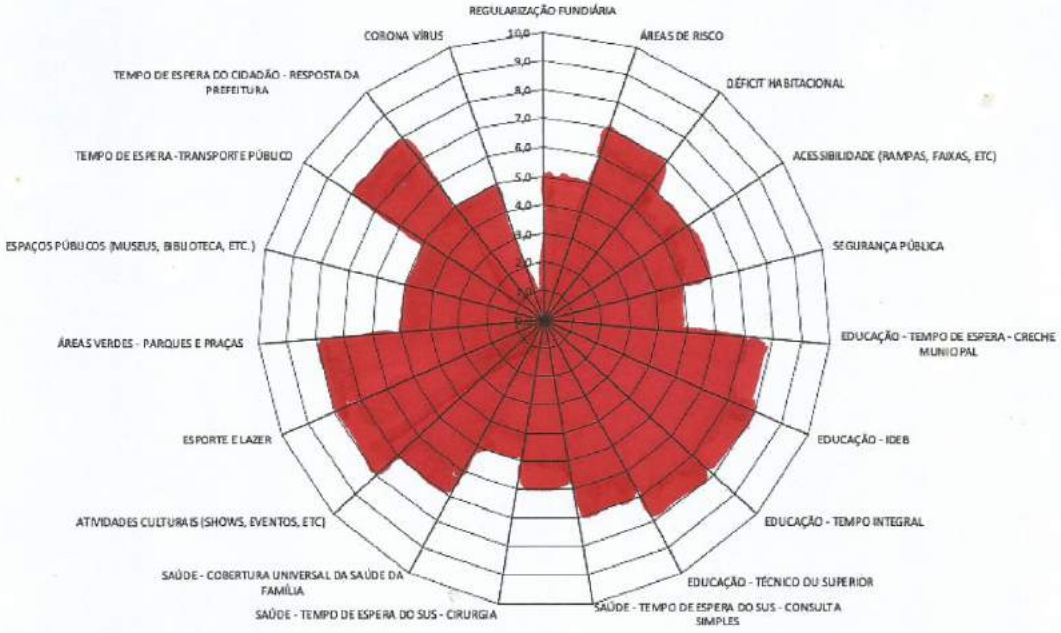


Flávia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

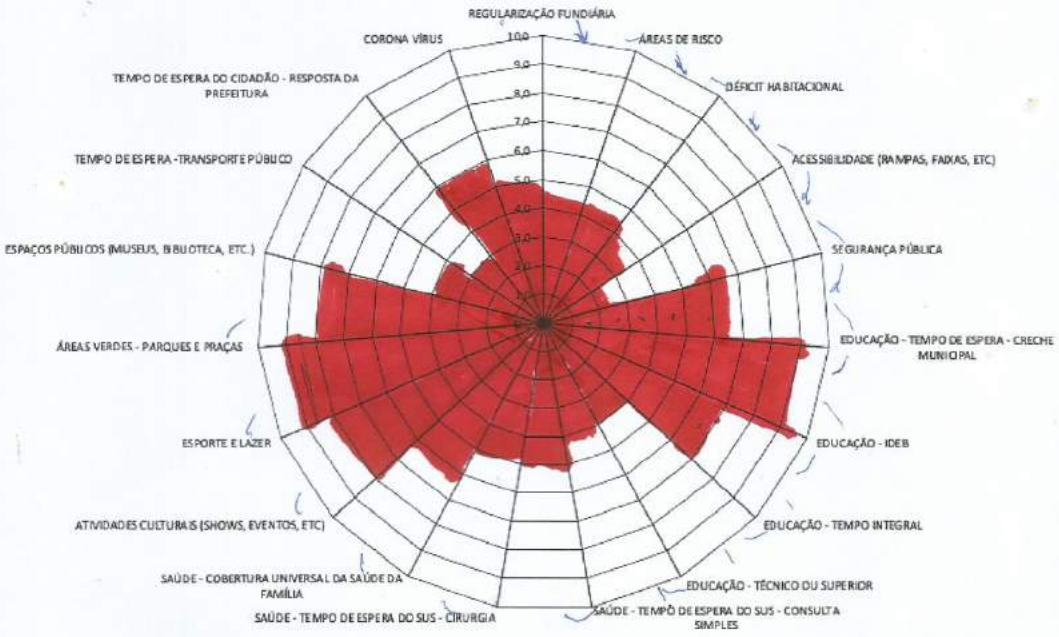
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

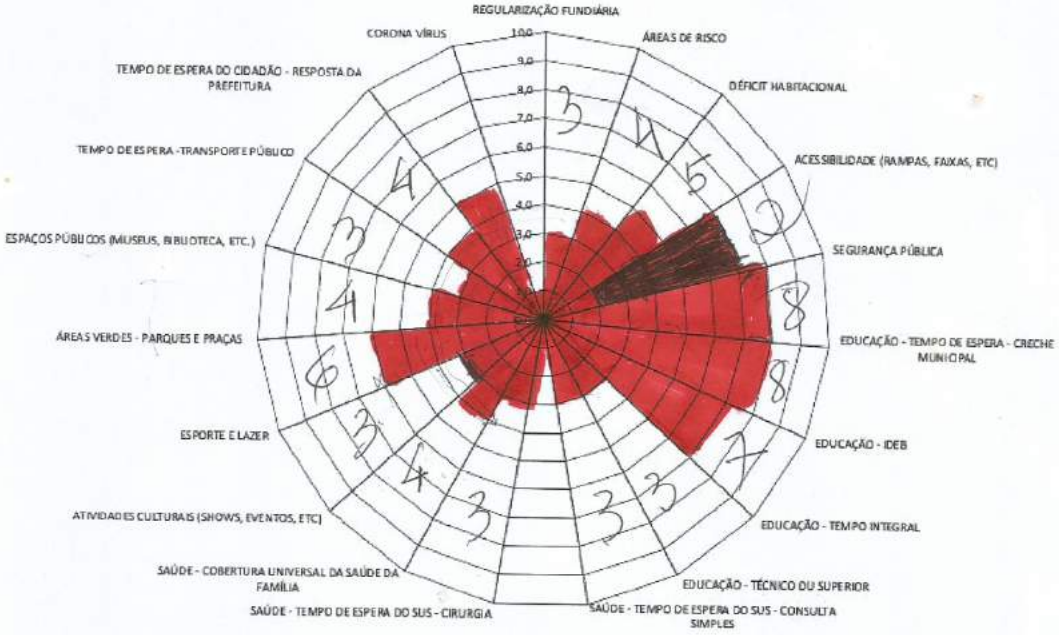


Felipe Arruda

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

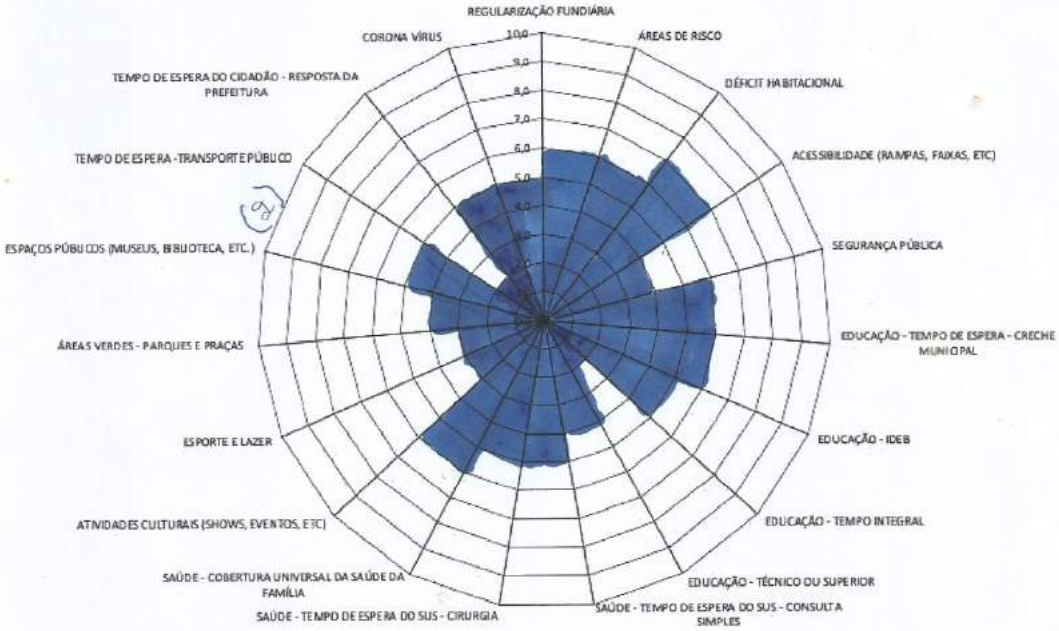
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

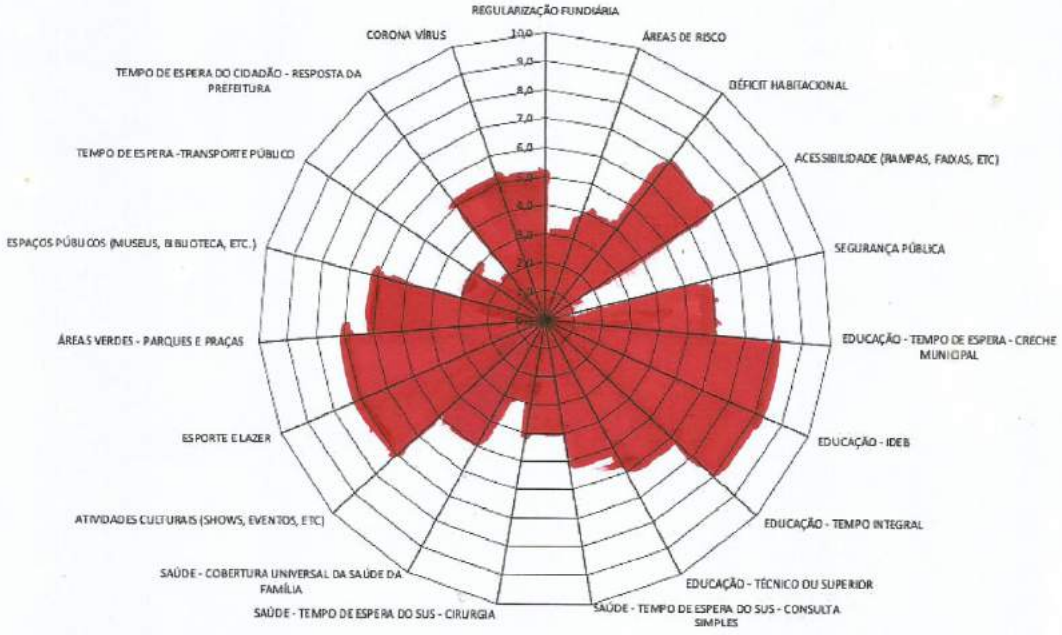
Oficina CHESI - Roda Humana



Bettinia

Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

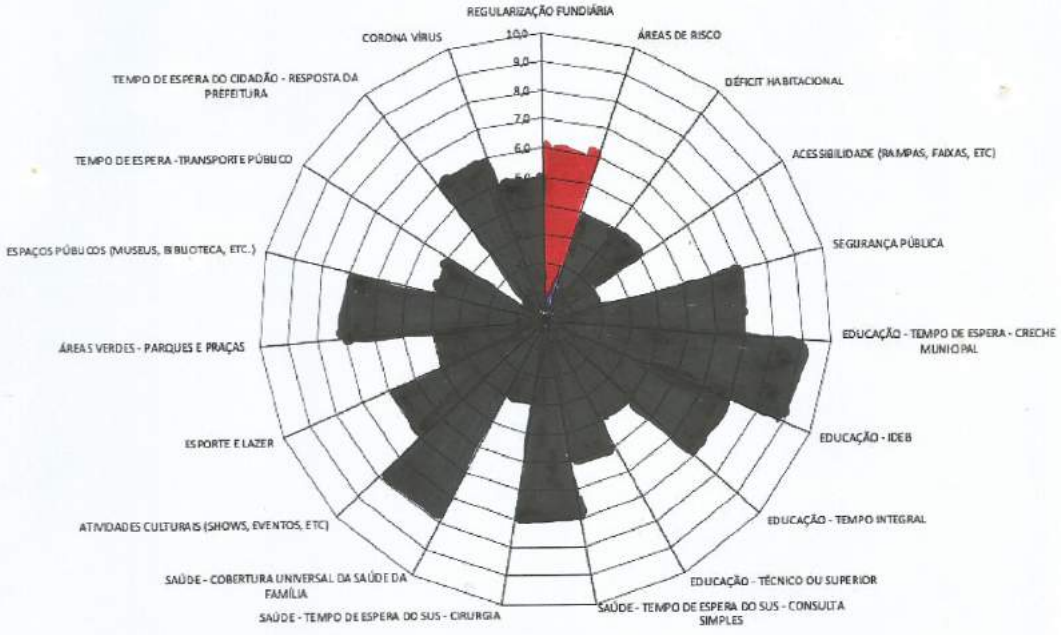


Patrícia Dias

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



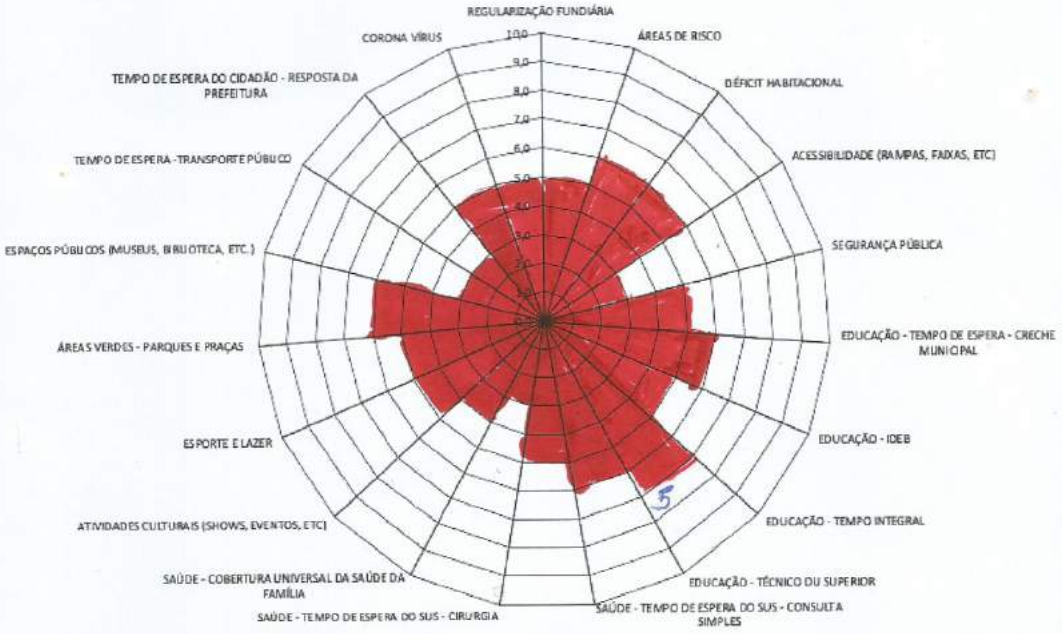
Dánilo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

ADA

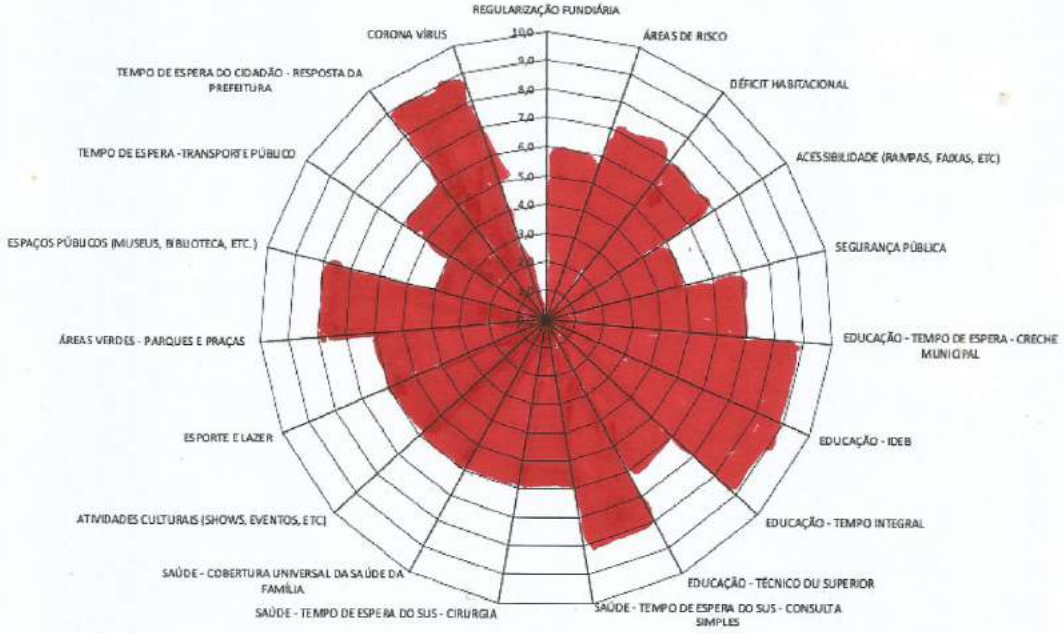
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

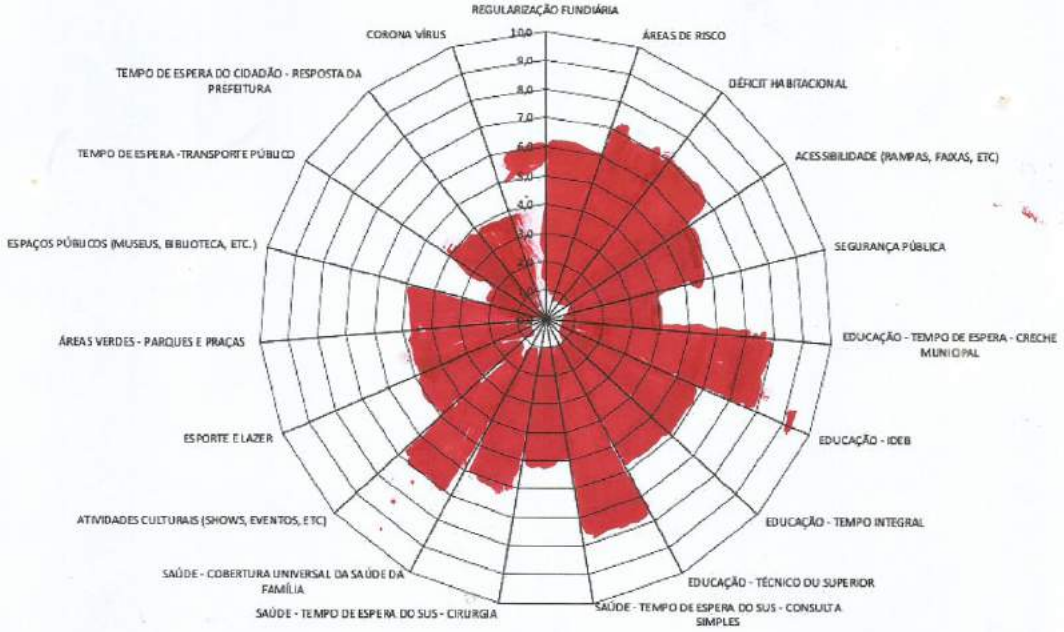
Oficina CHESI - Roda Humana



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana

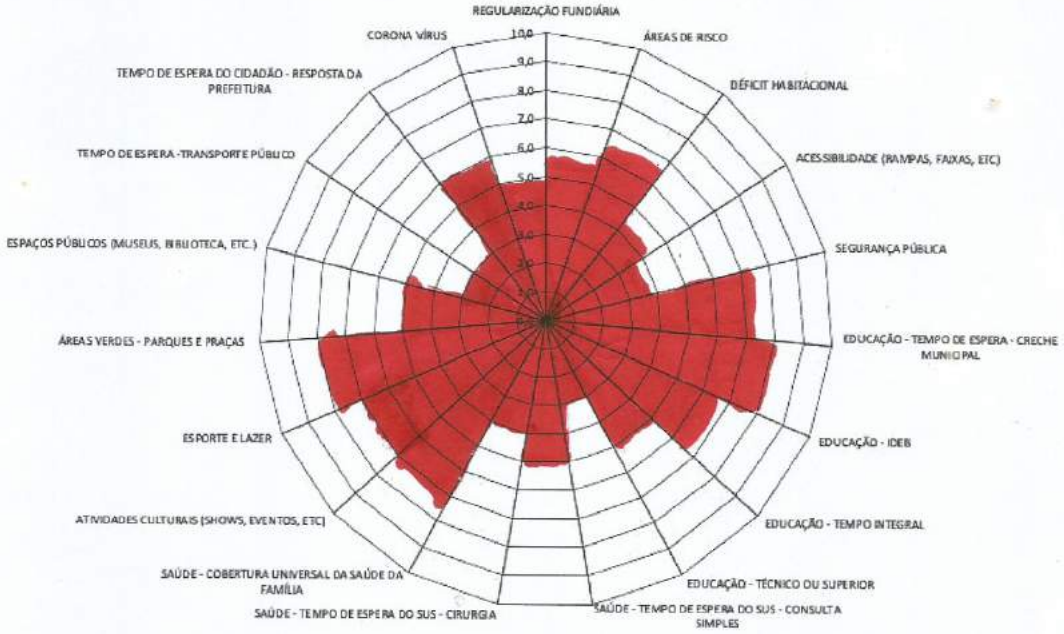


Vilamar

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Humana



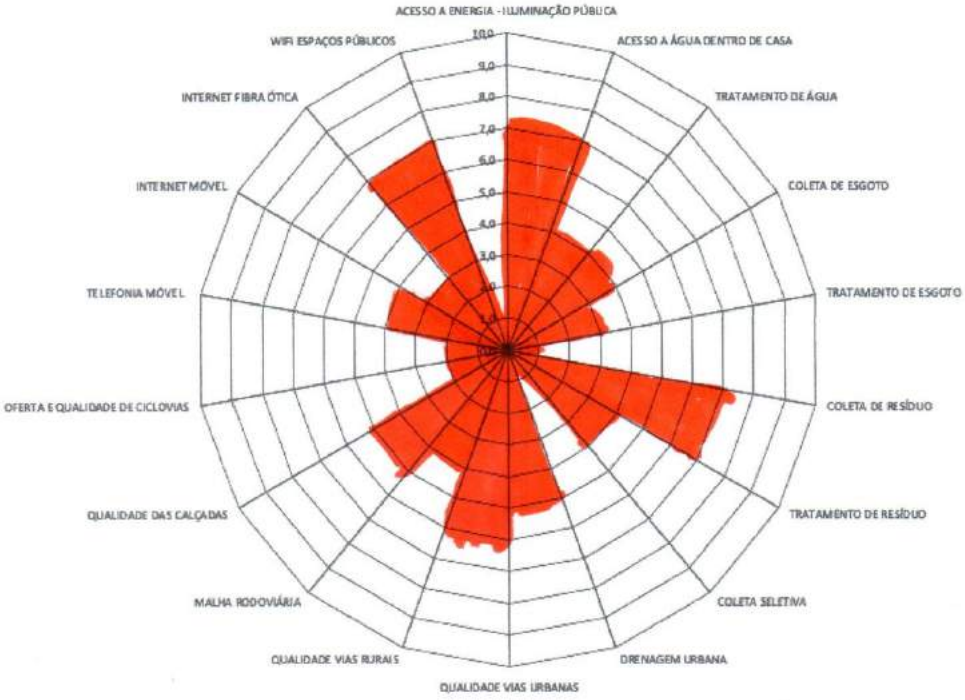
RICARDO SANCHEZ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

CIDADE EFICIENTE

Oficina CHESI - Roda Eficiente



Patrícia

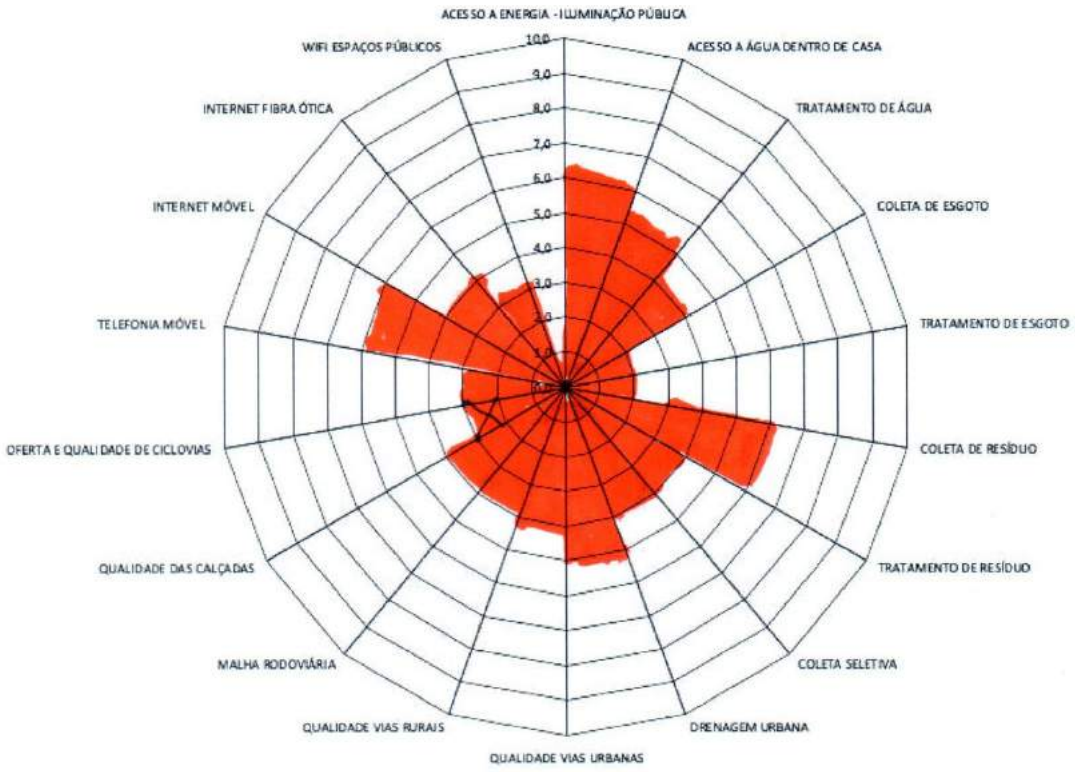
4

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

FELIPE SMU

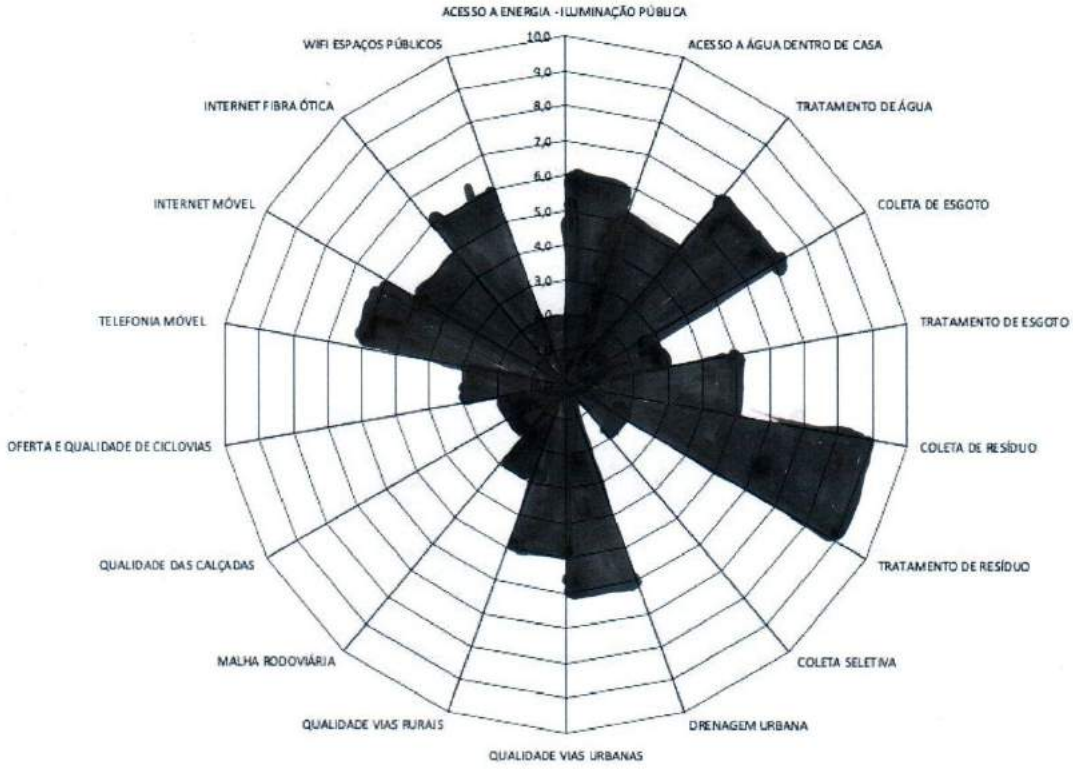
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

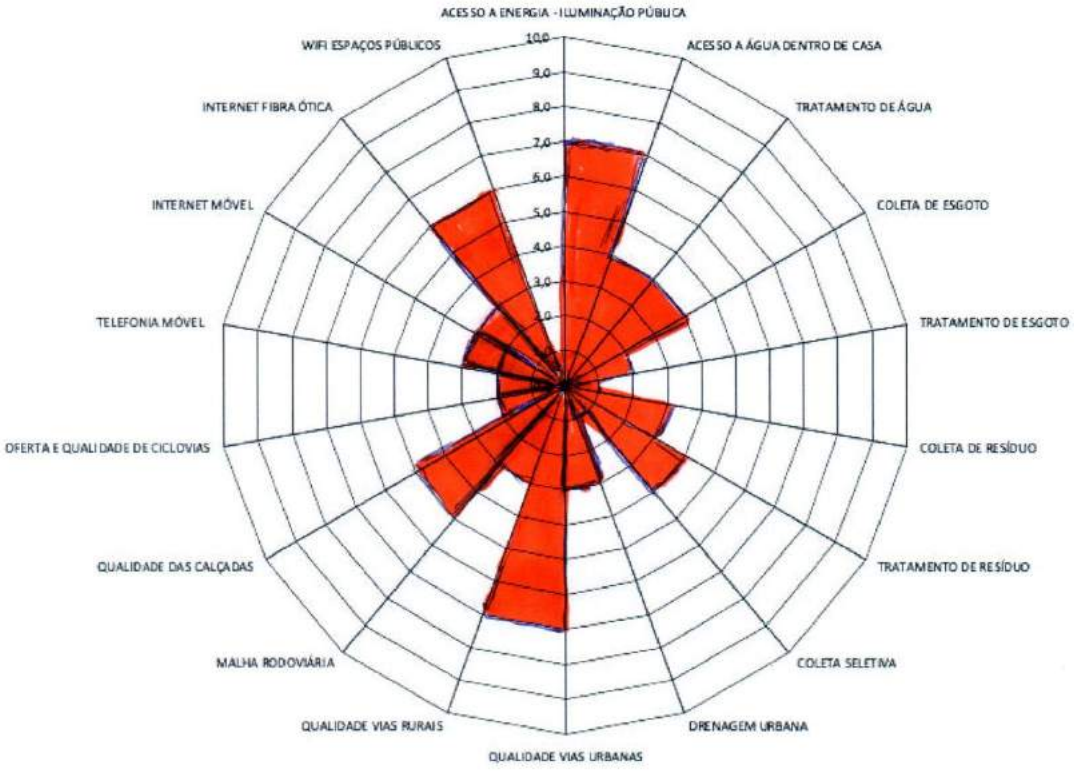


Dánilo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

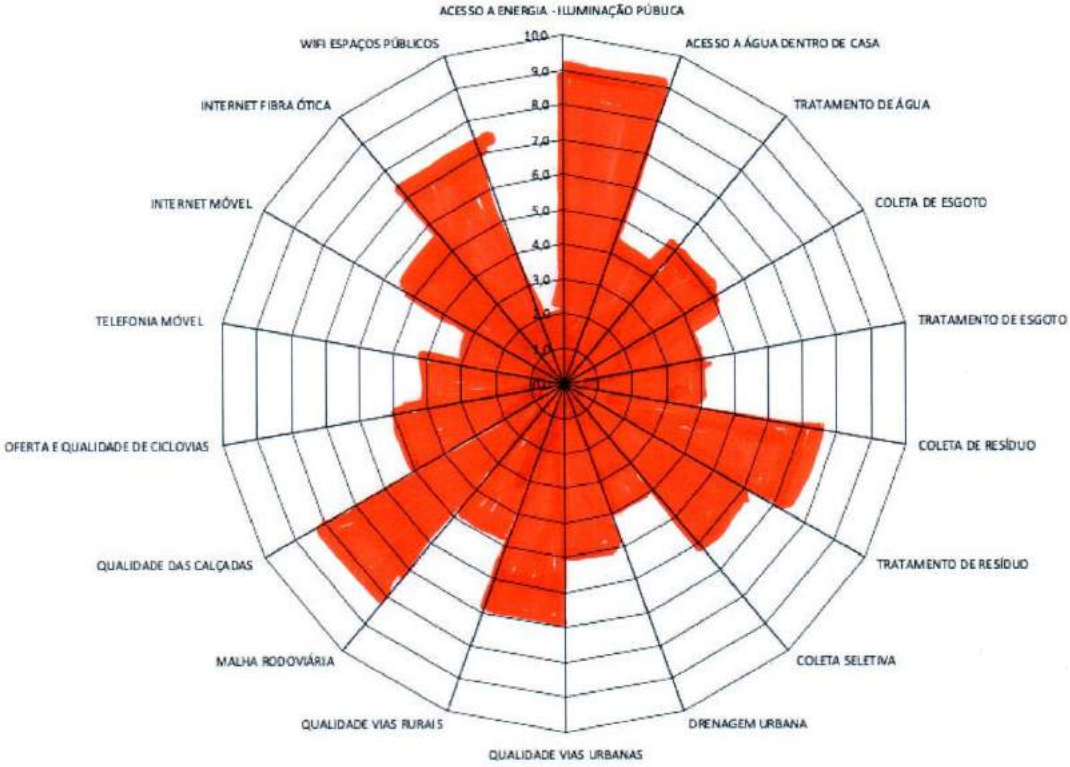


Márcia Marques

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

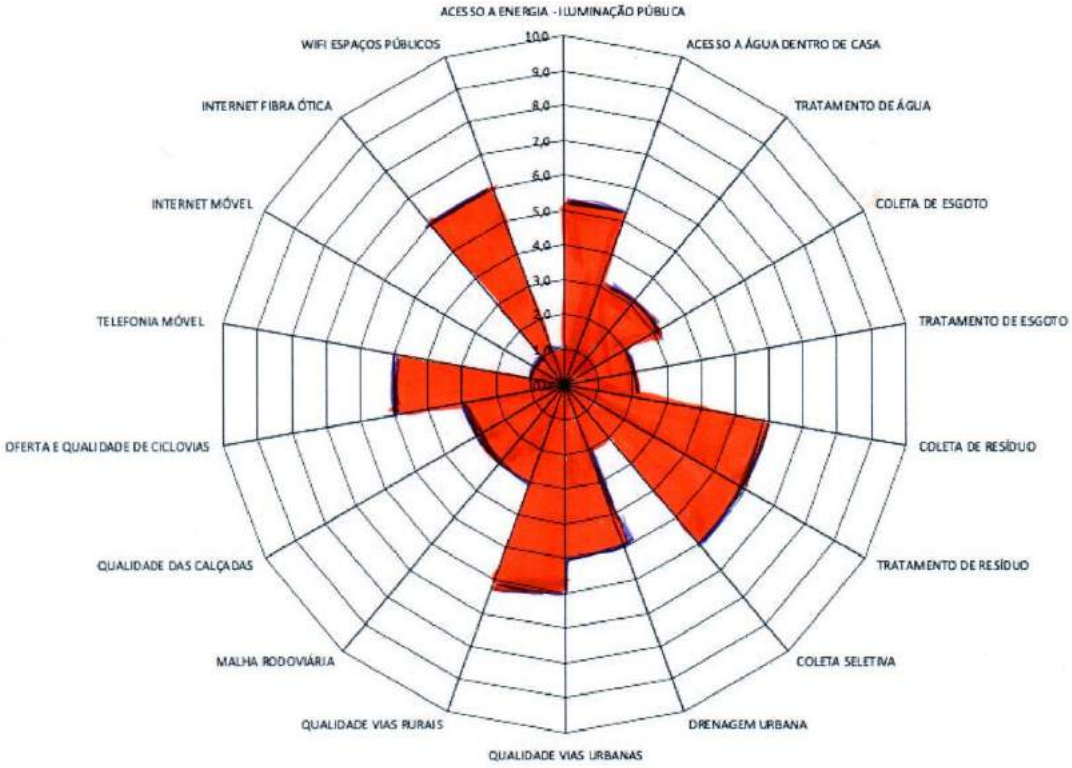
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

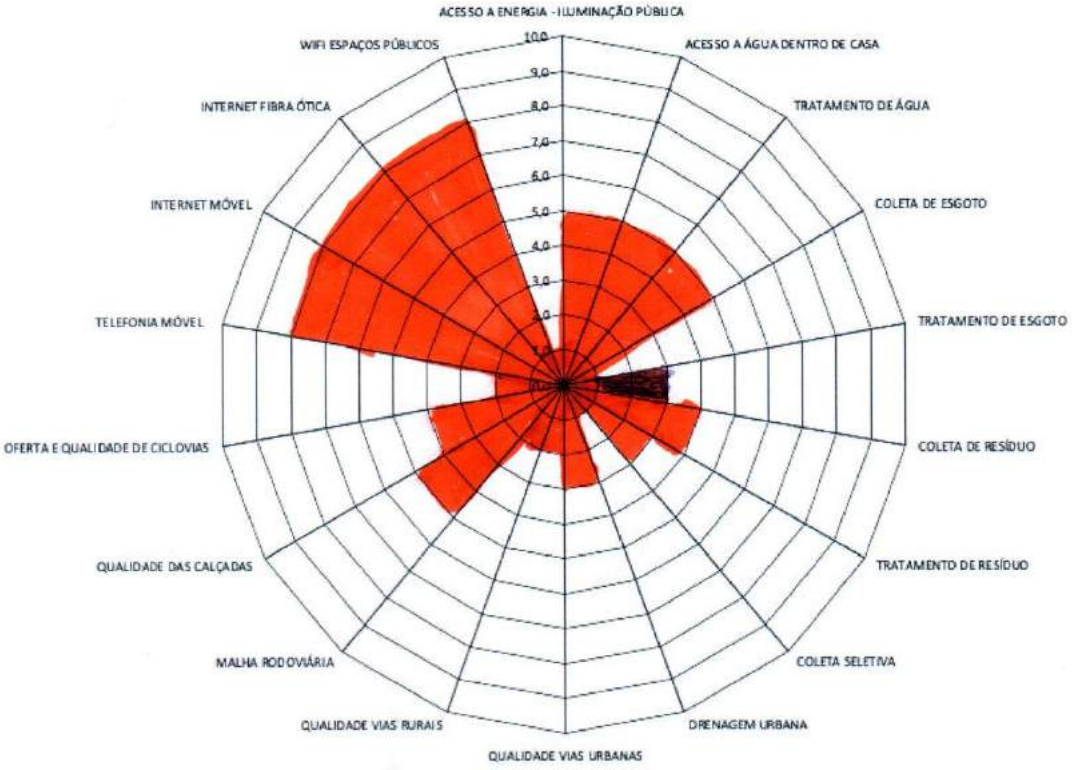


Renata Pinto - Secretária de Planejamento

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

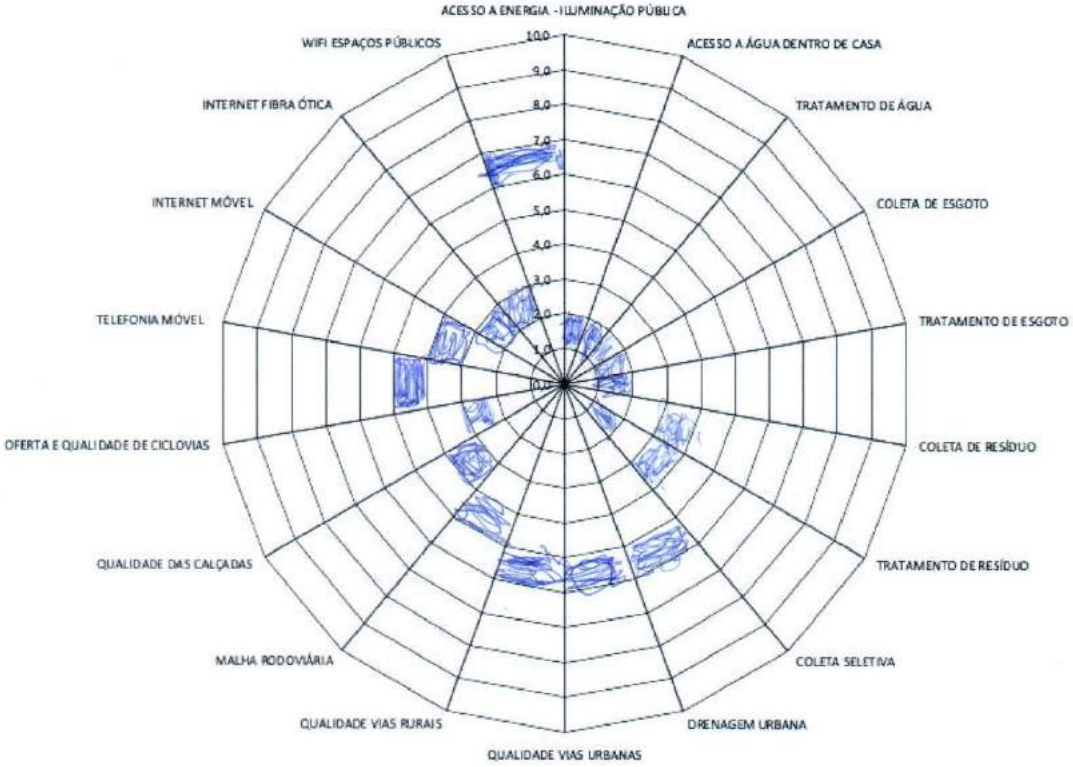
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

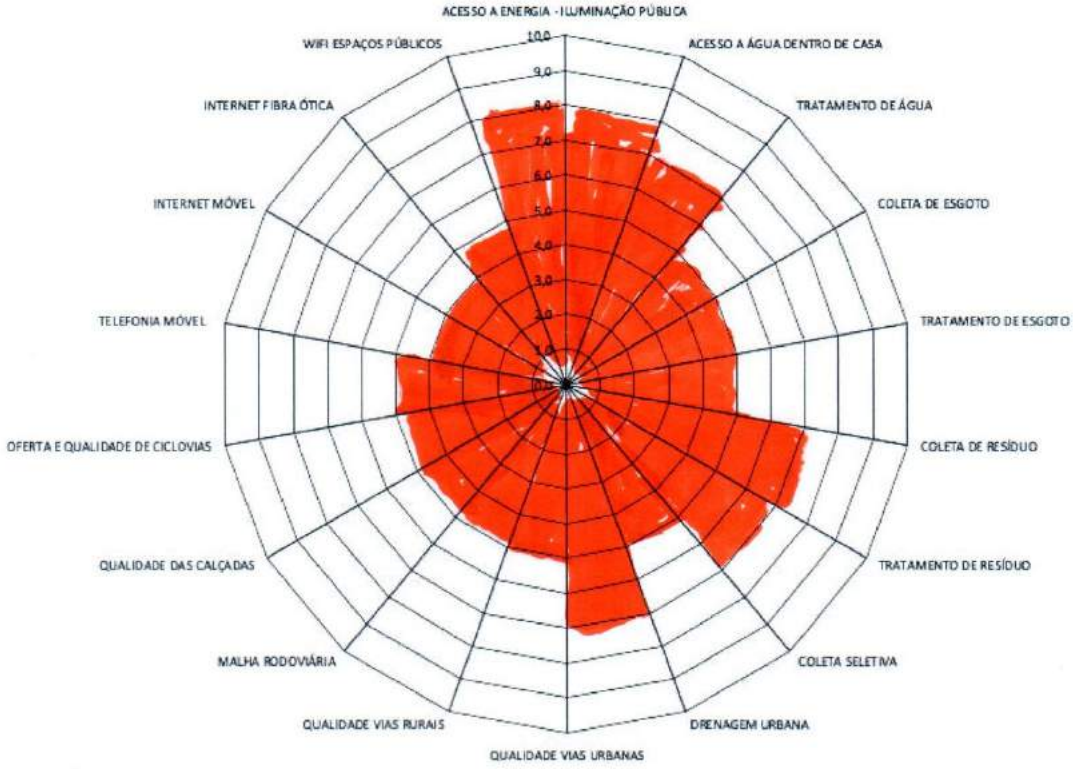
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

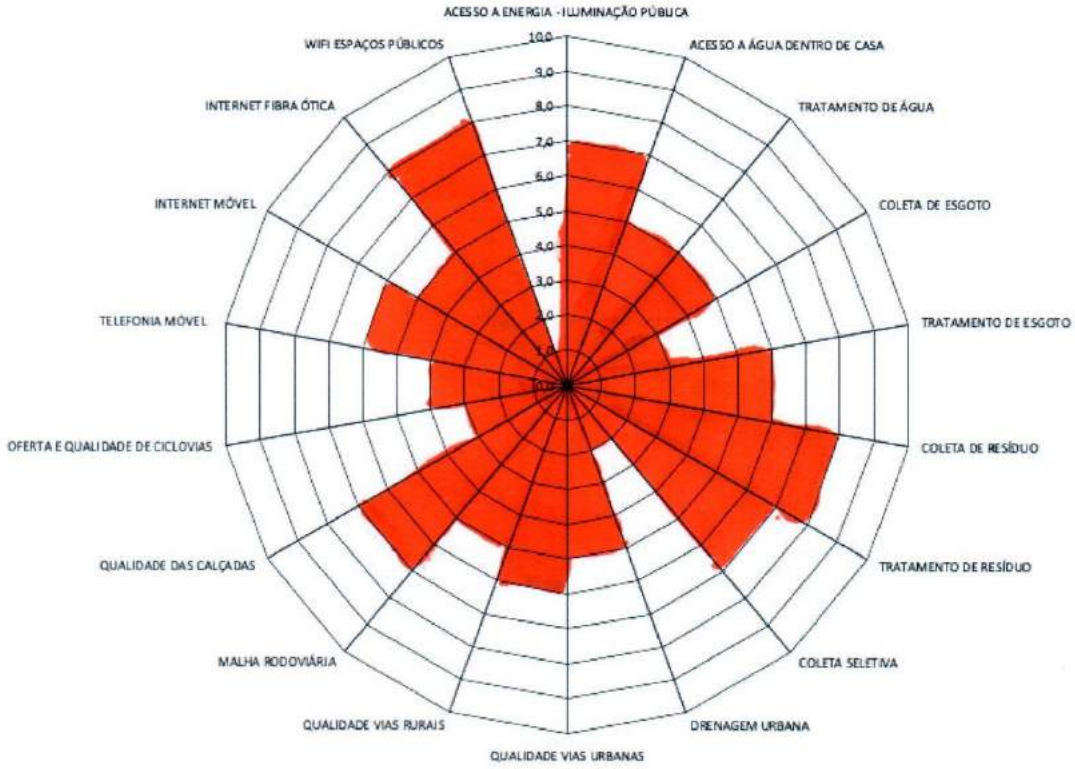
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

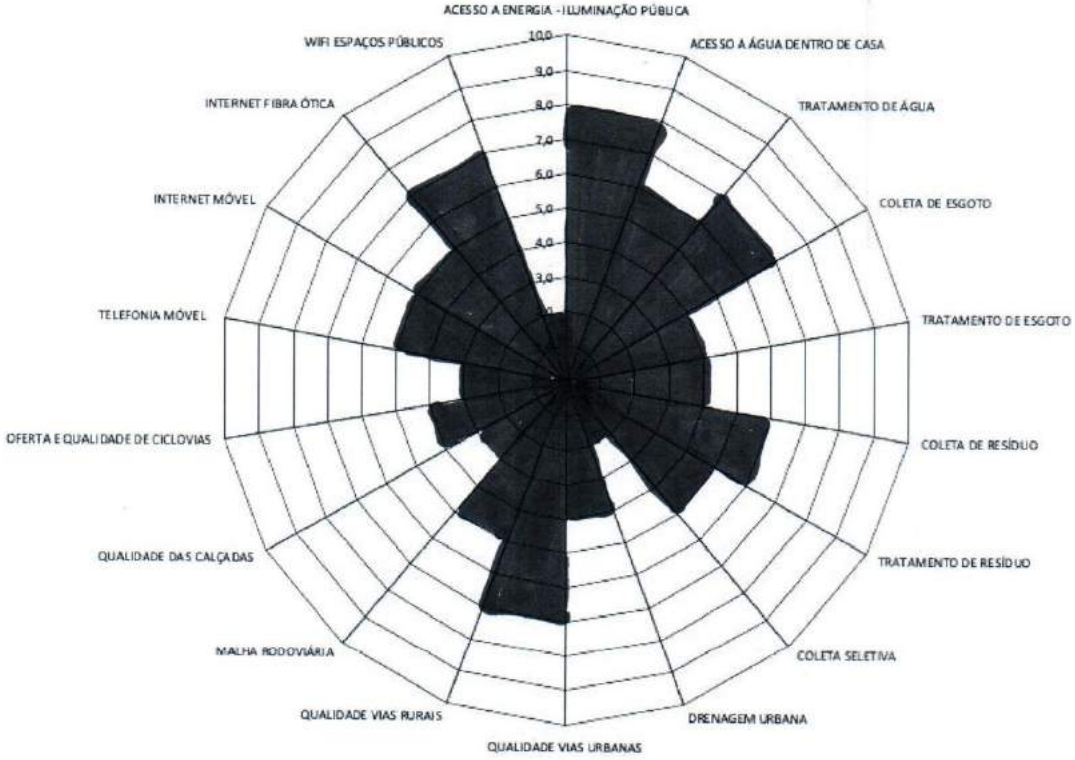


MIRELLA FURTADO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

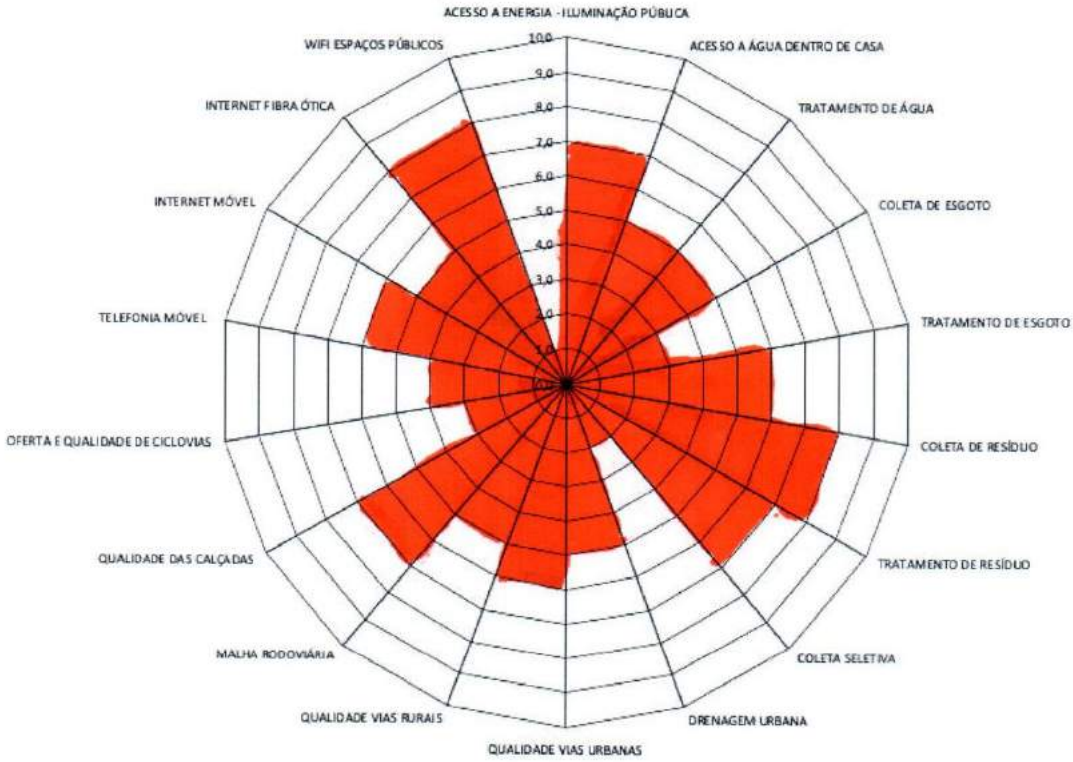
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



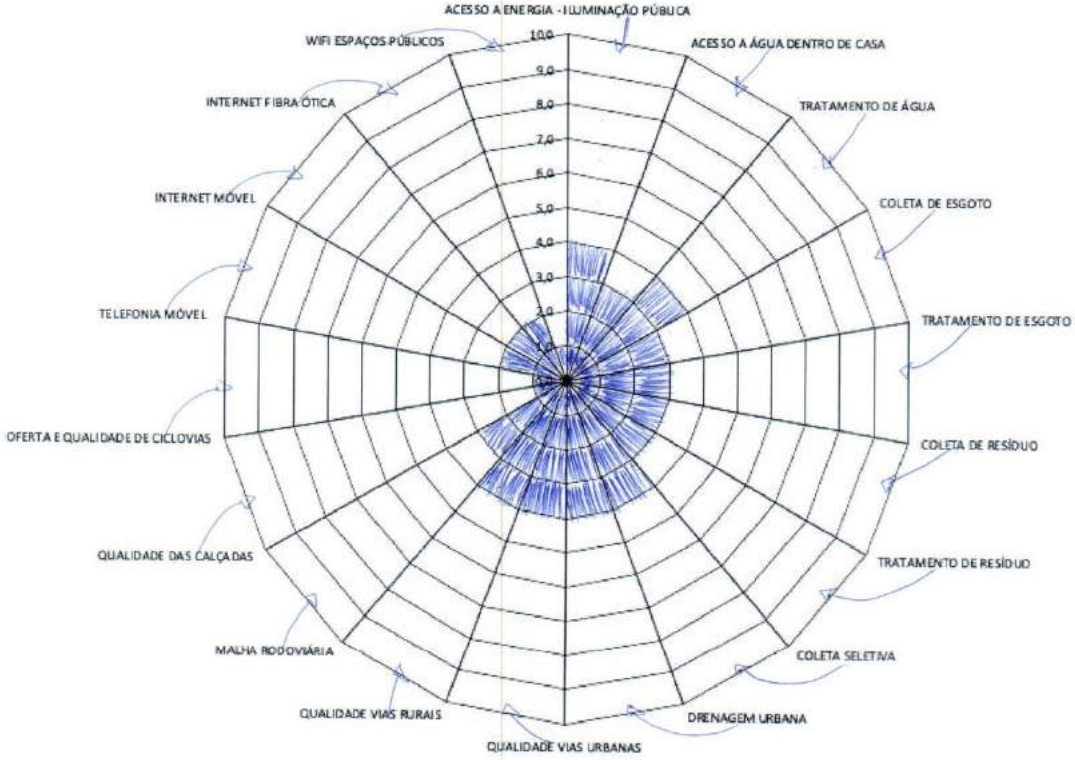
MIRELLA FURTADO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

2

Oficina CHESI - Roda Eficiente

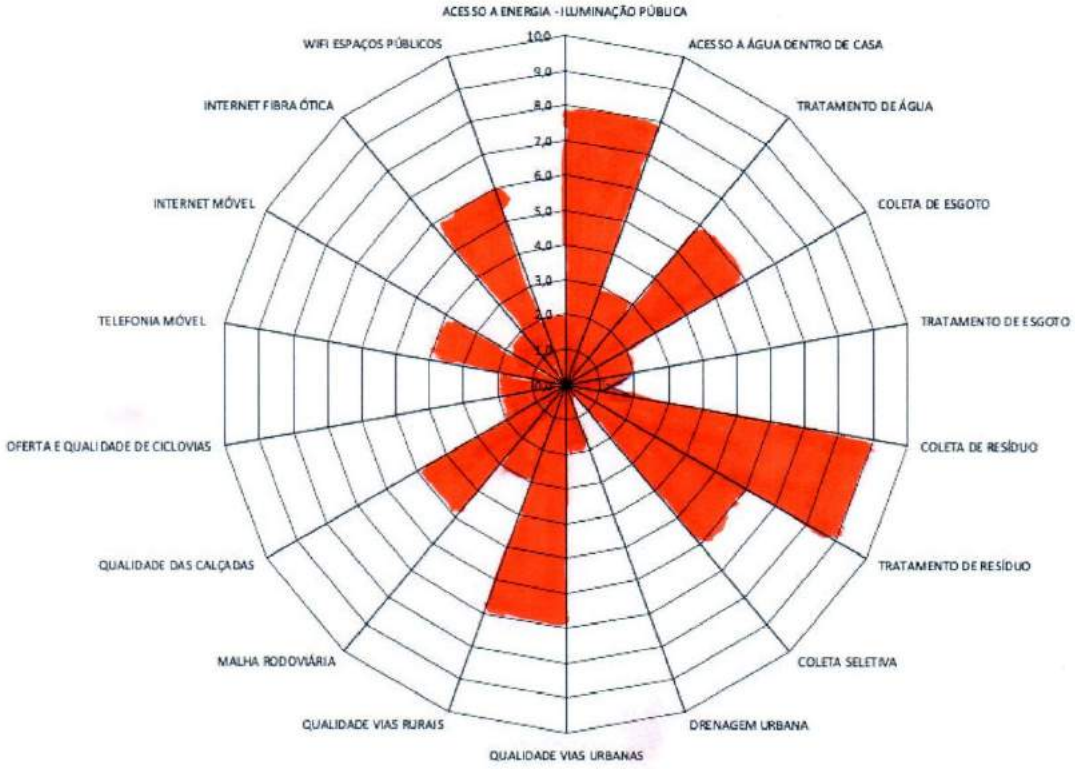


ROSA DE FATIMA ALVES

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

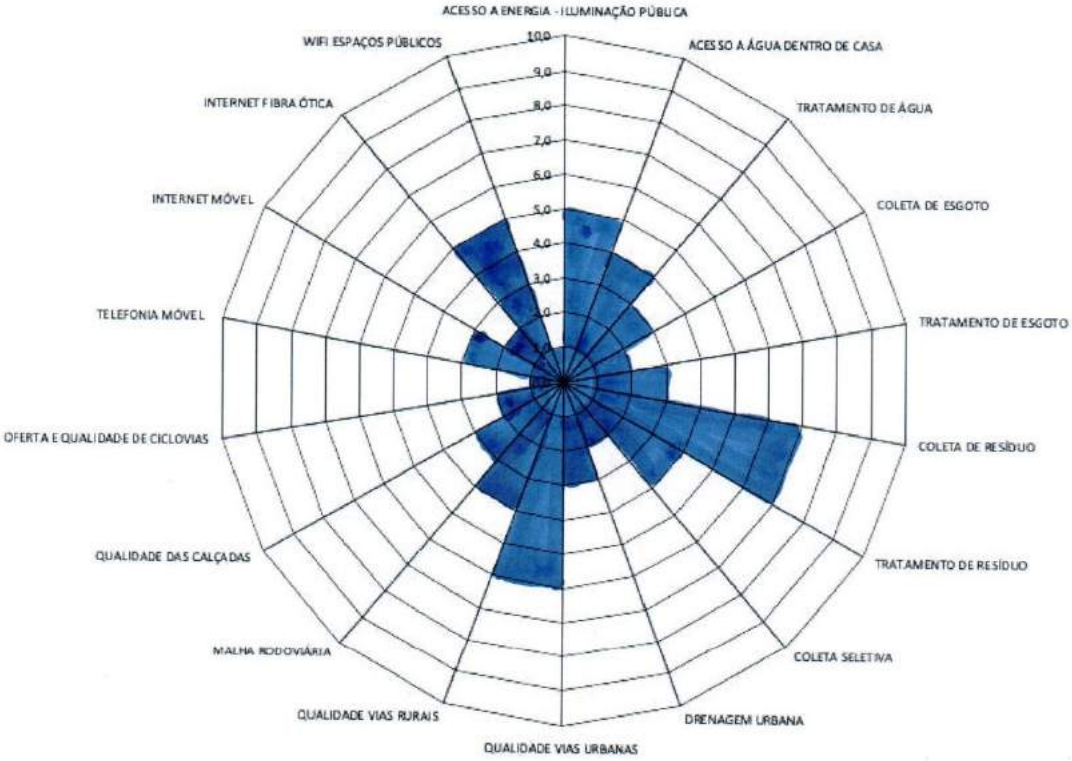


RENÊ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

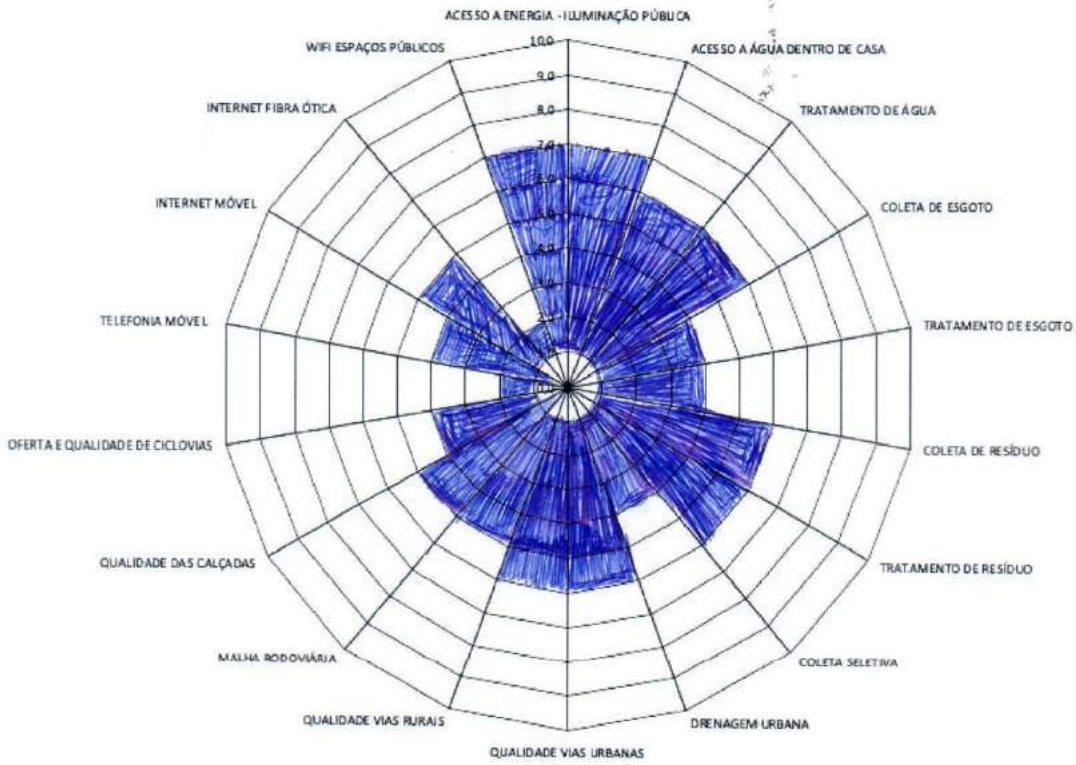


Lilian Fortunato

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



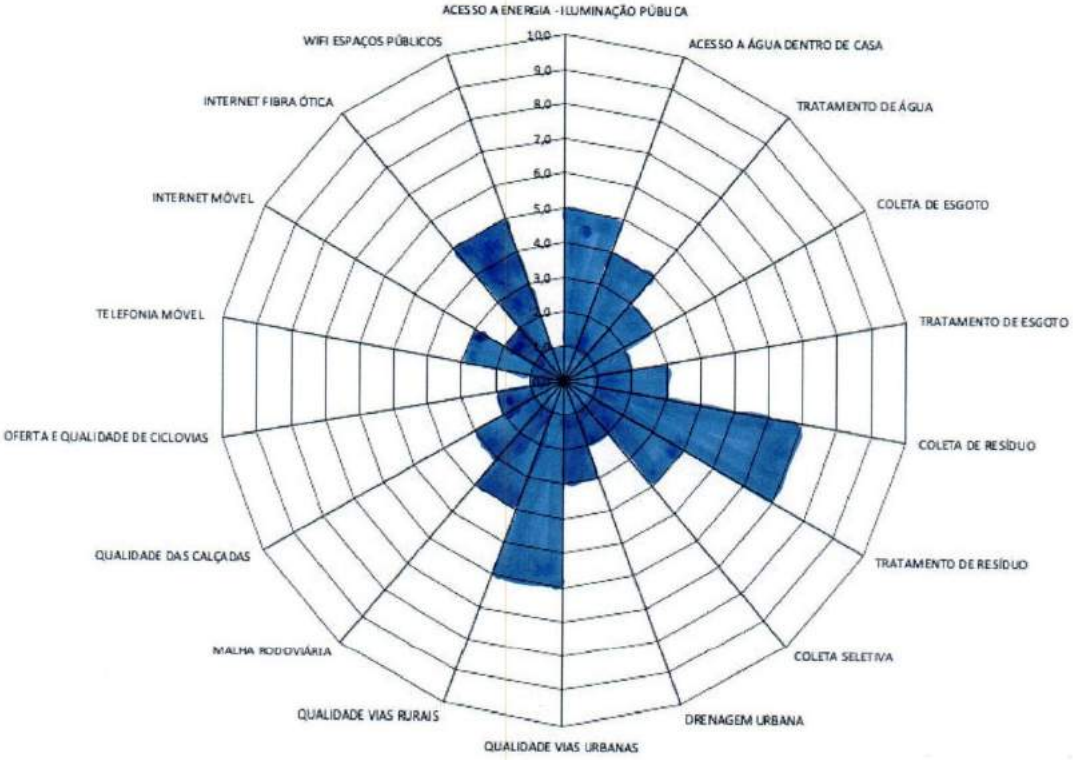
JERÔNIMO MEIRA NETO / Polo industrial

4

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

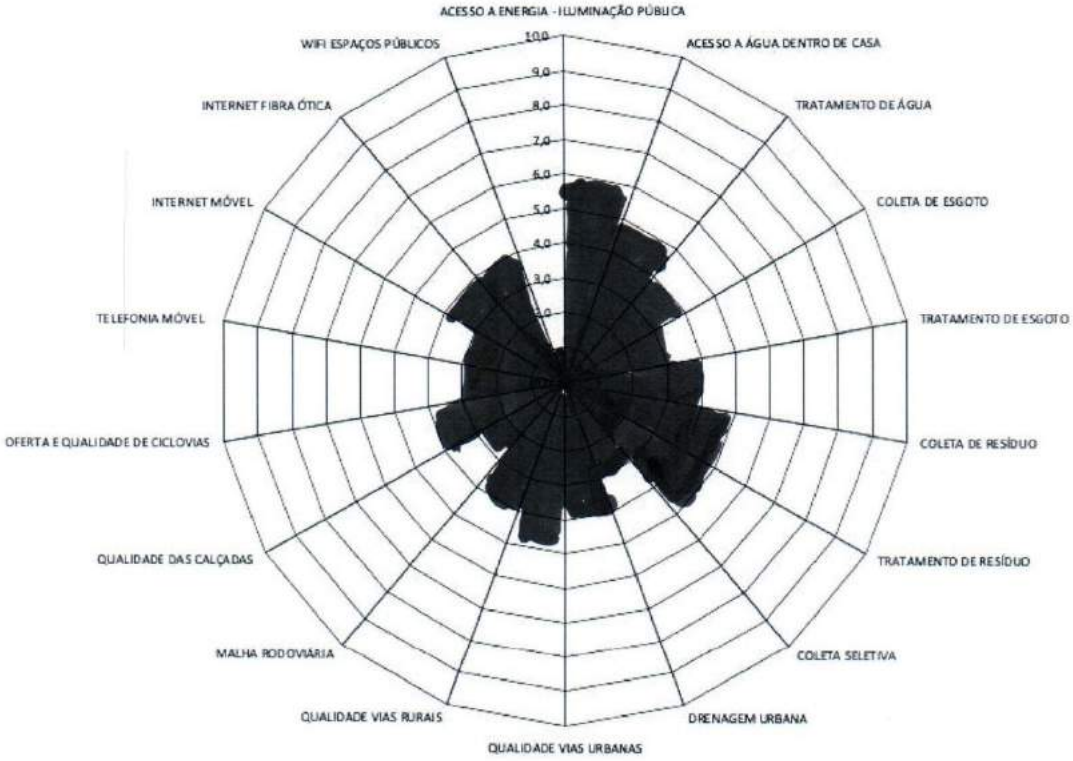


Lilian Fortunato

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

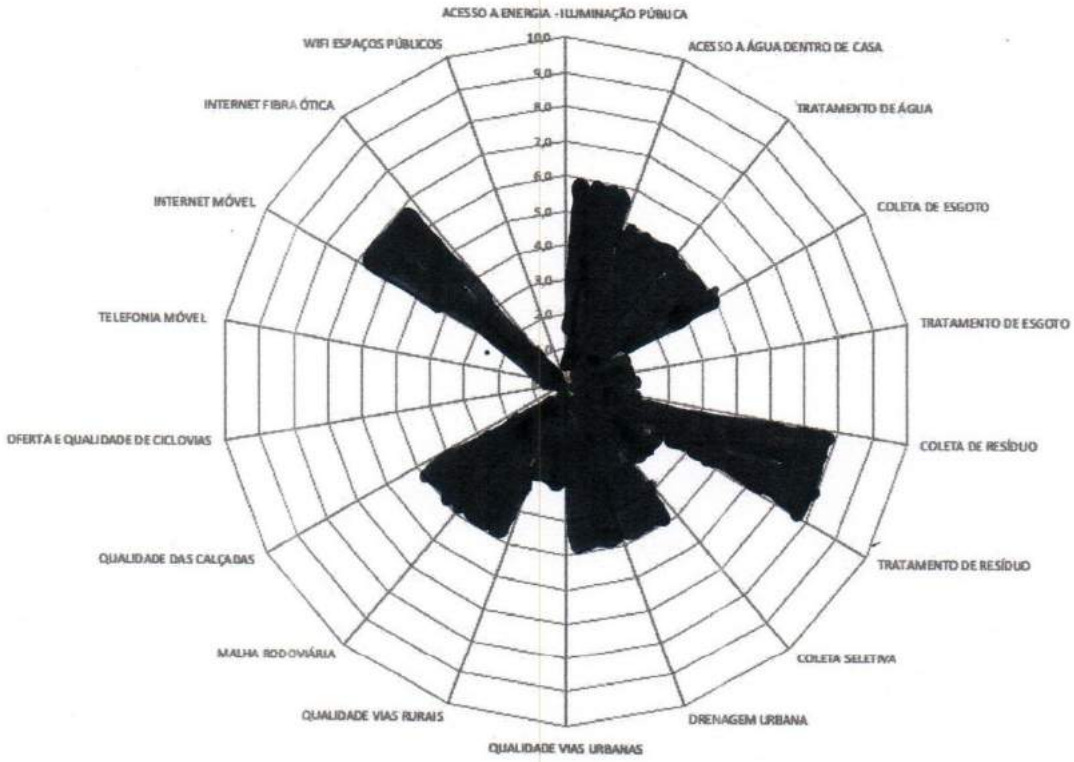
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



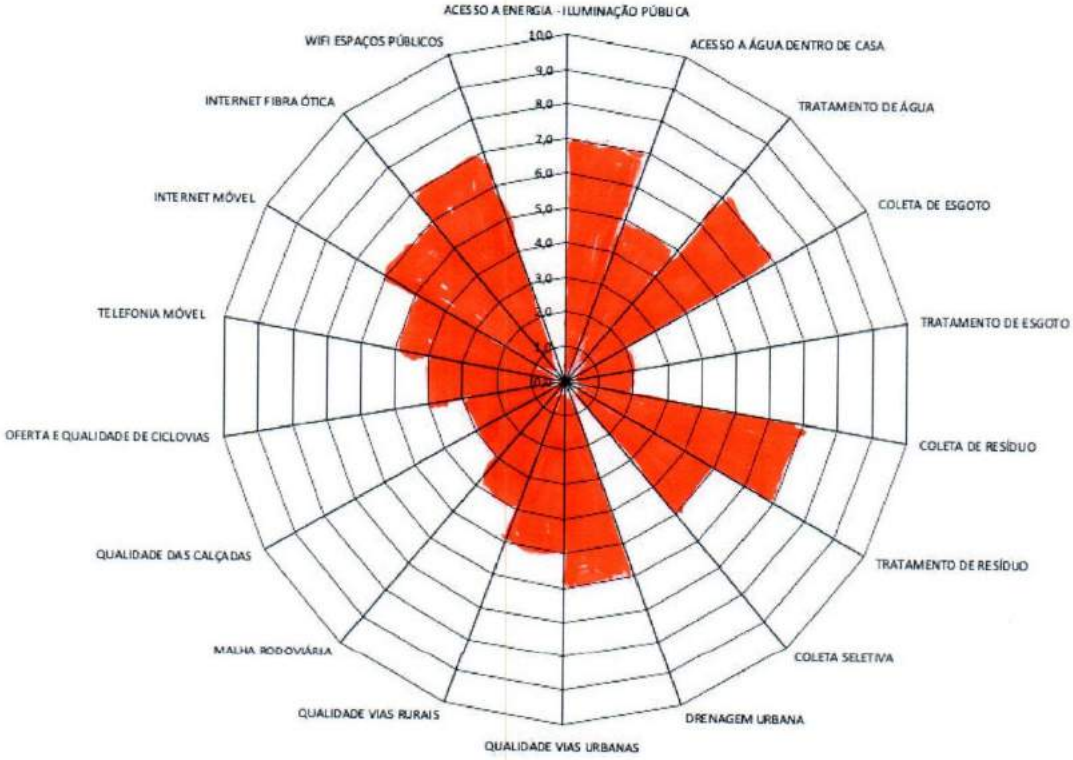
WAGNER MATOS

4

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

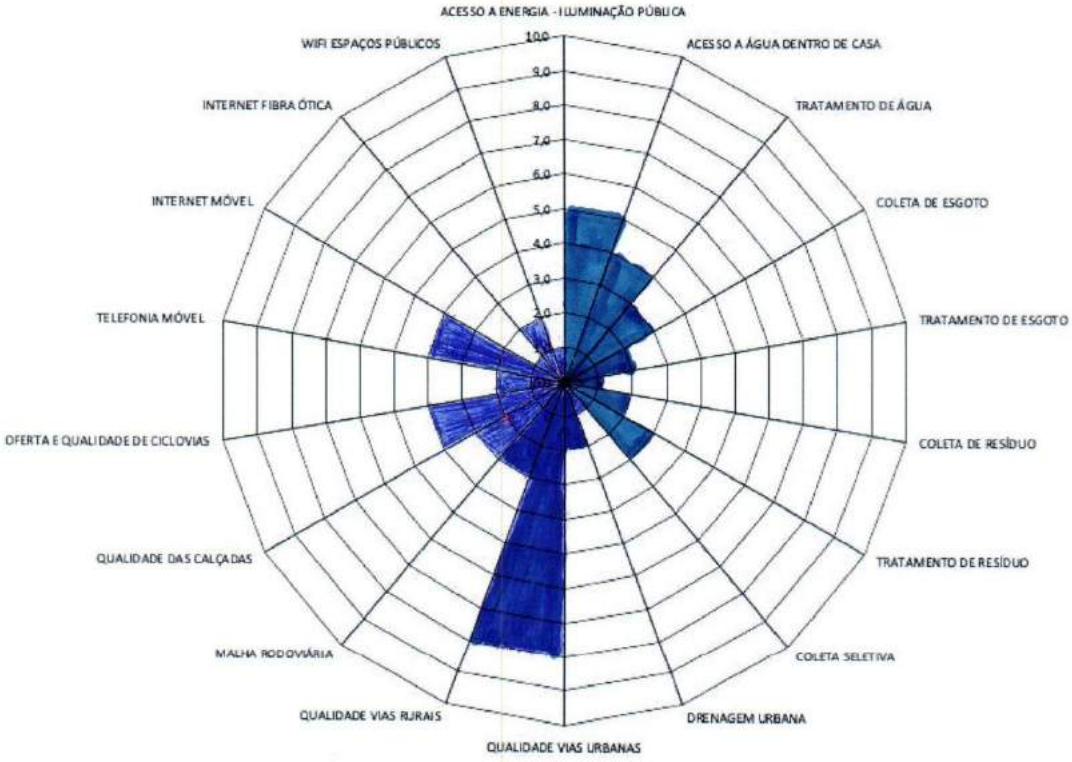


Marcia Azevedo

Instituto Smart Citizen

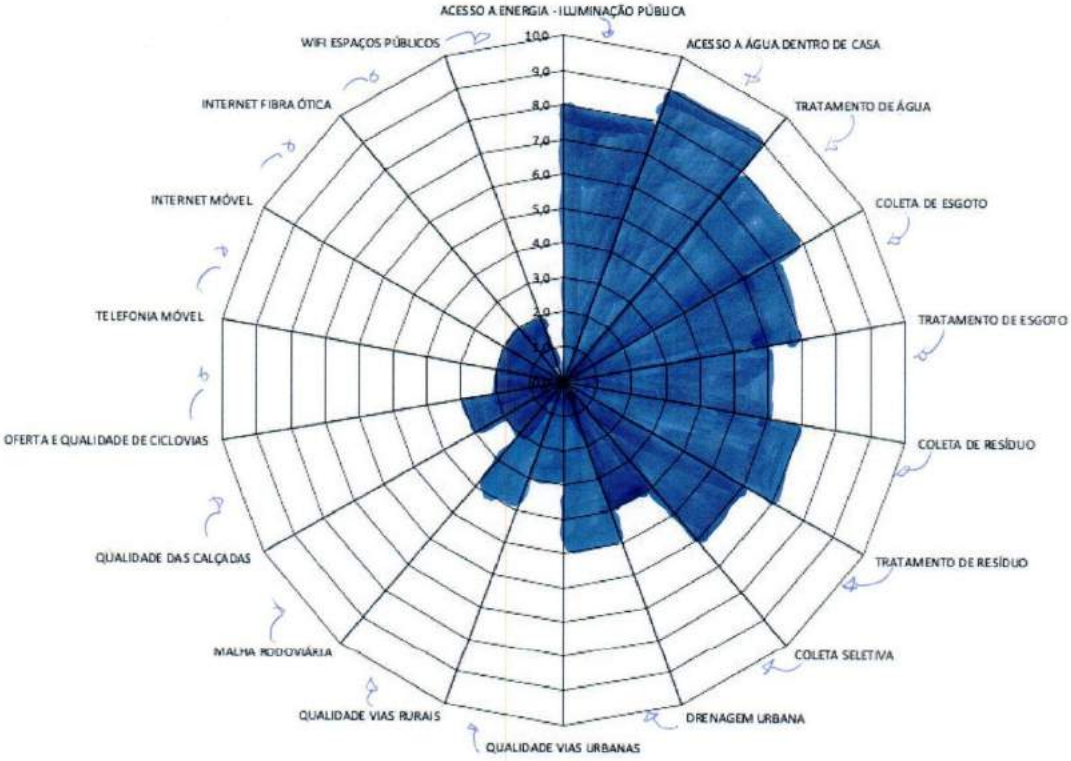
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

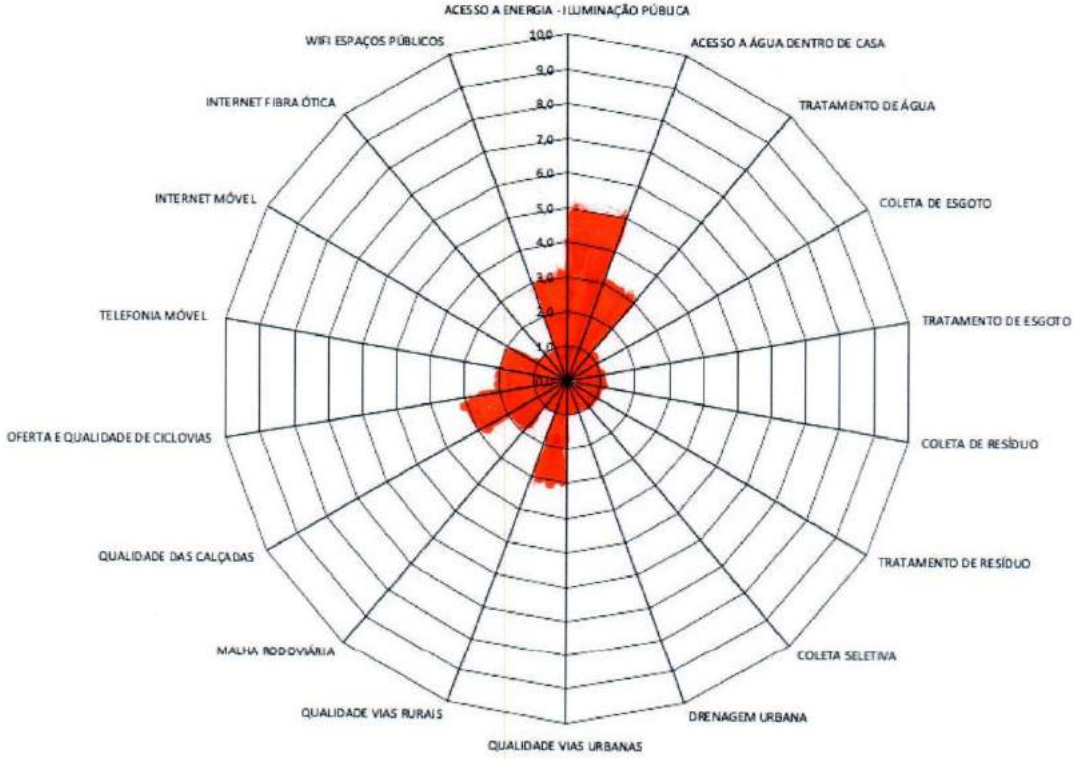


Patrícia Oliveira

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

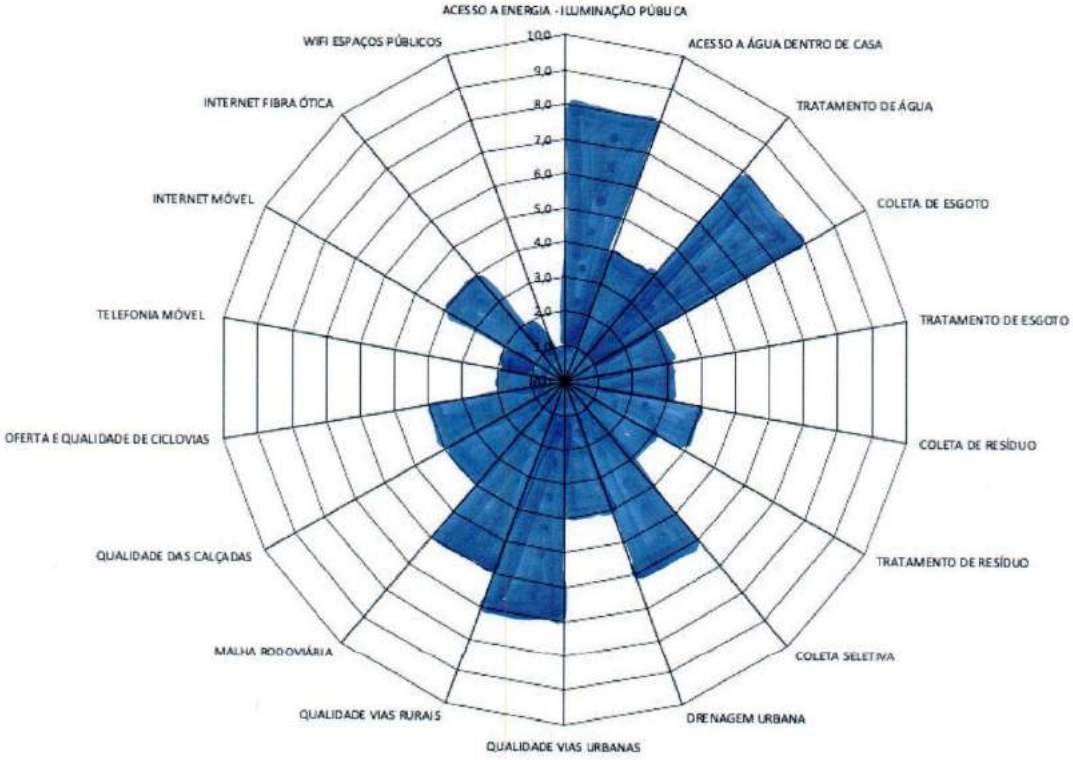
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

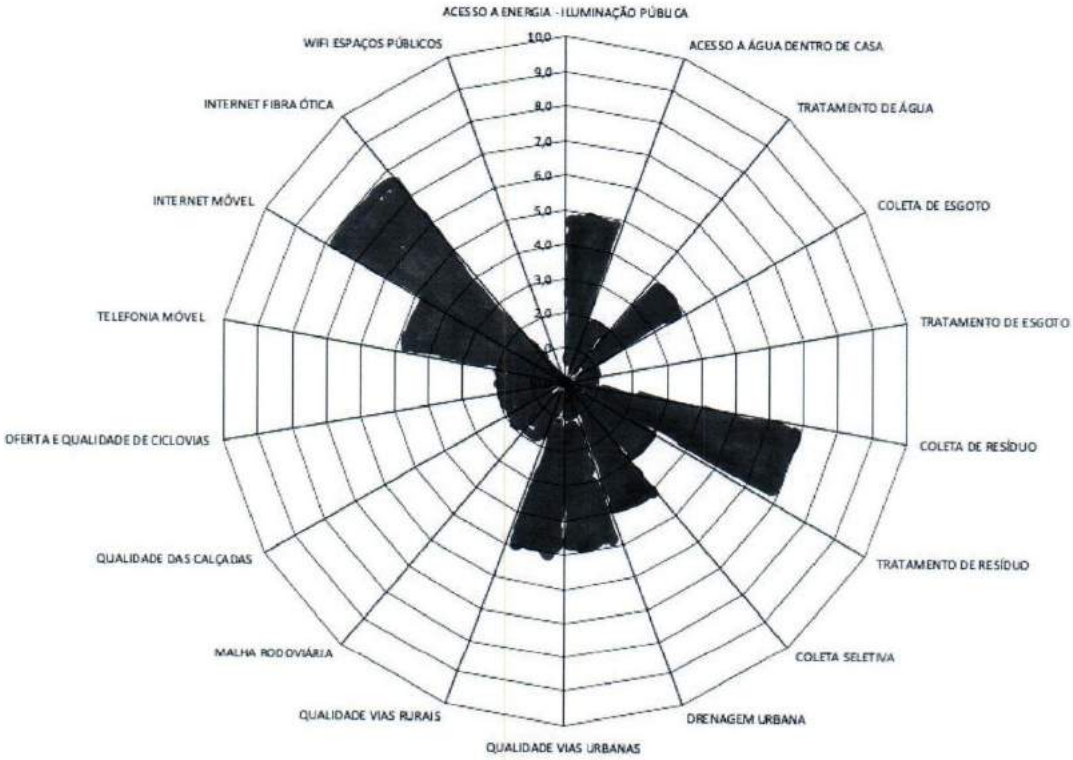
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

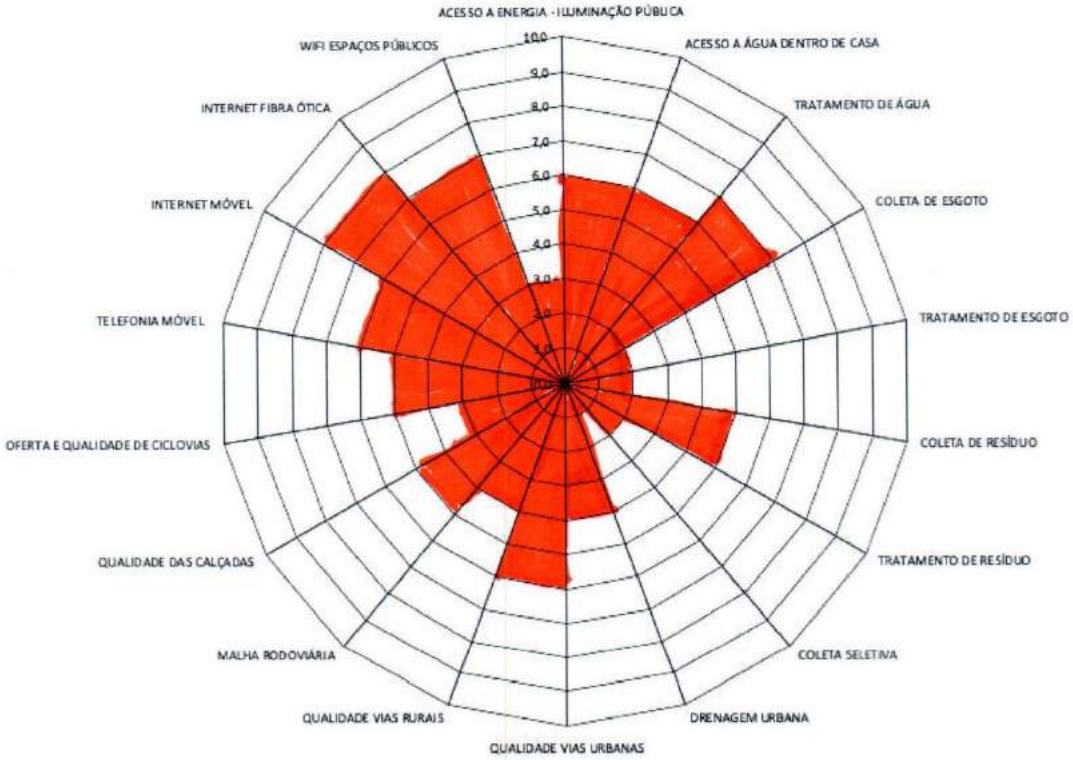


GUSTAVO COUTINHO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



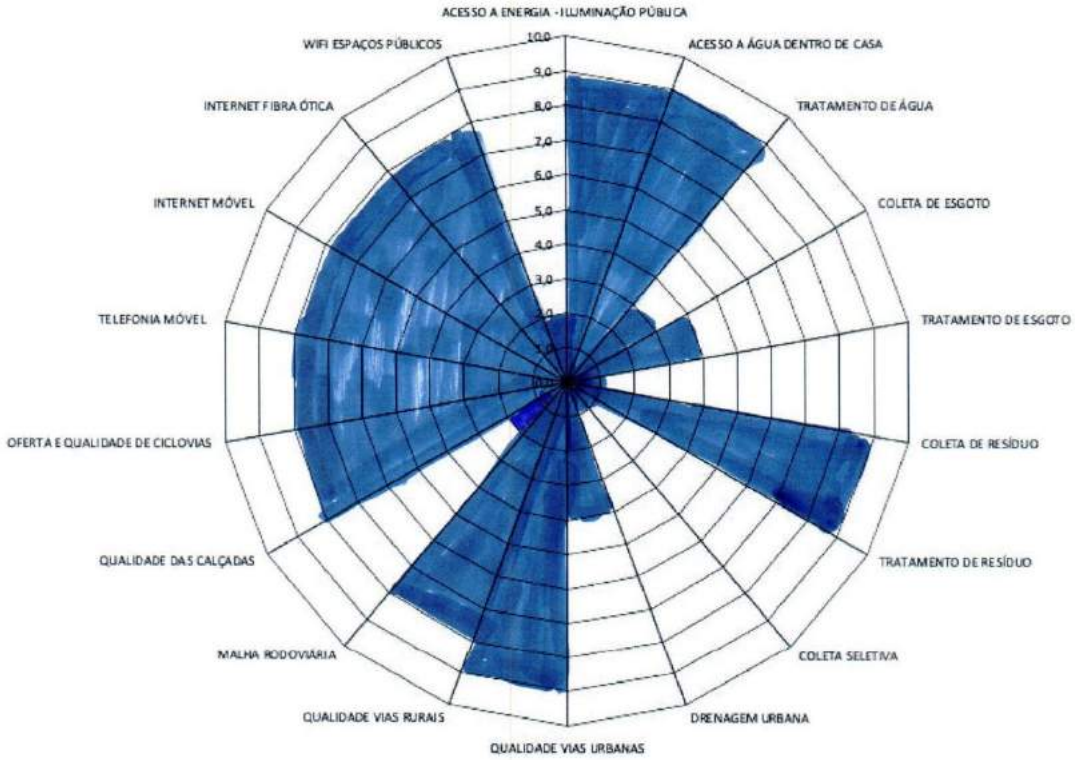
ANDERSON MARTINS DOS SANTOS

4

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

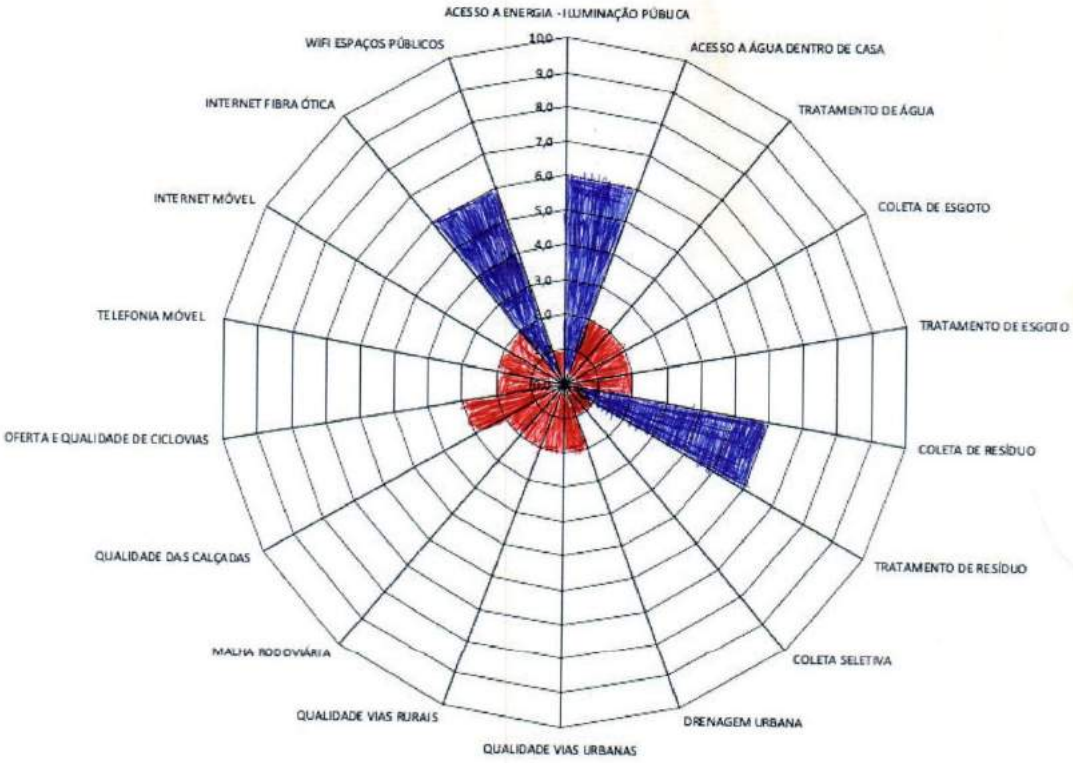


Sergio Santos

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

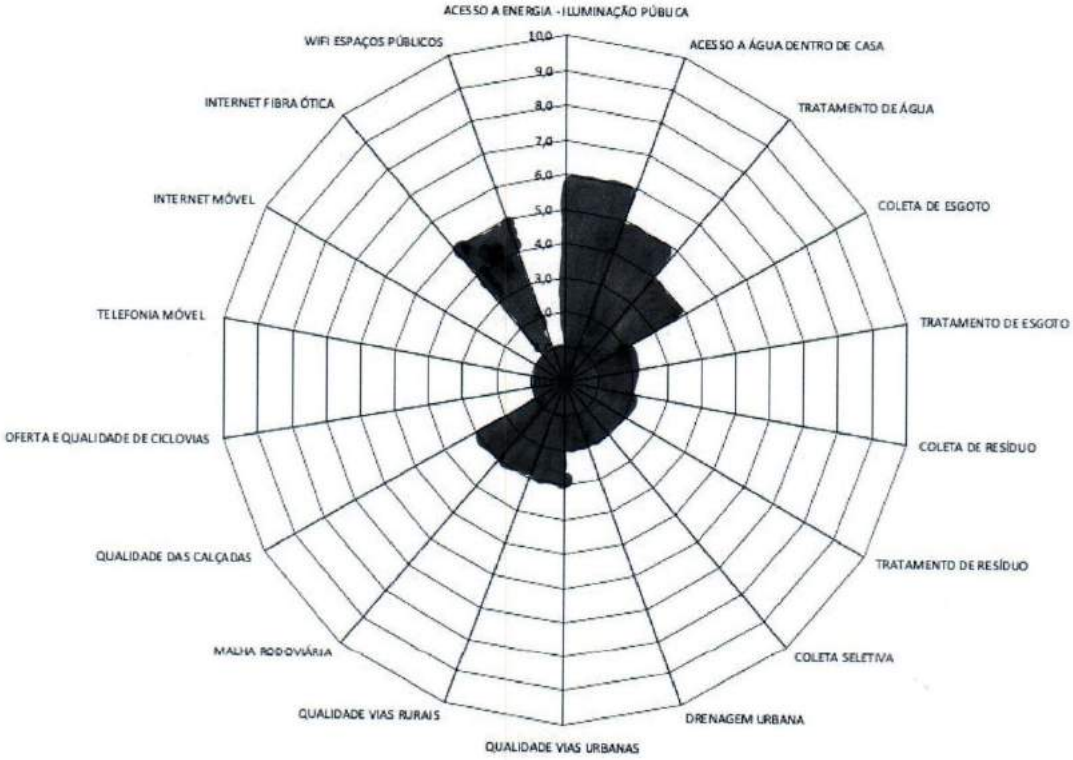


Iza Paz

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

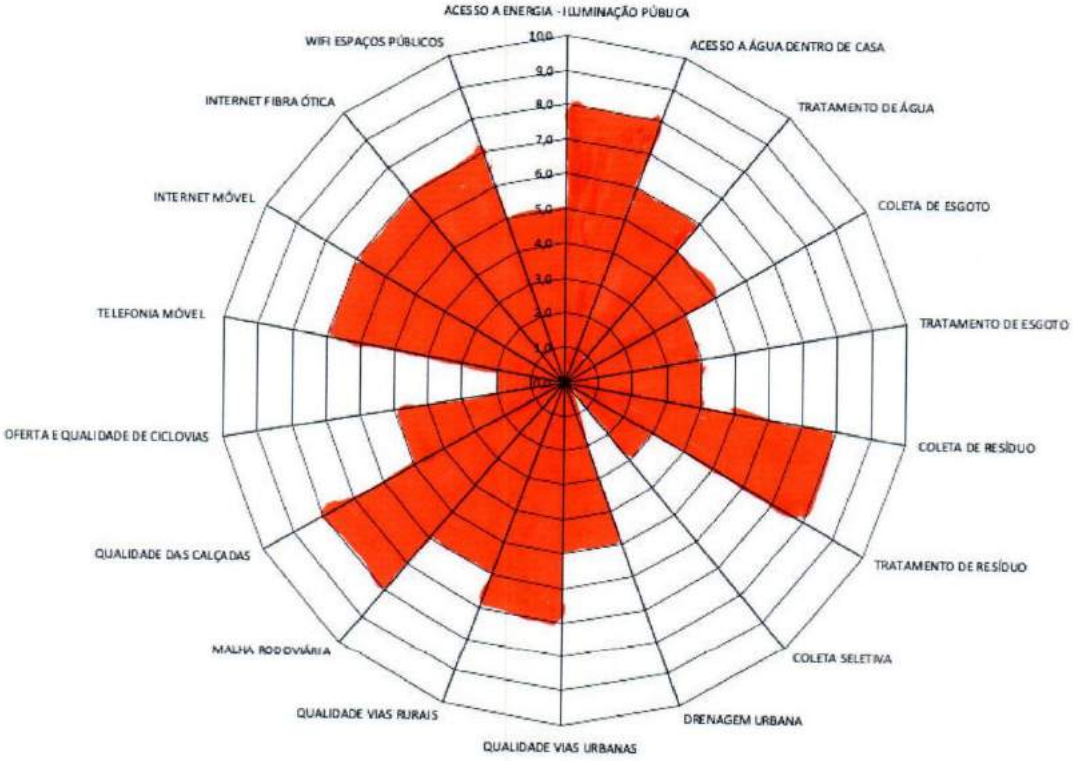


Assis

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

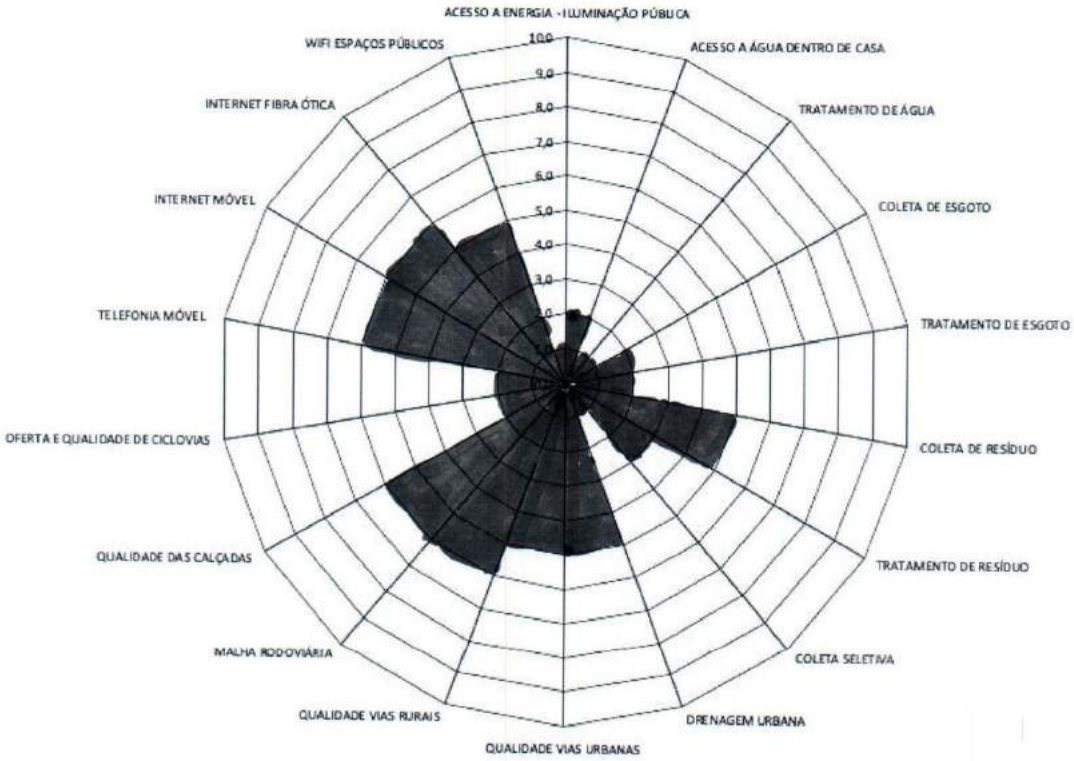
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



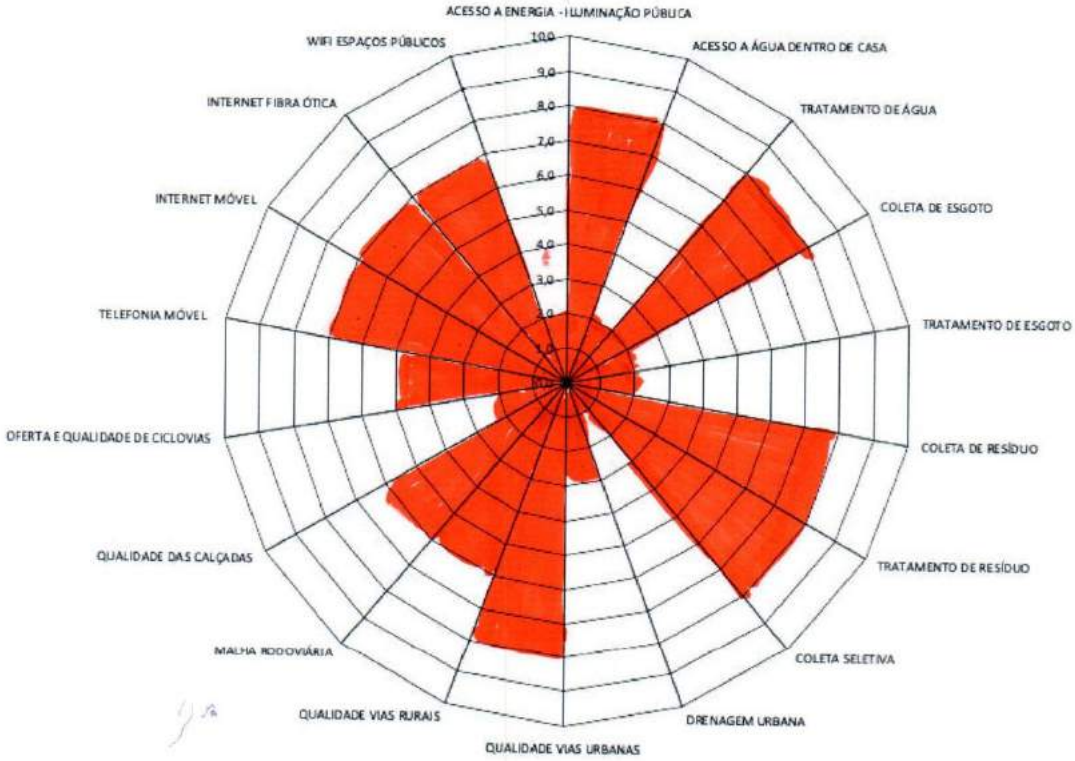
Rodrigo Noronha de Carvalho

4

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

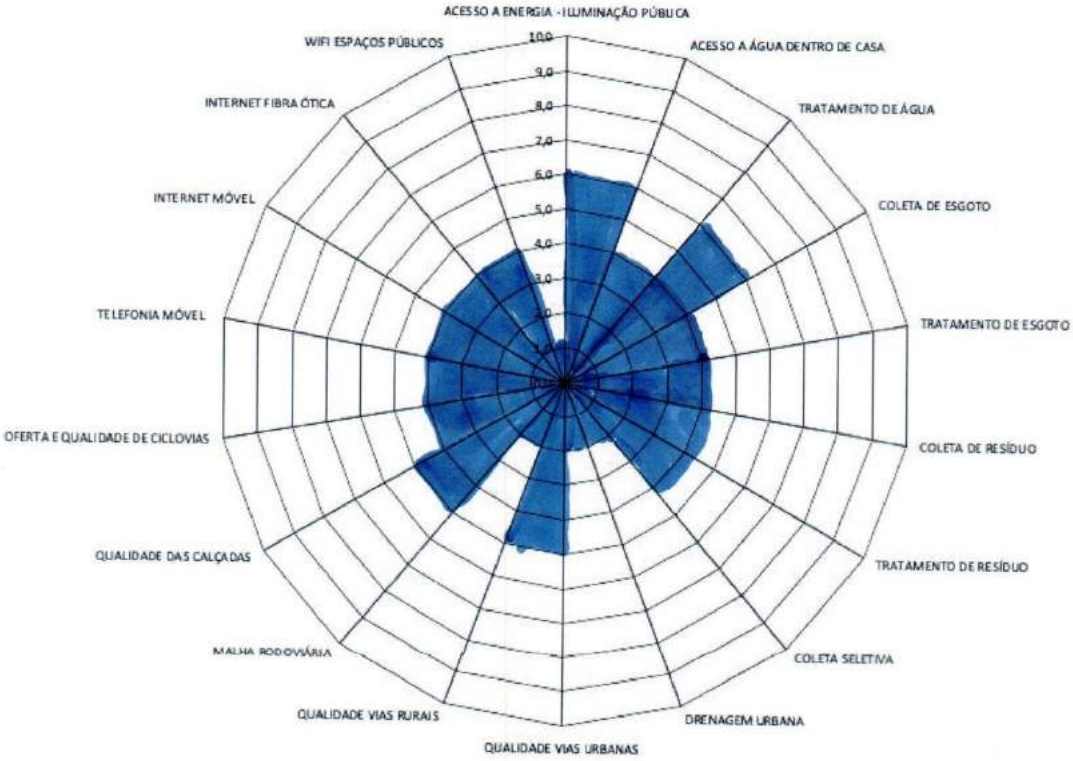
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

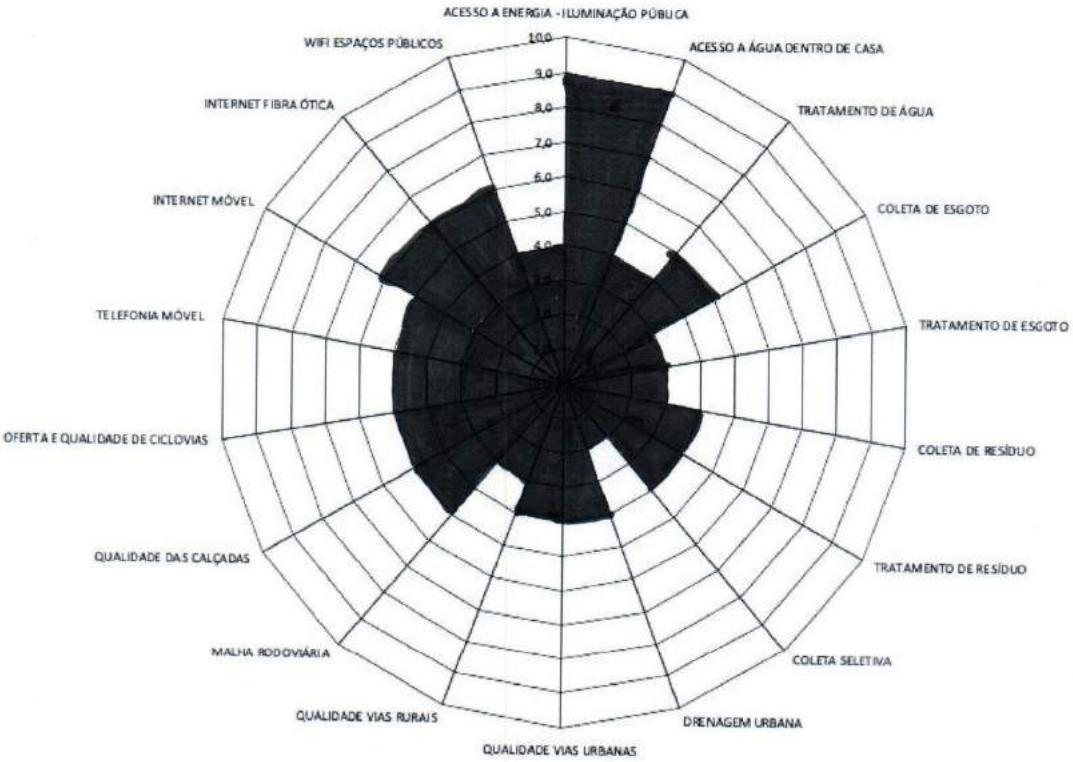


Márcia Alcântara

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

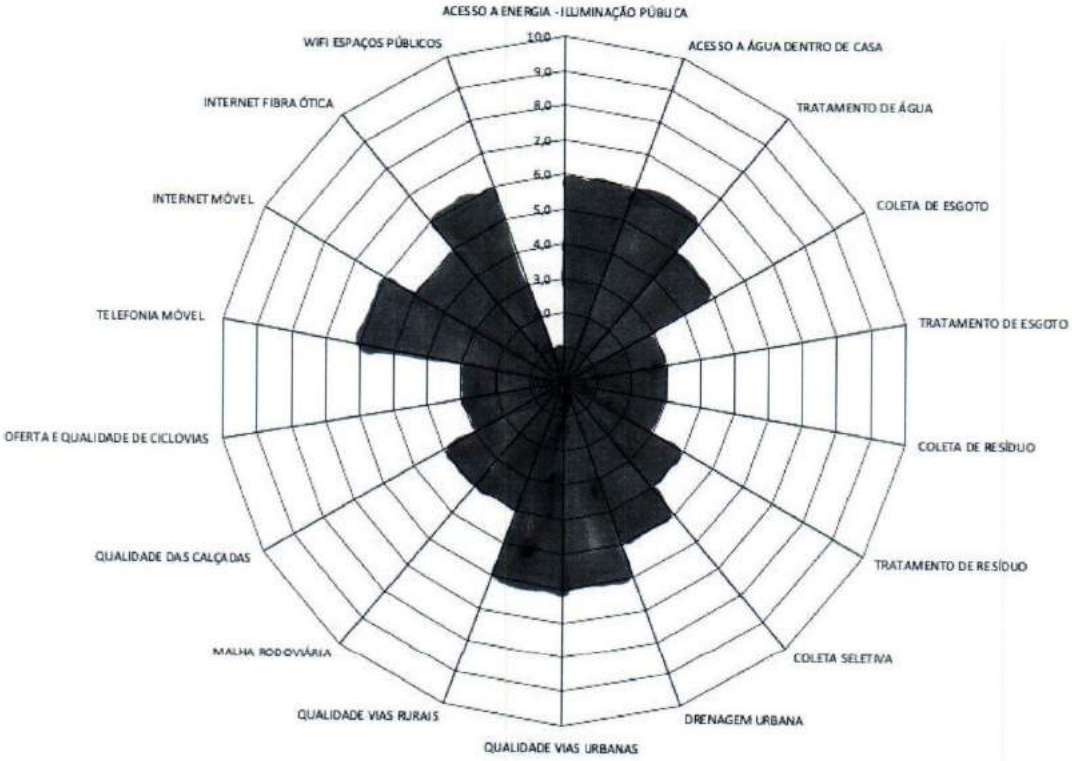


Marilha d. S. Cam

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

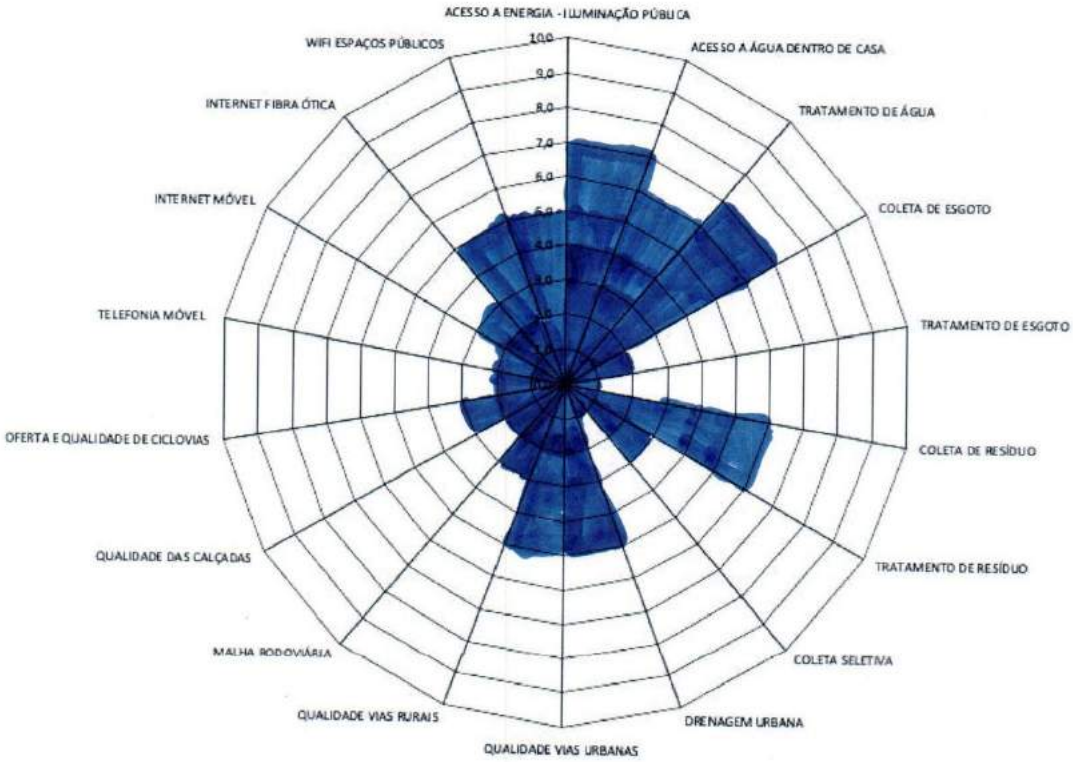


Wellington

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

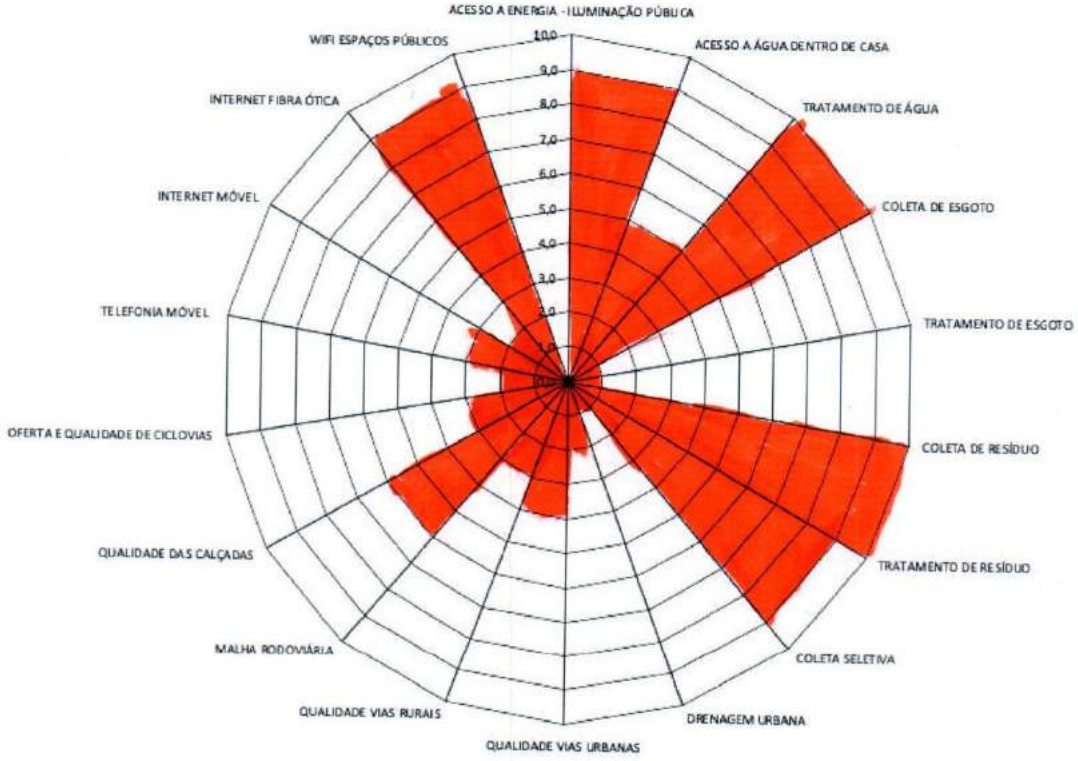


Ehidia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

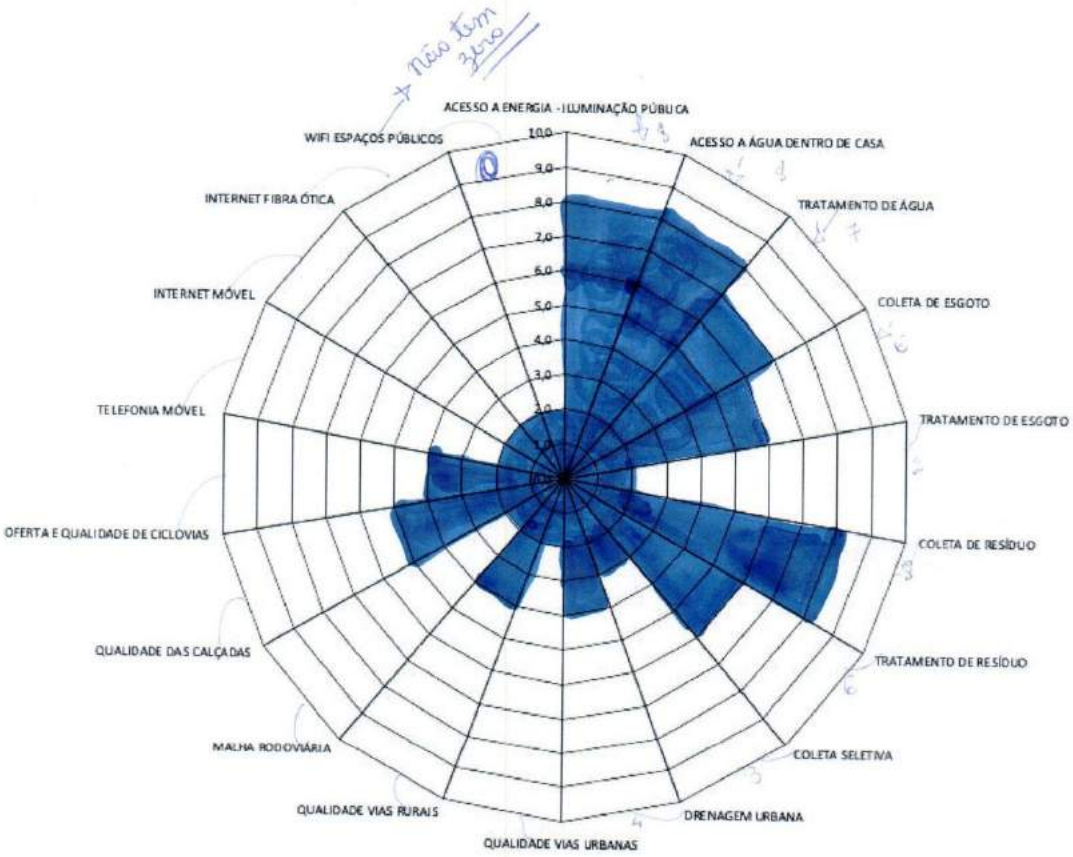


RICARDO SILVA

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

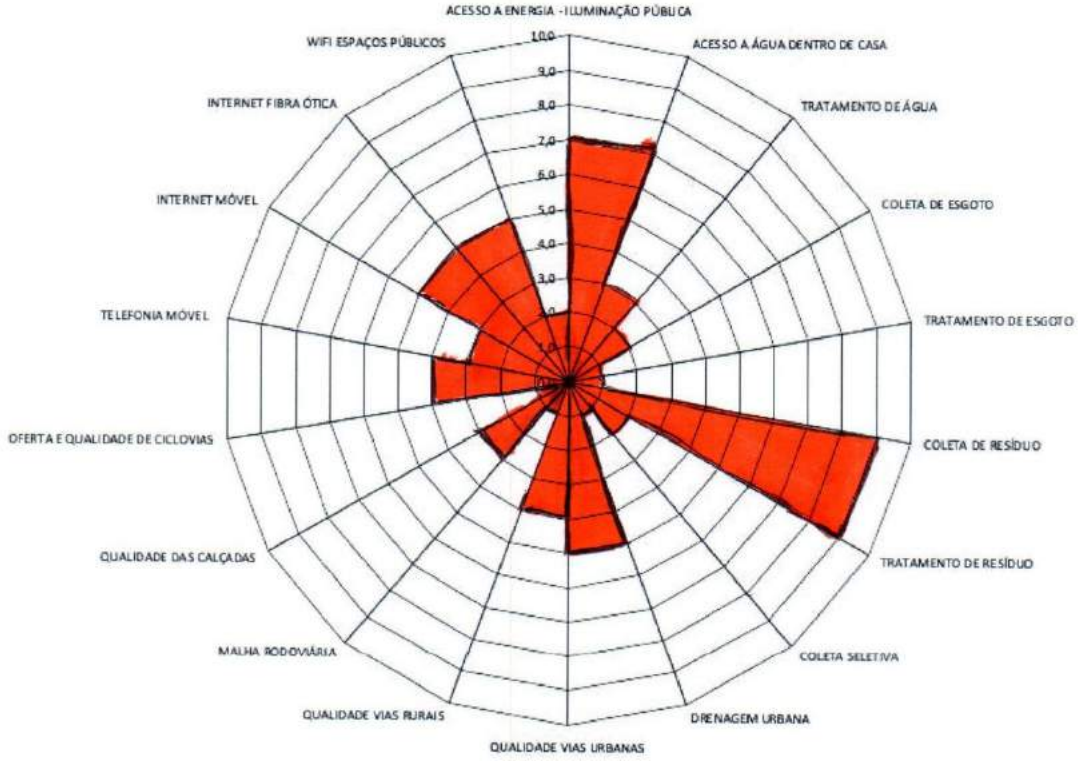
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

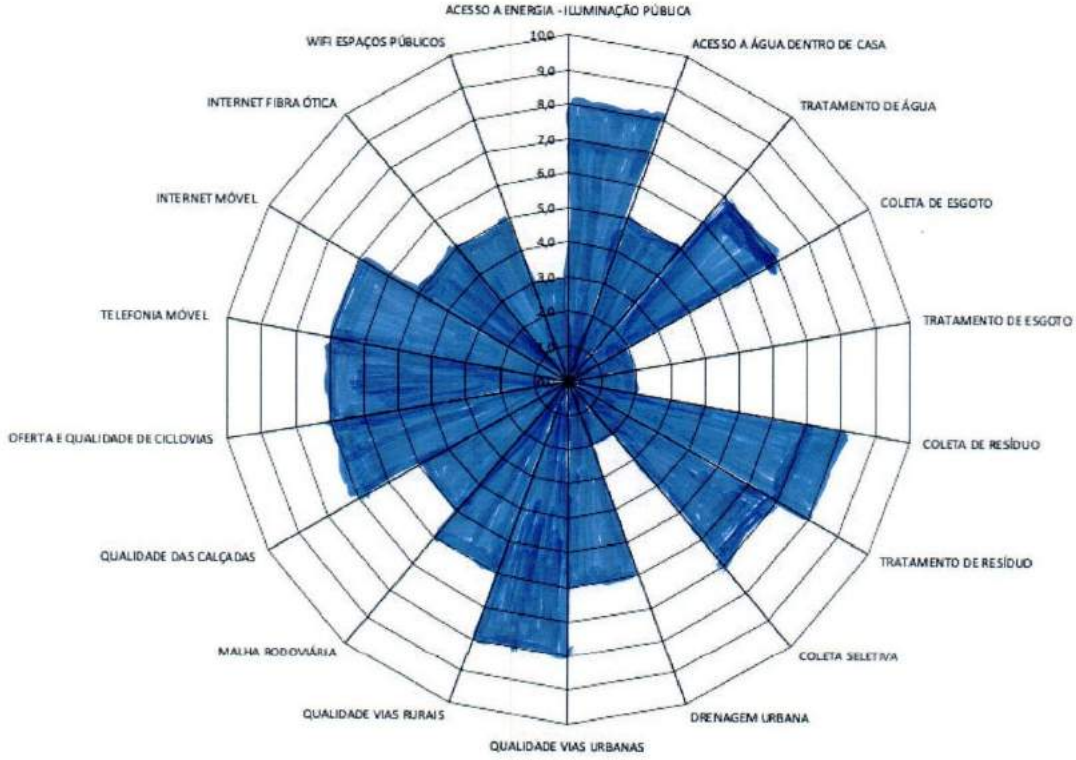
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente



RICARDO SANCHEZ
Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

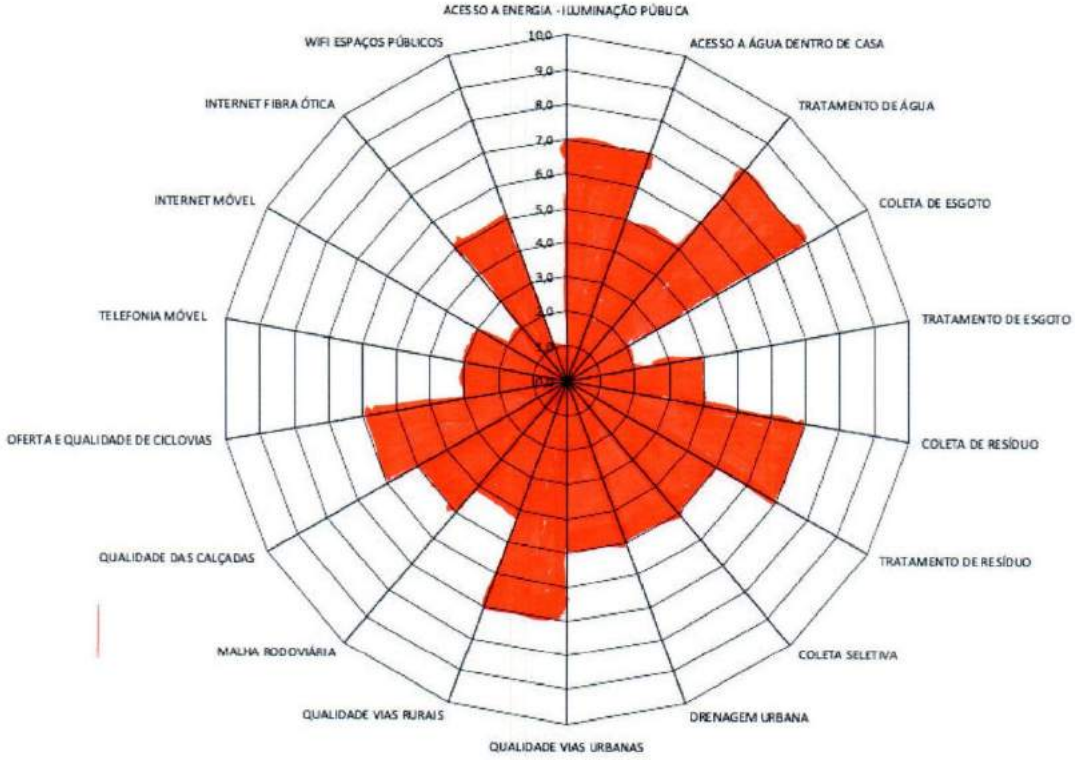


Lilian Almeida

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

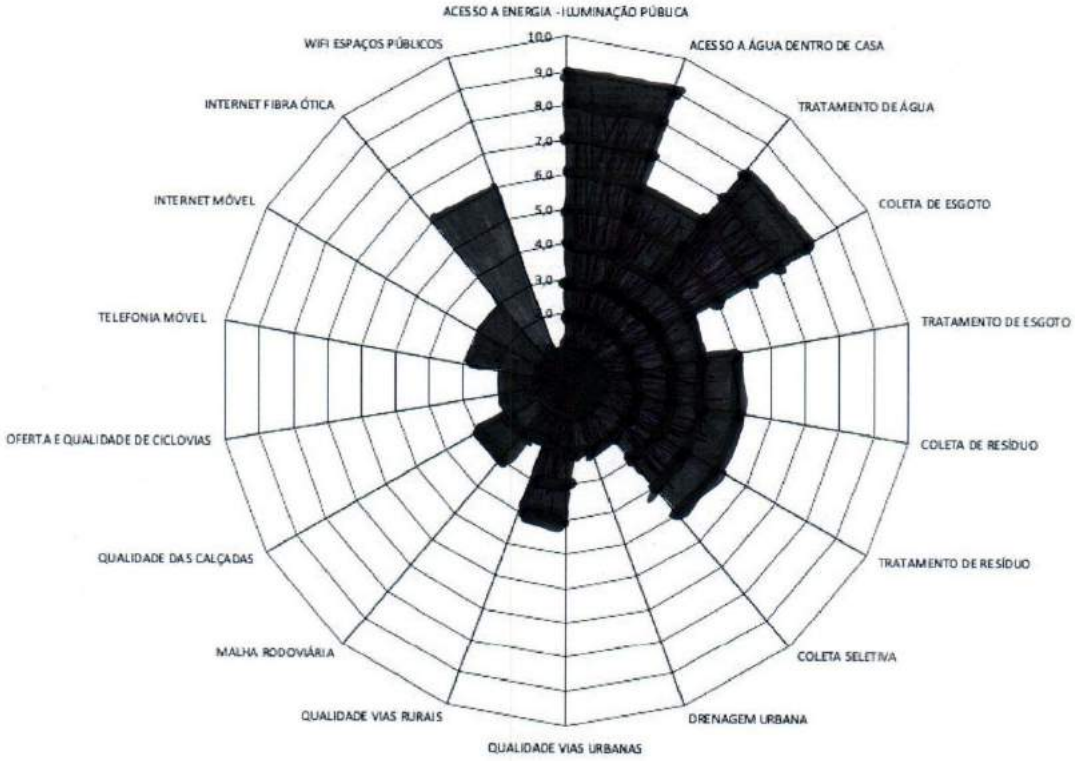


Priscilla Barros Paubel

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

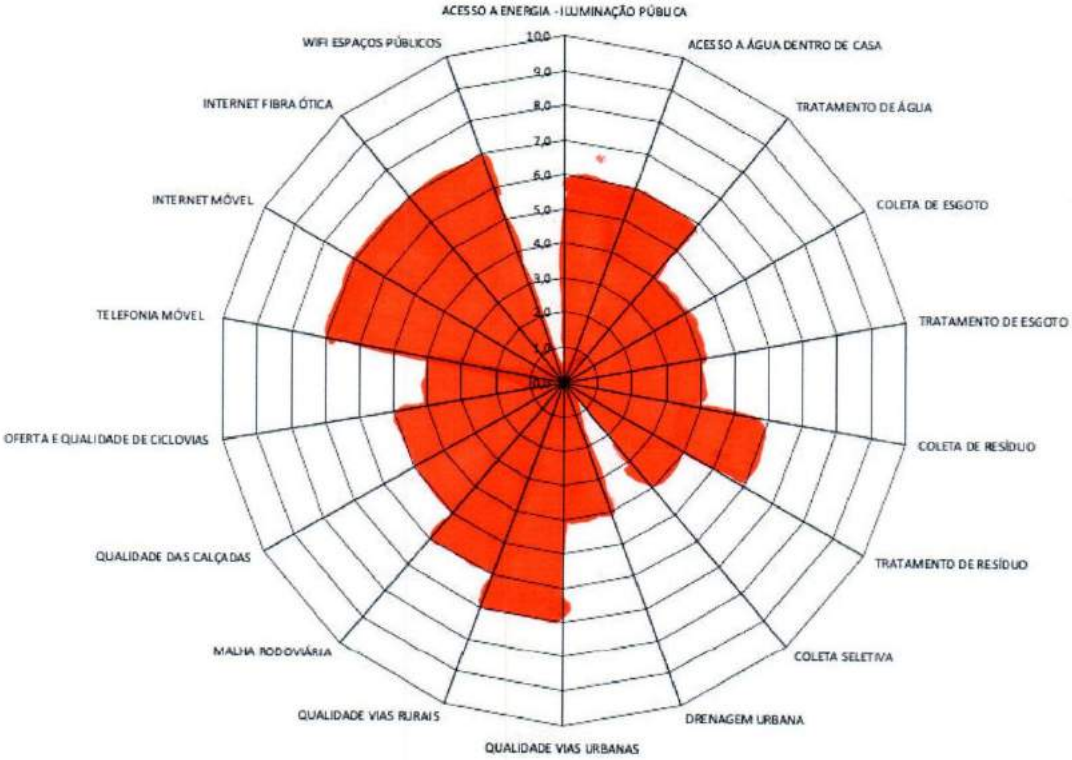
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

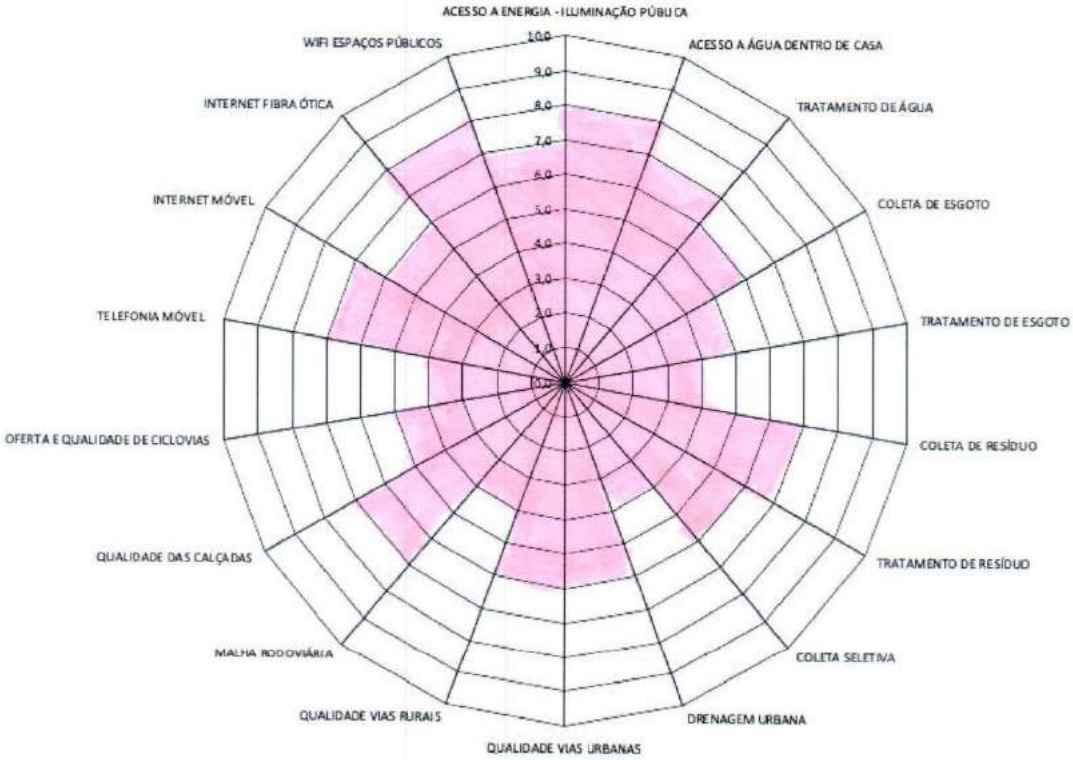


Mariana

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

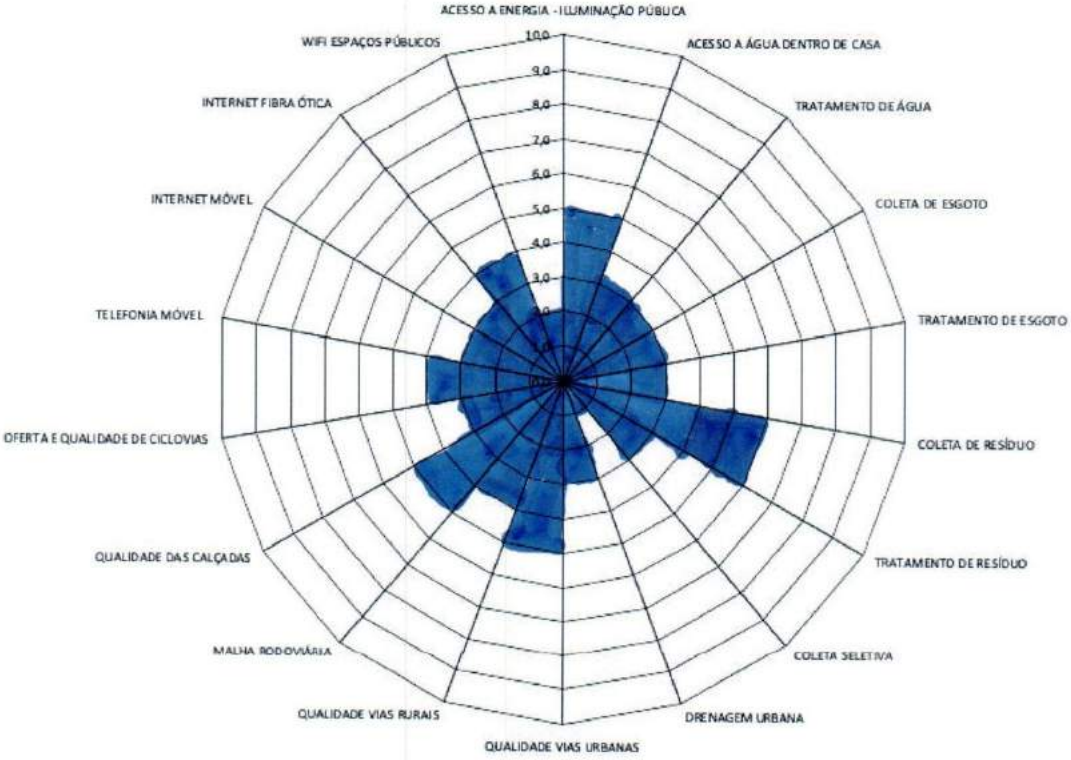
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

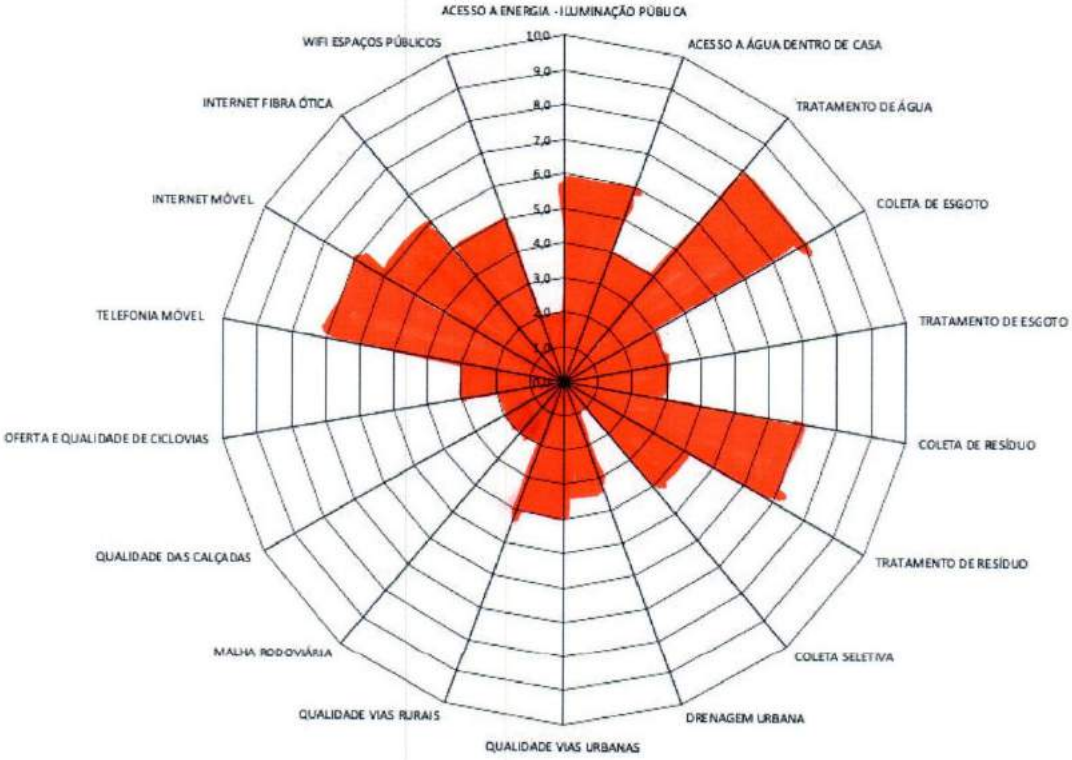
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

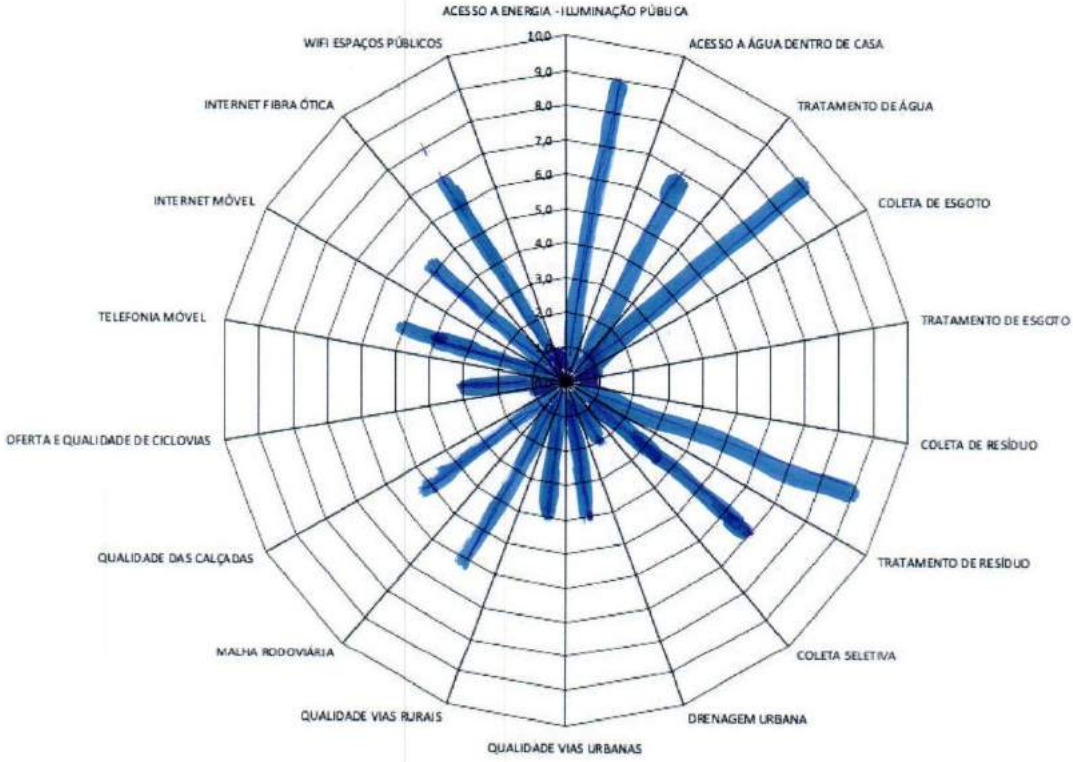


Sarah

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

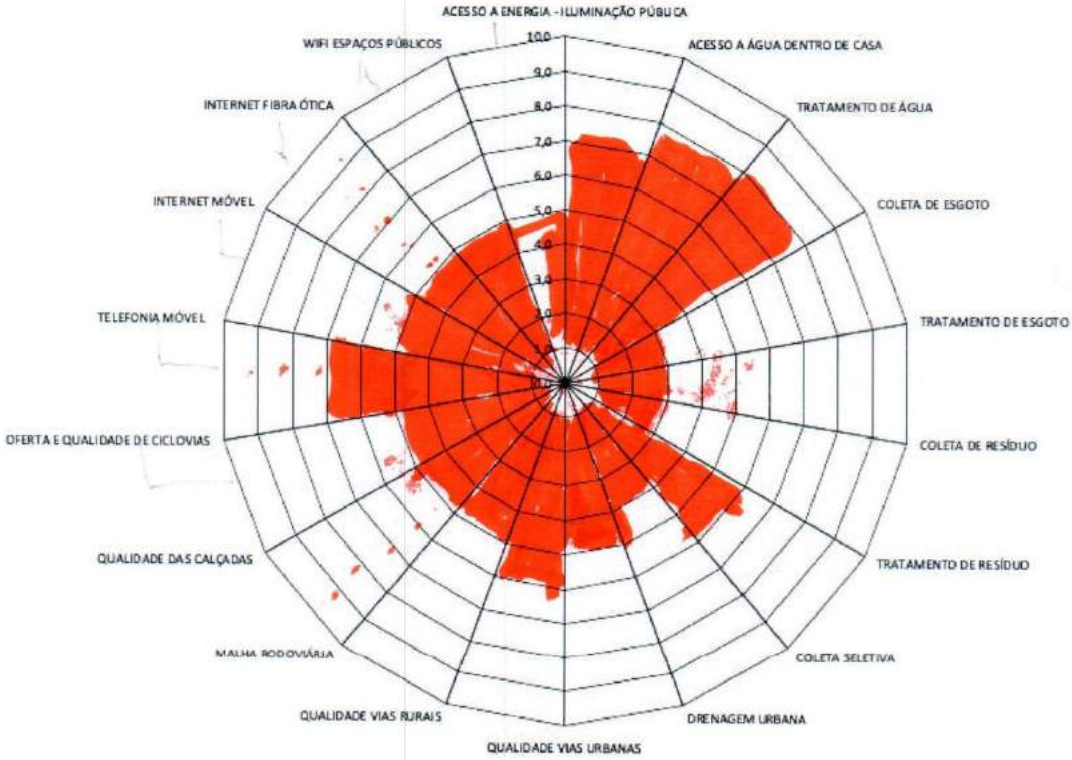


Vanie Monte

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

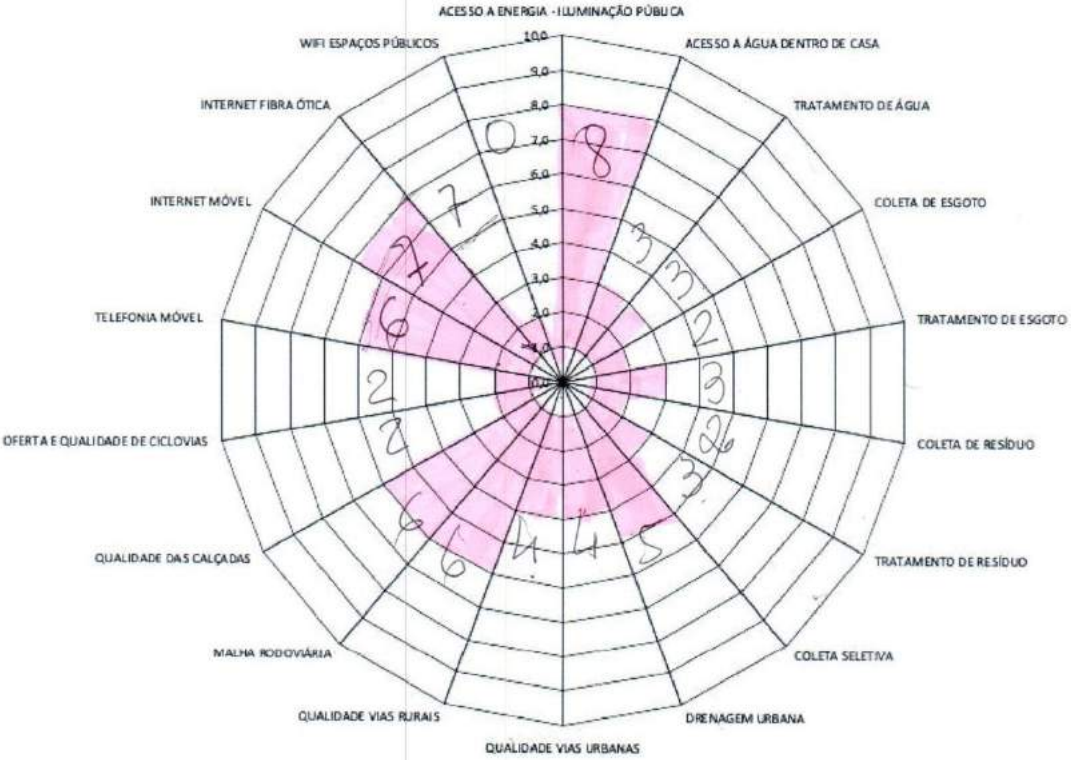
Oficina CHESI - Roda Eficiente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

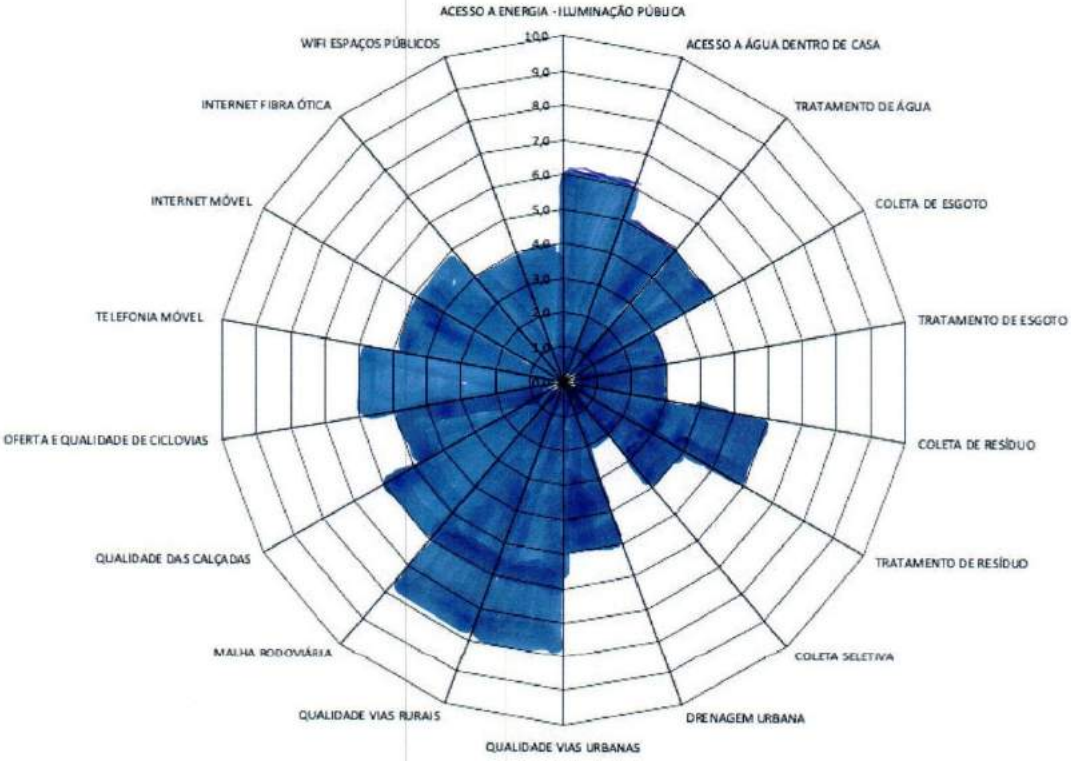


José Elias de Azevedo Vignoli

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Eficiente

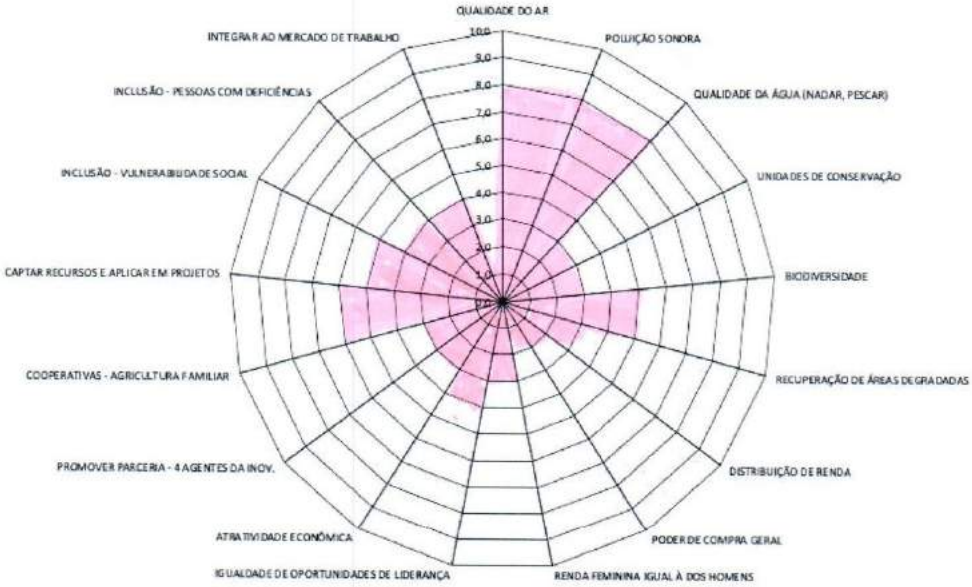


Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

CIDADE SUSTENTÁVEL

Oficina CHESI - Roda Sustentável



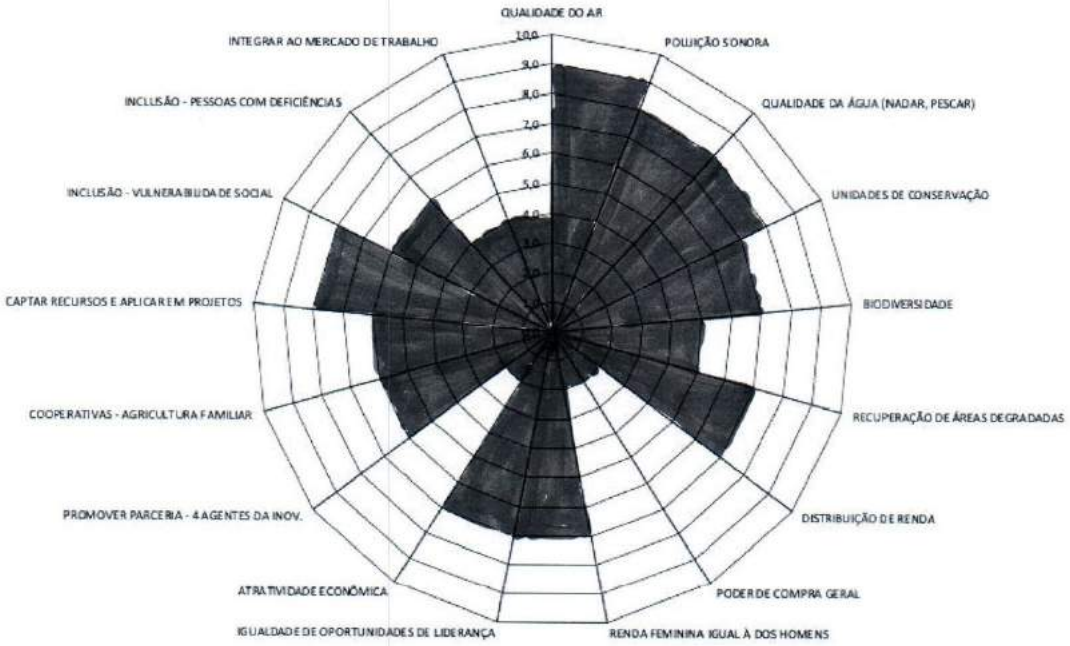
José Elias de Azevedo Vignoli

6

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

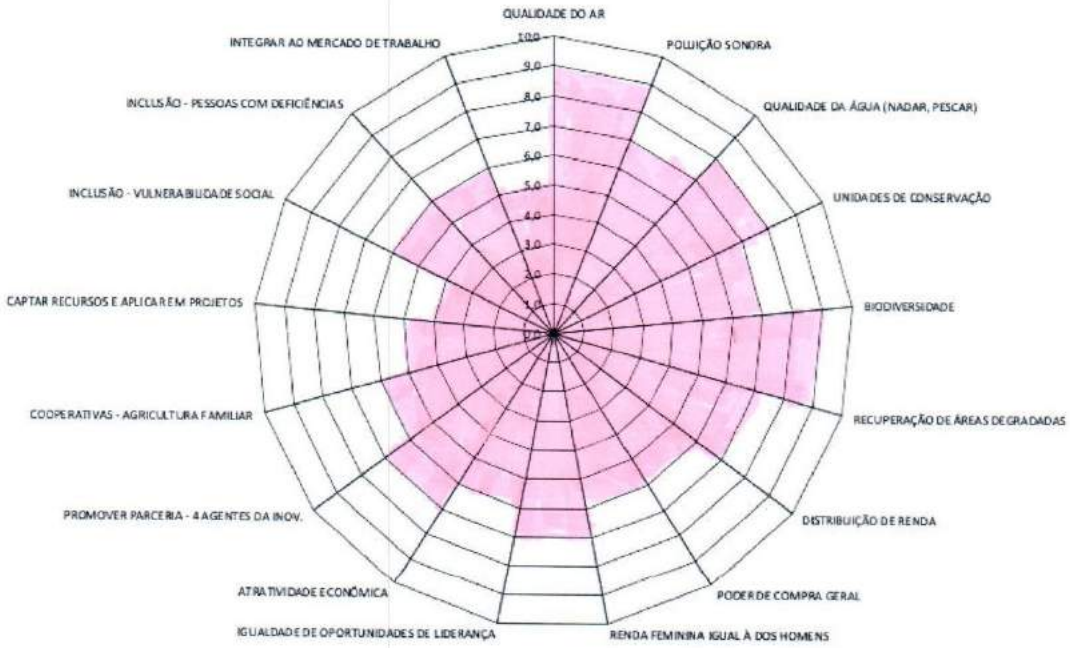


Rodrigo Moranta de Carvalho

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

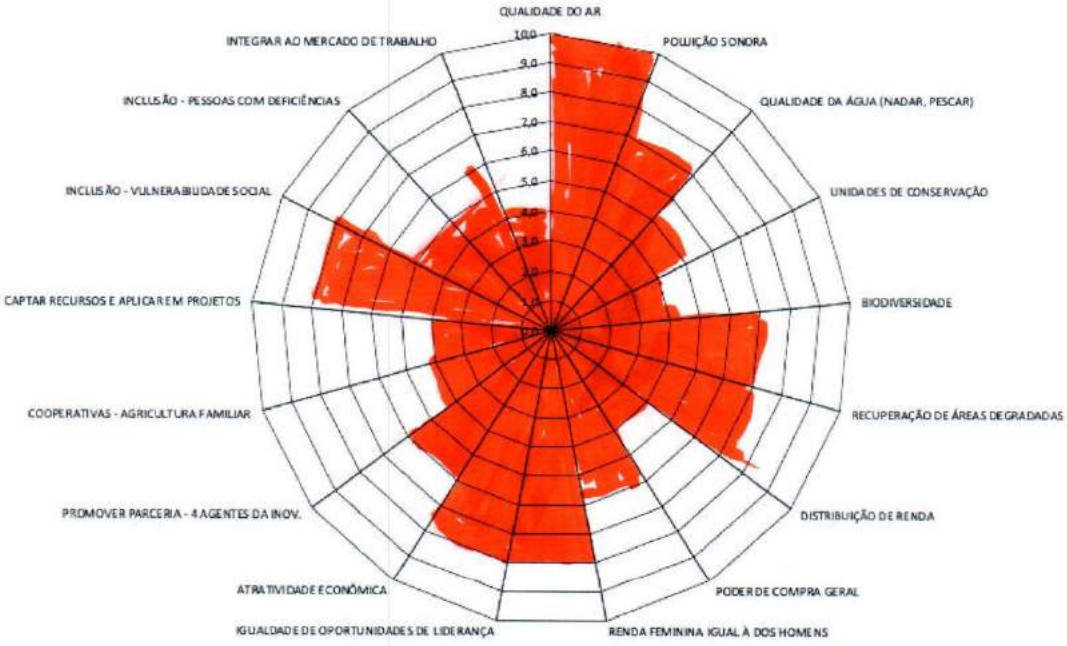
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

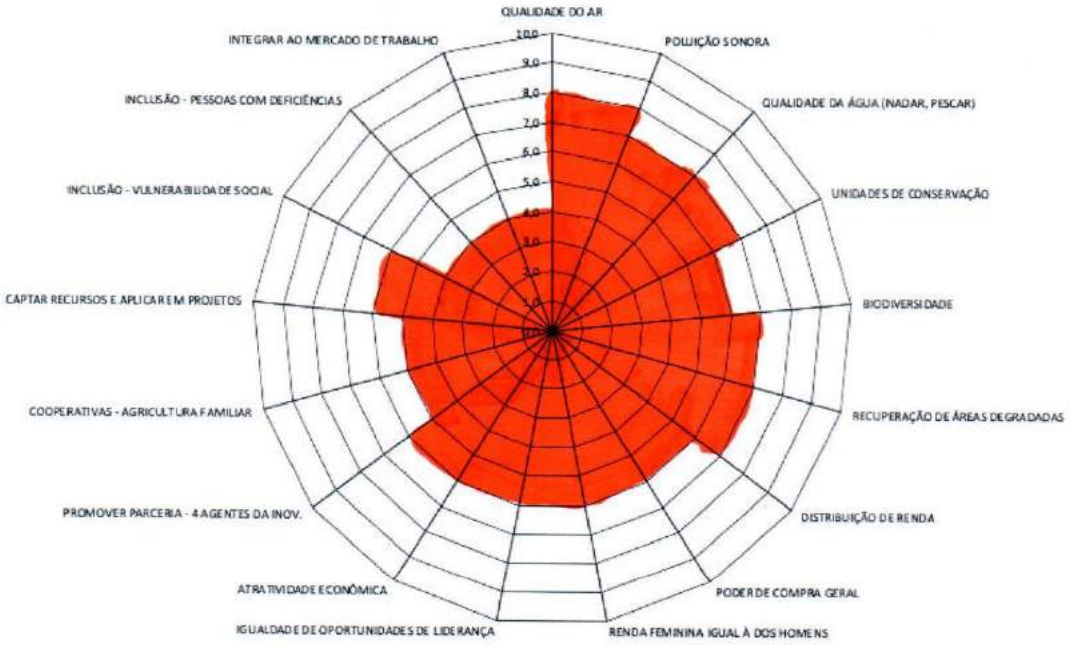
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

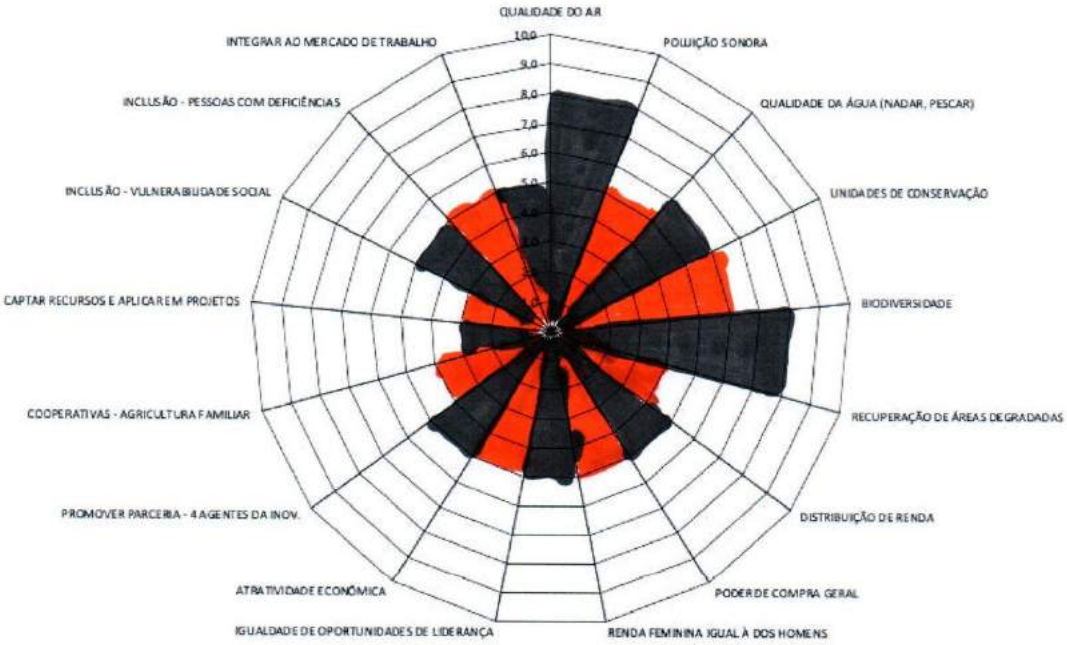


Mariana

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

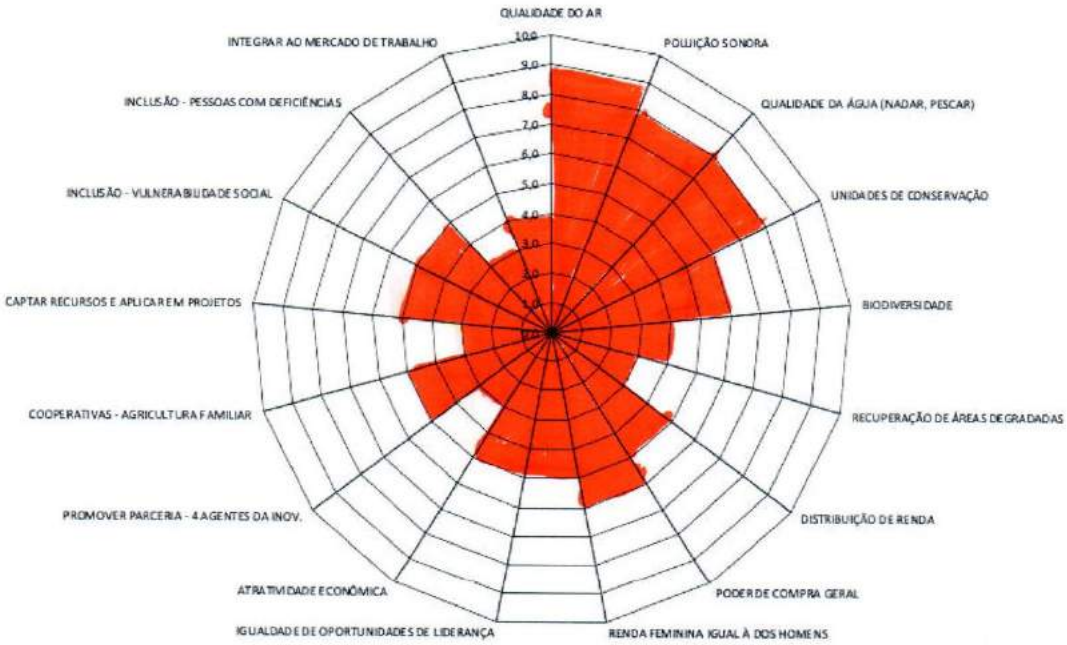
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

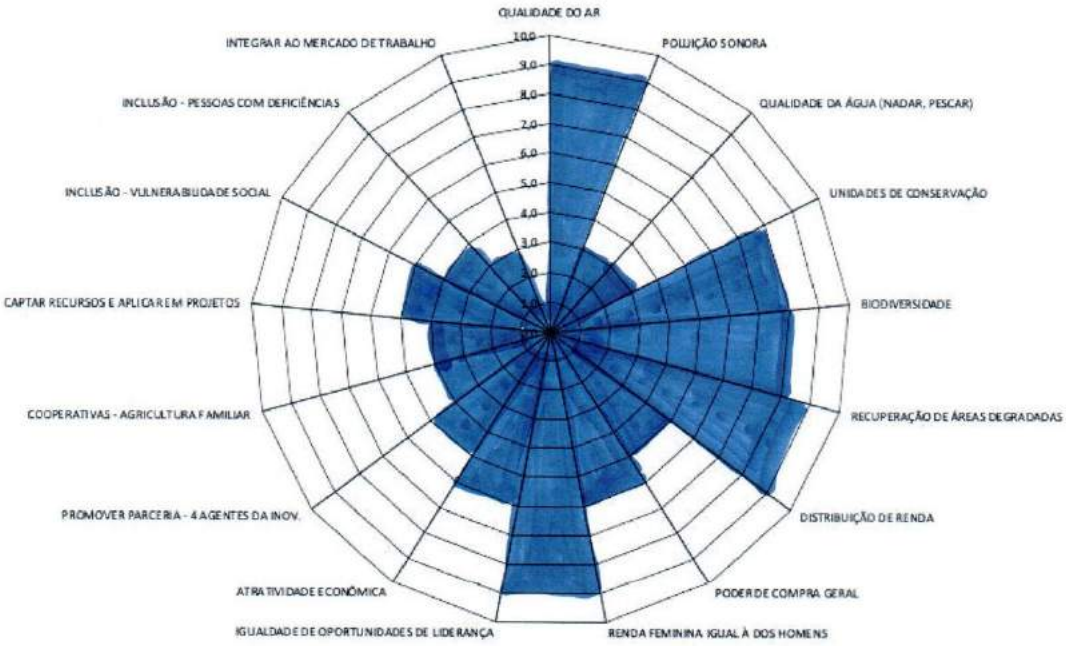


ANDERSON MARTINS

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

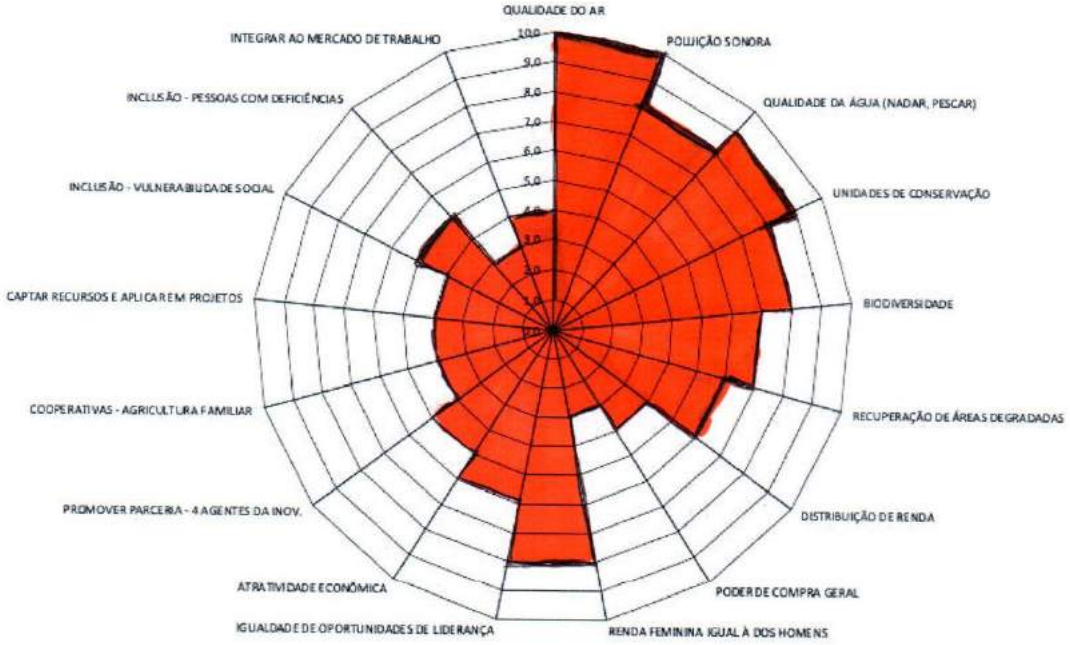
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

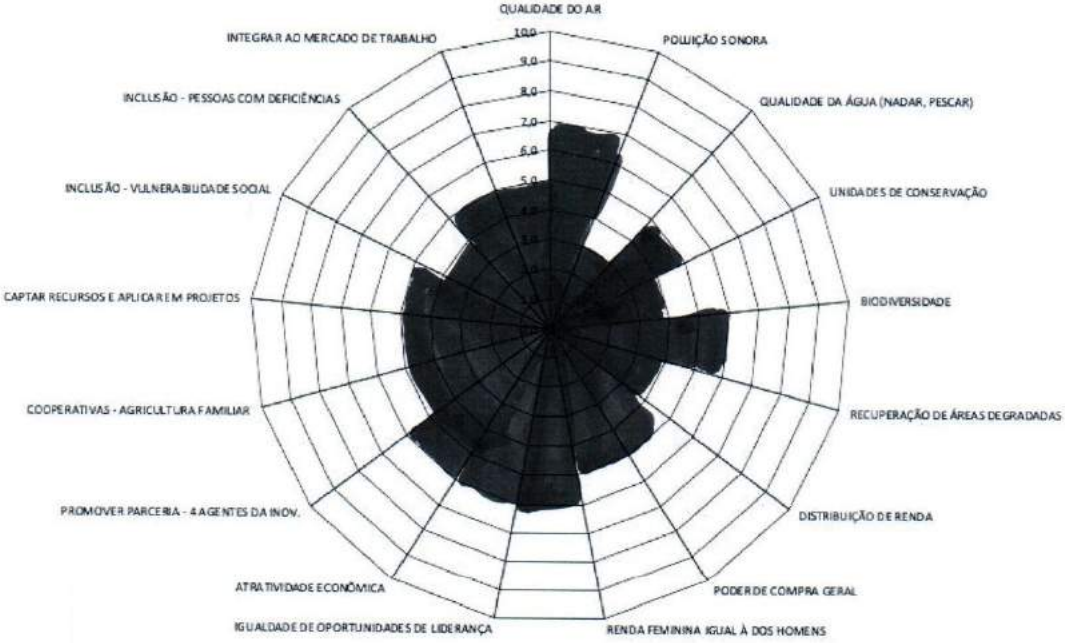
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável



RICARDO SANCHEZ
Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

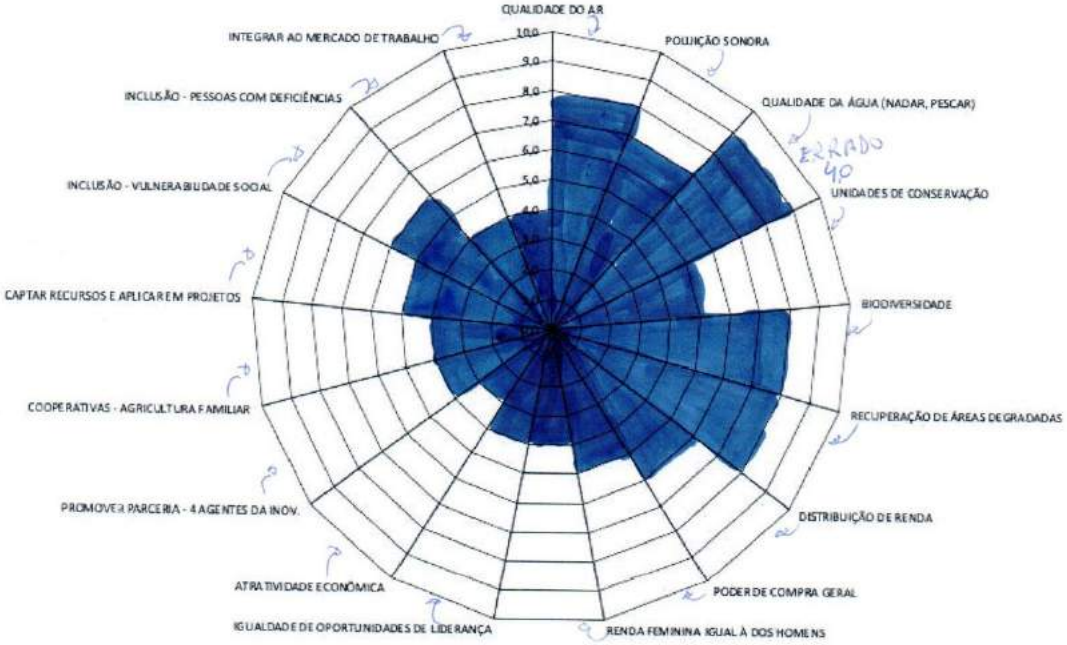
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável



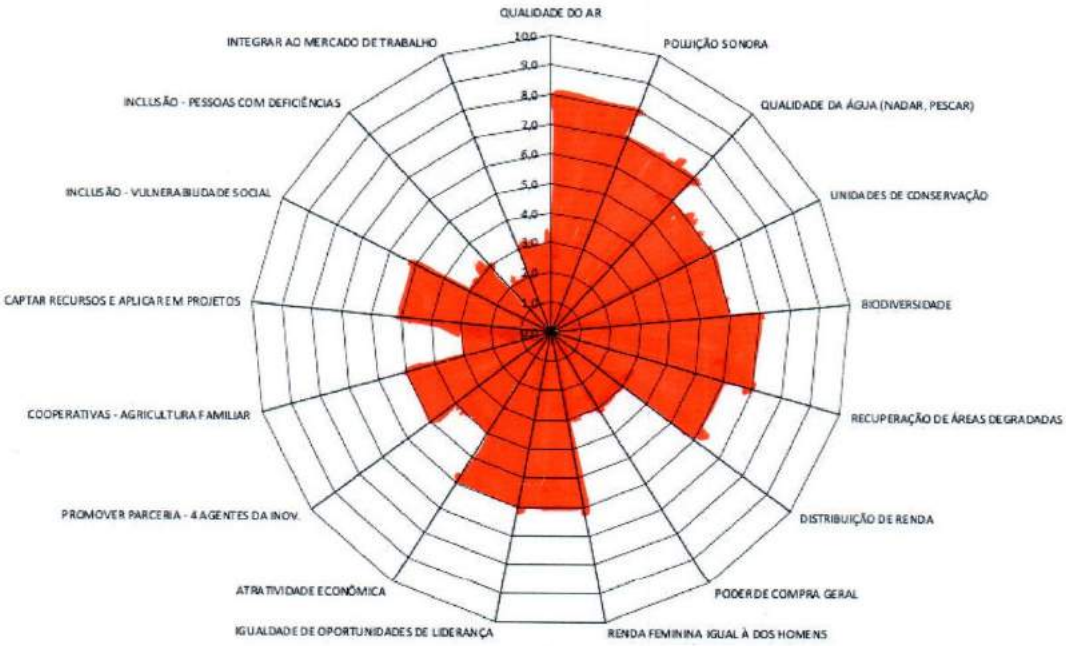
Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Sarah

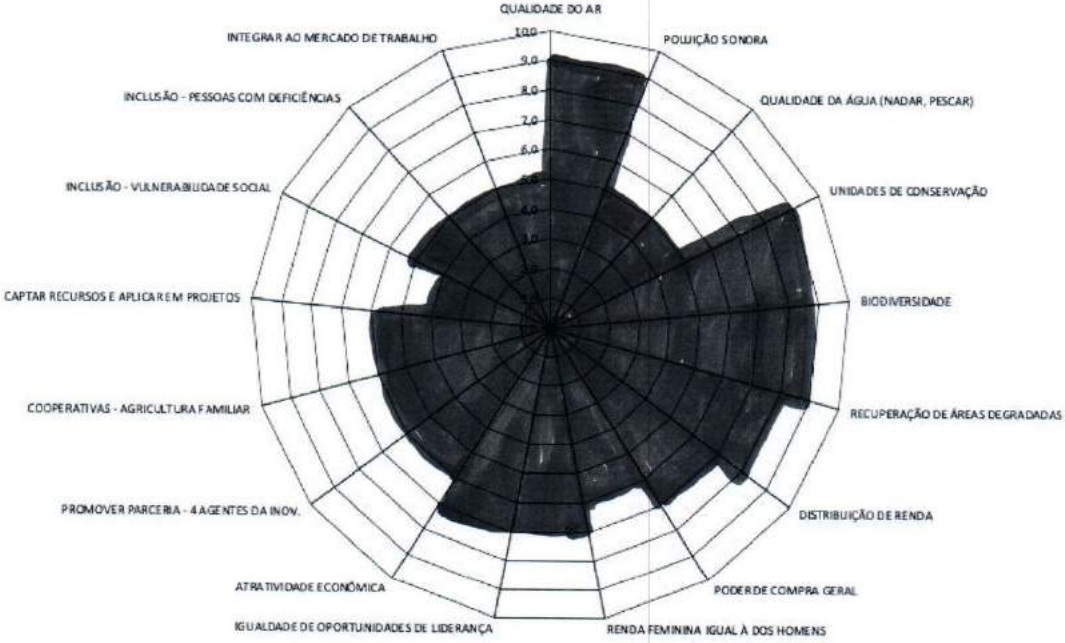
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

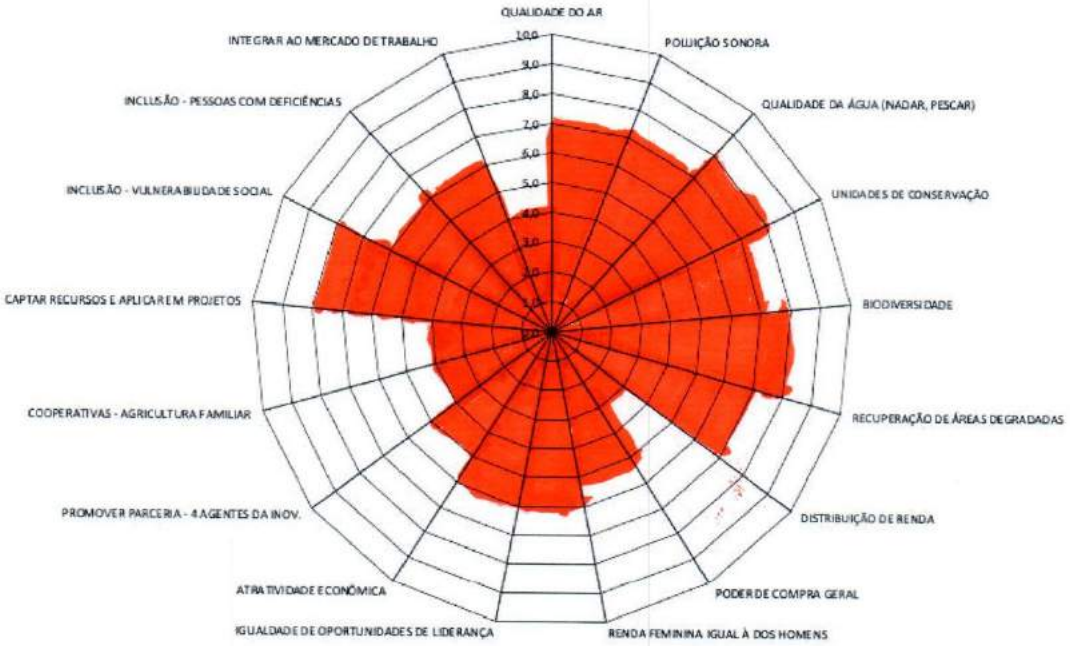
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

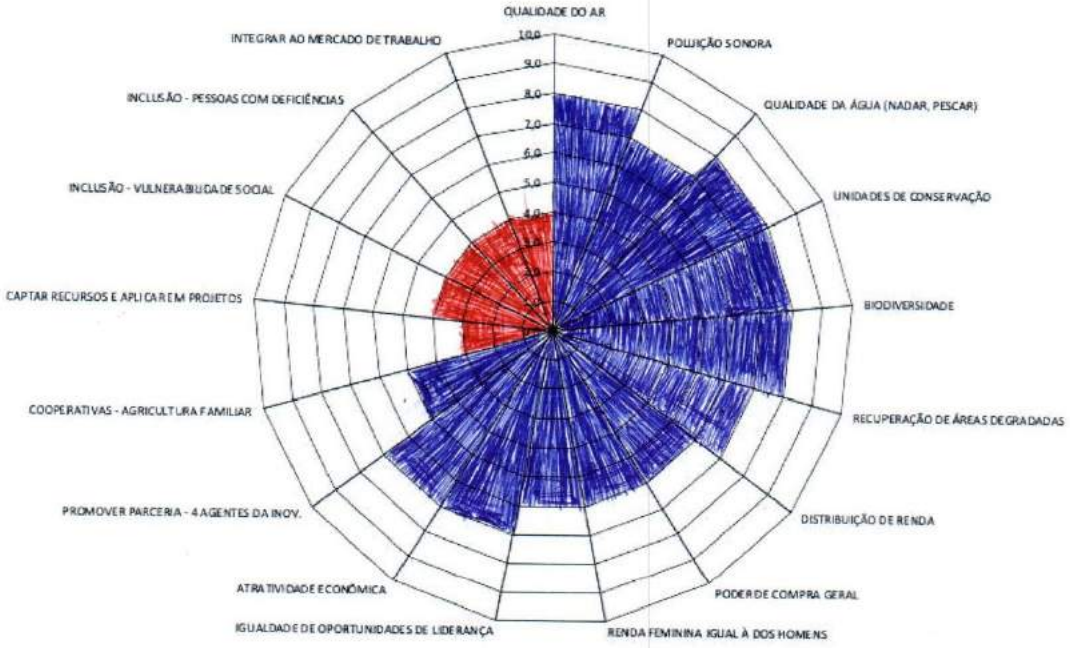


Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

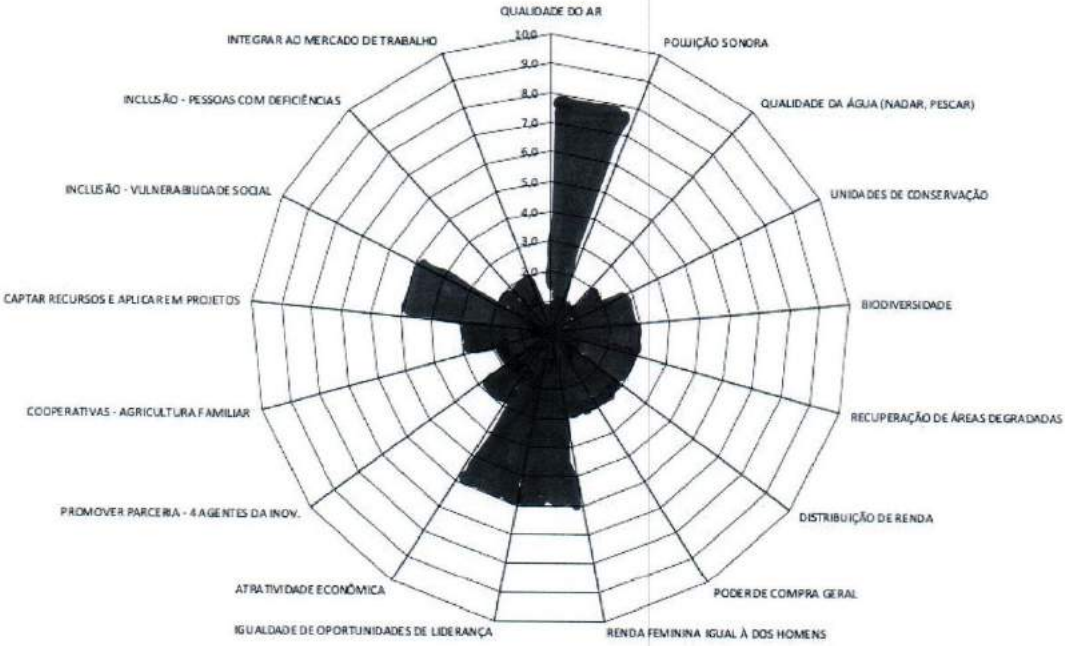


IZA PAZ!

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

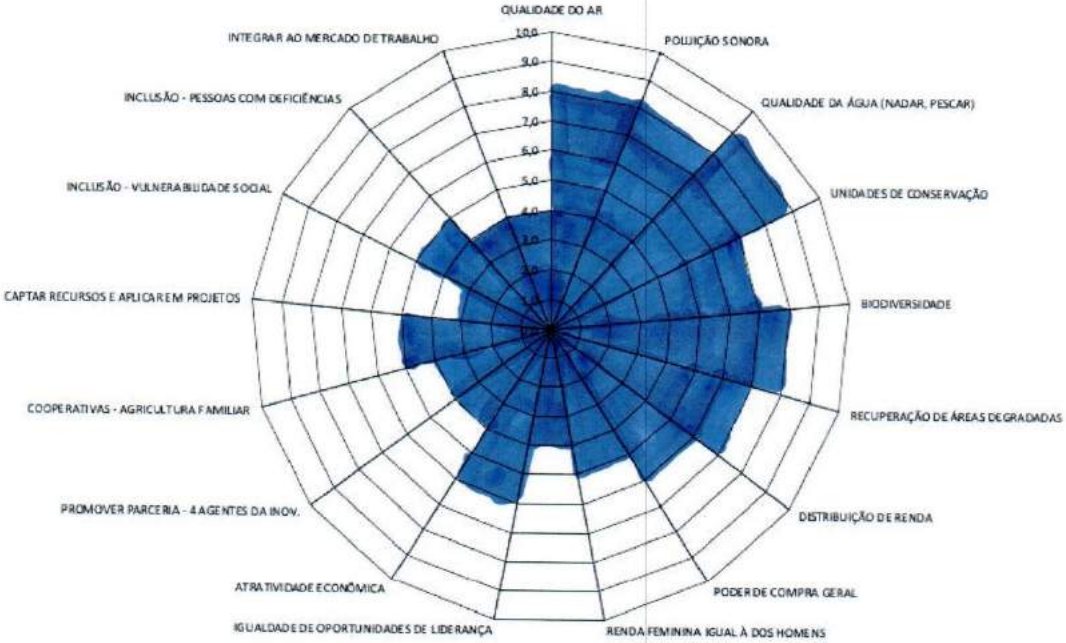


GUSTAVO COUTINHO

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

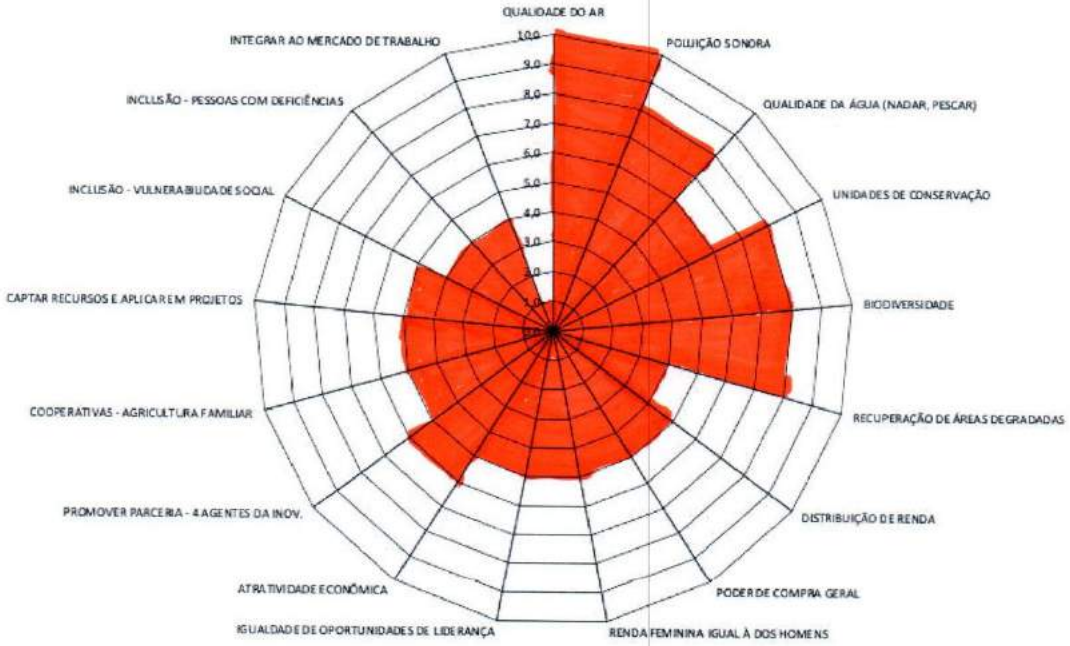
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável



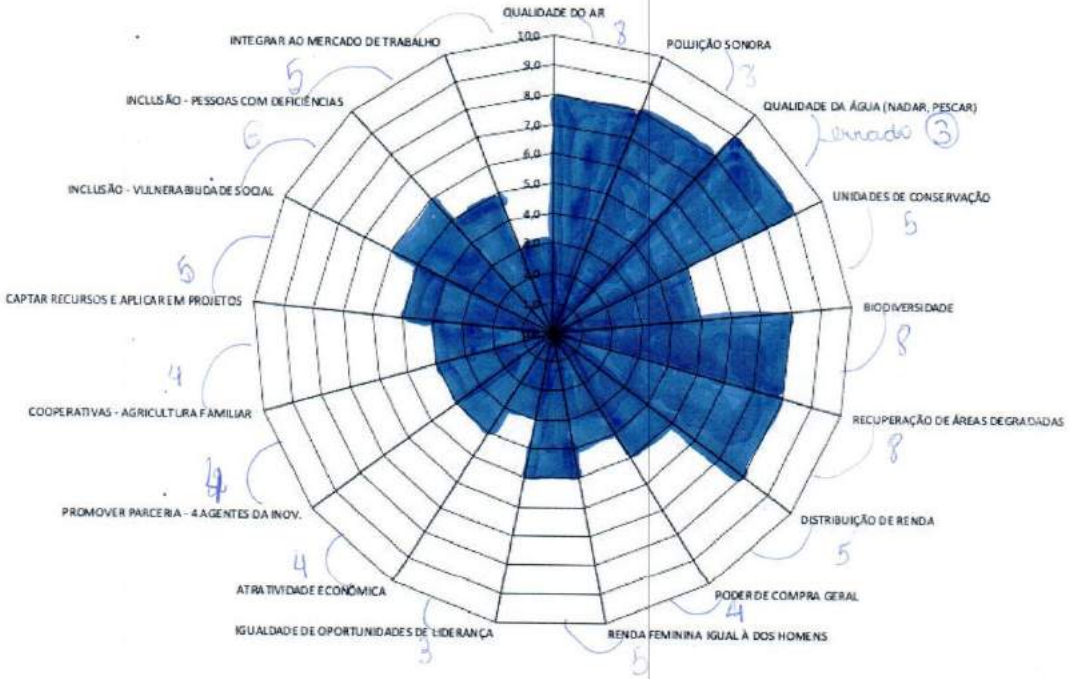
Priscilla Barroso Poubel

6

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

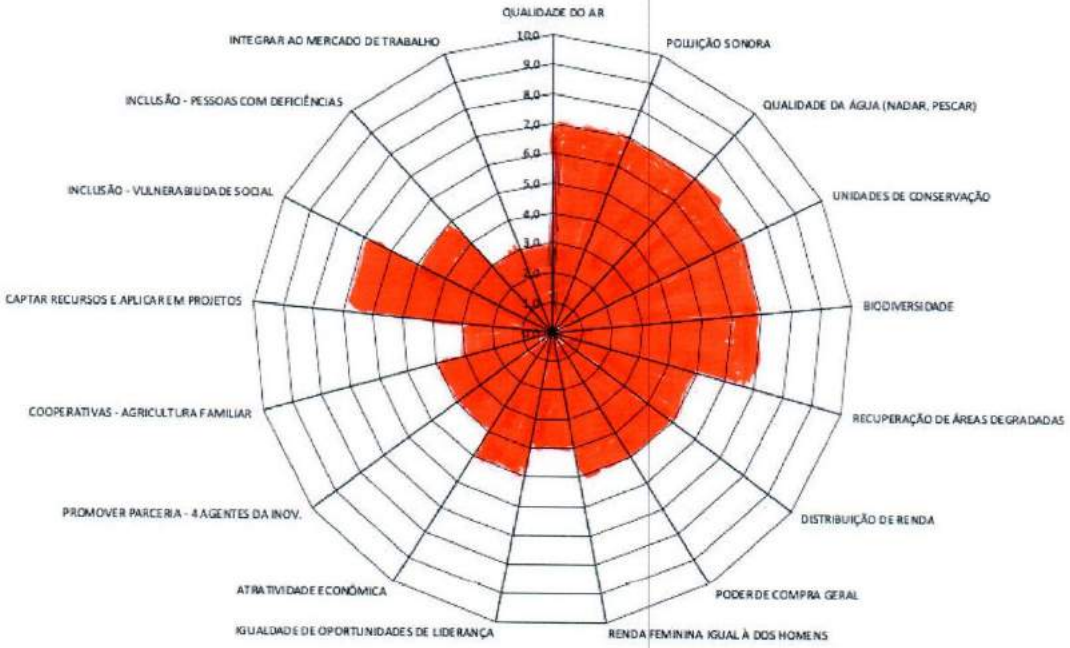
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

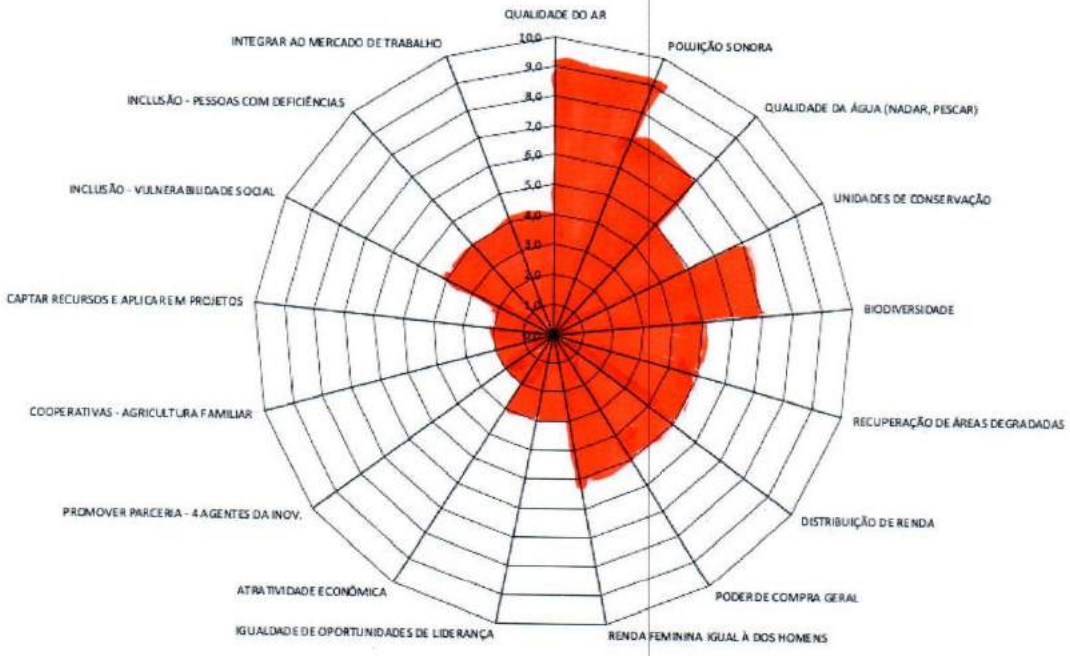


Maria Azevedo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

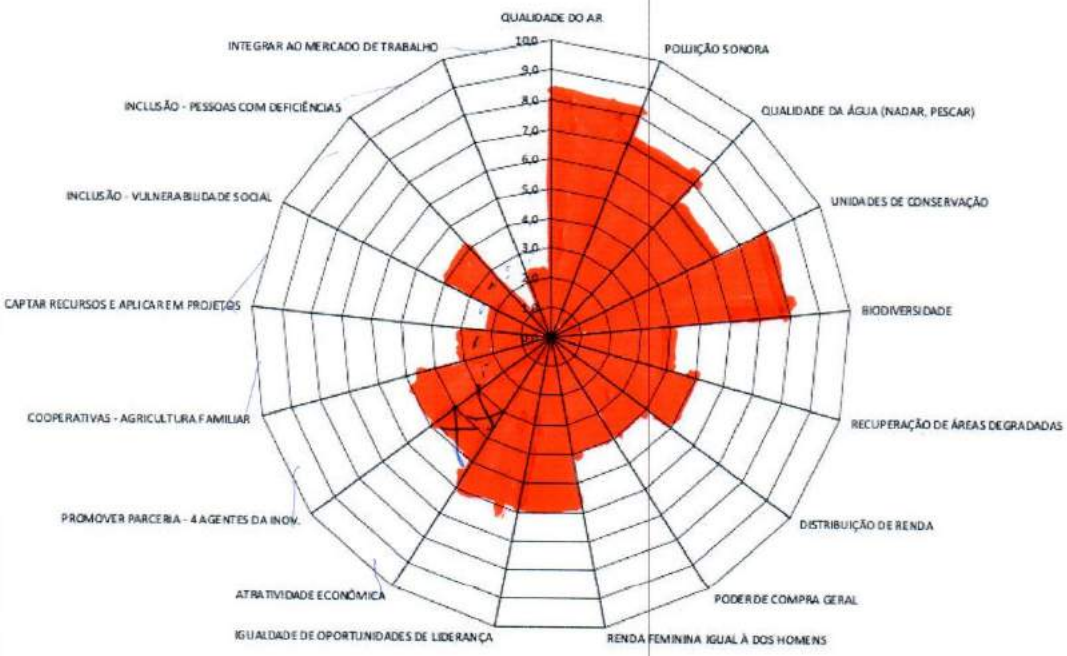


Vera Lucia Alves da Silva

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

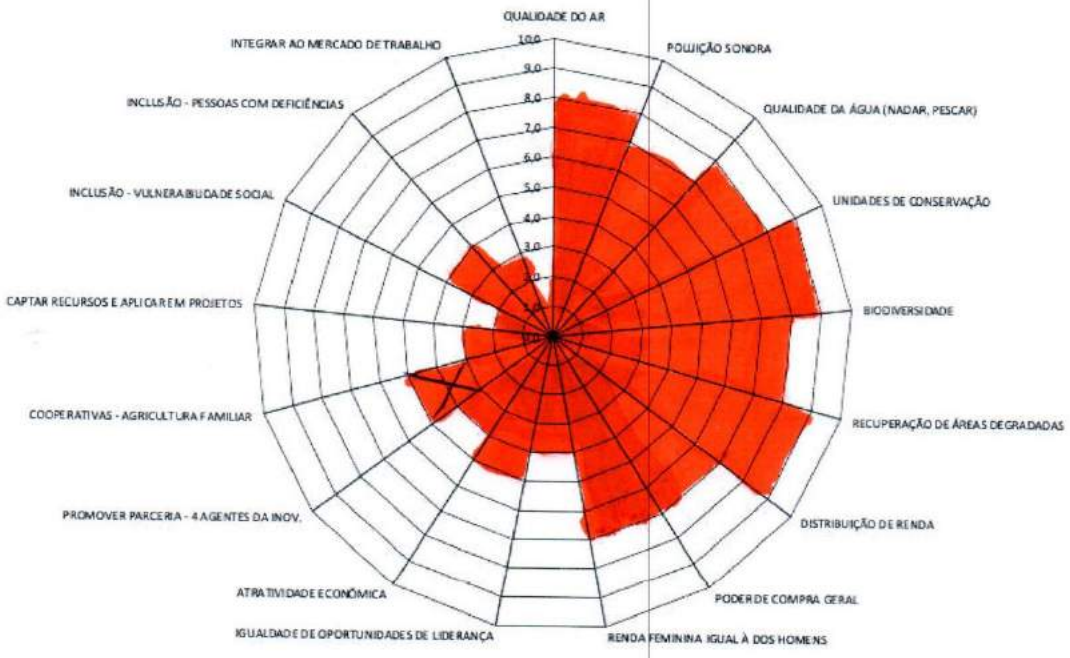


Felipe Arruto

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

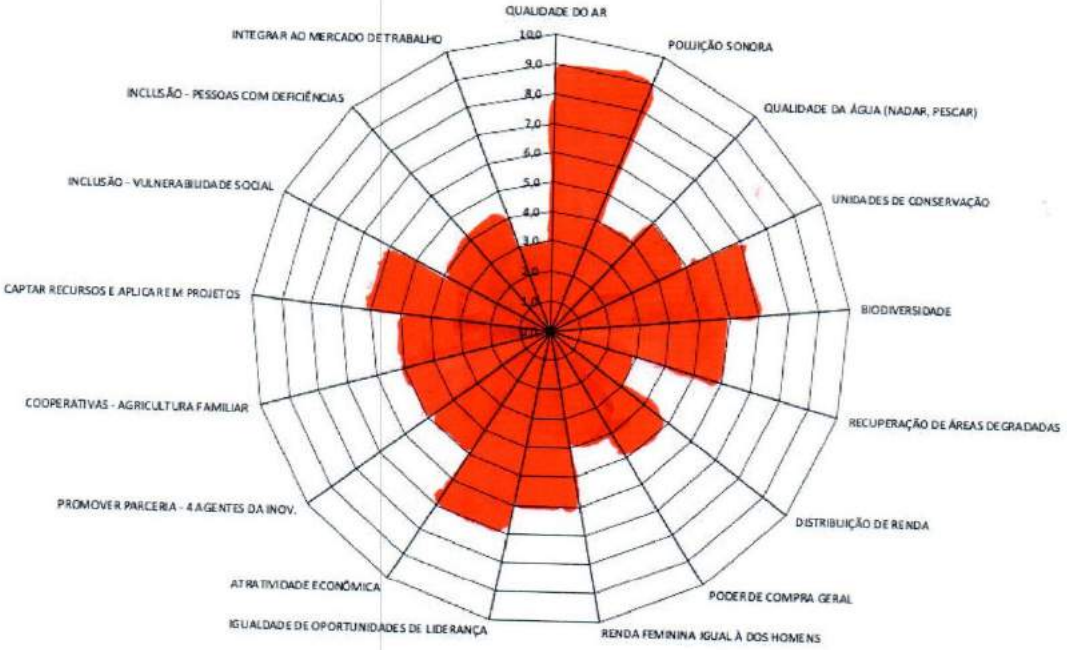


RENÊ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

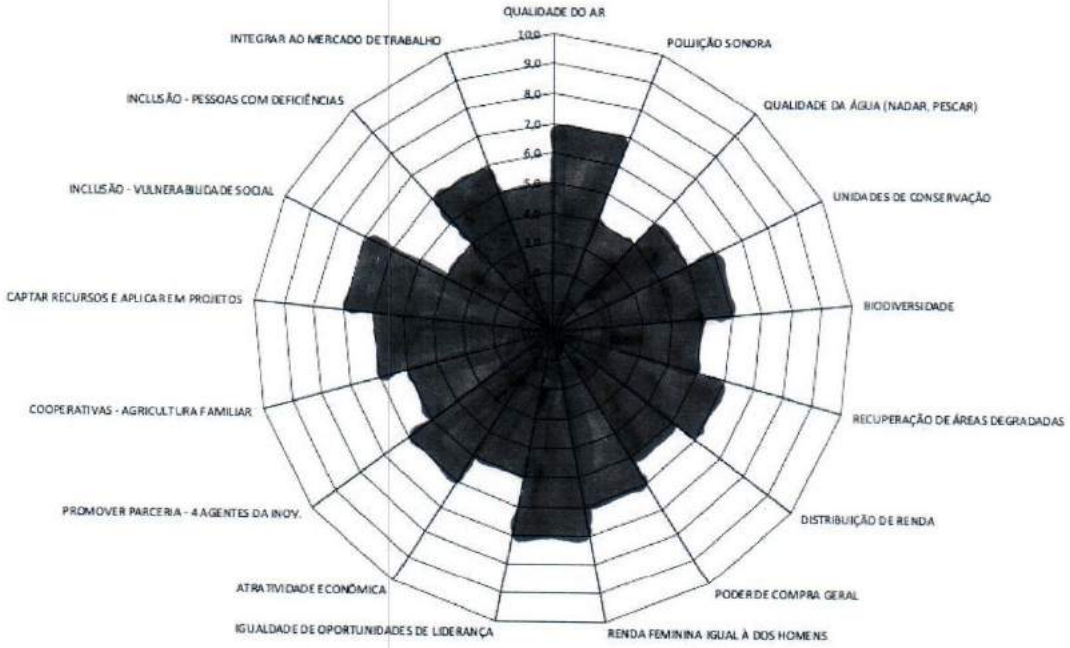


Mirella Fontão

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

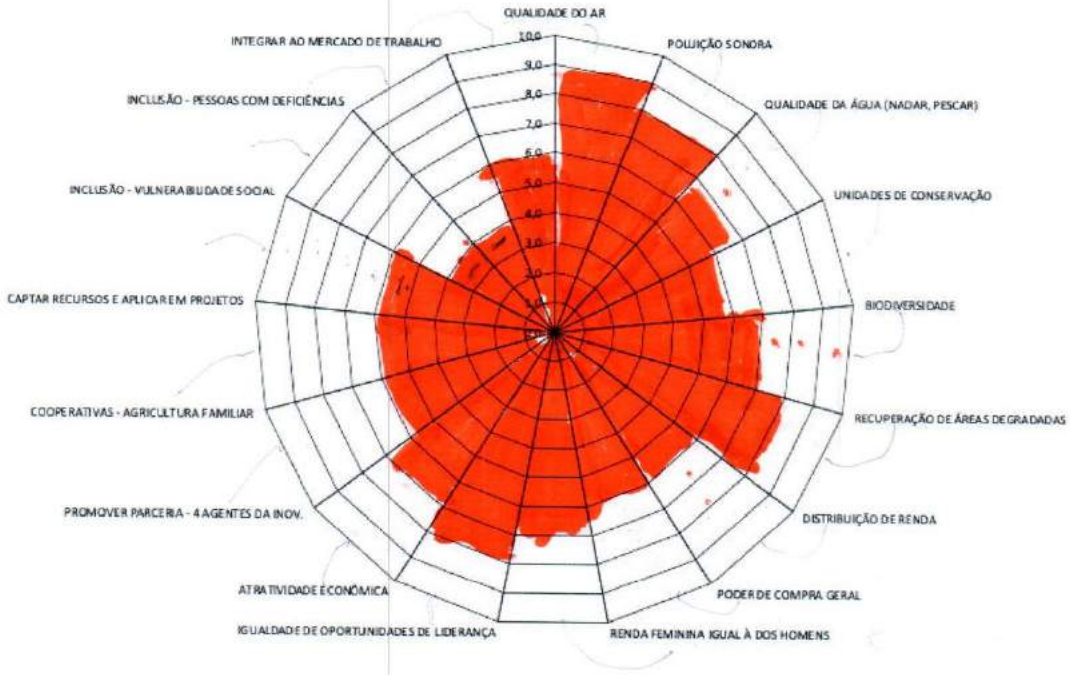
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

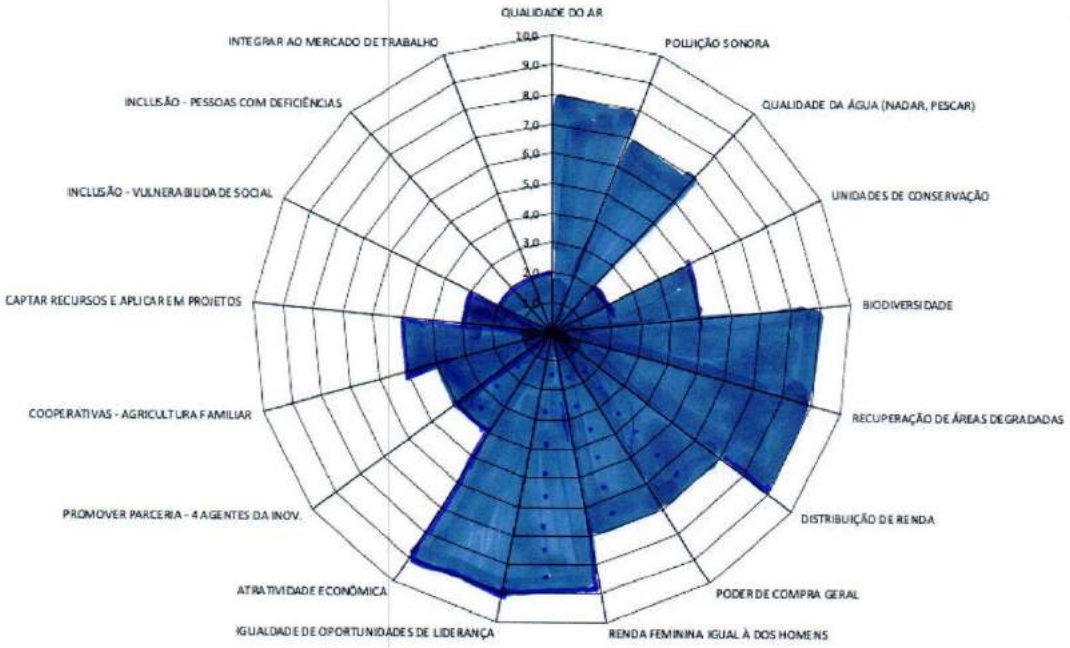
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

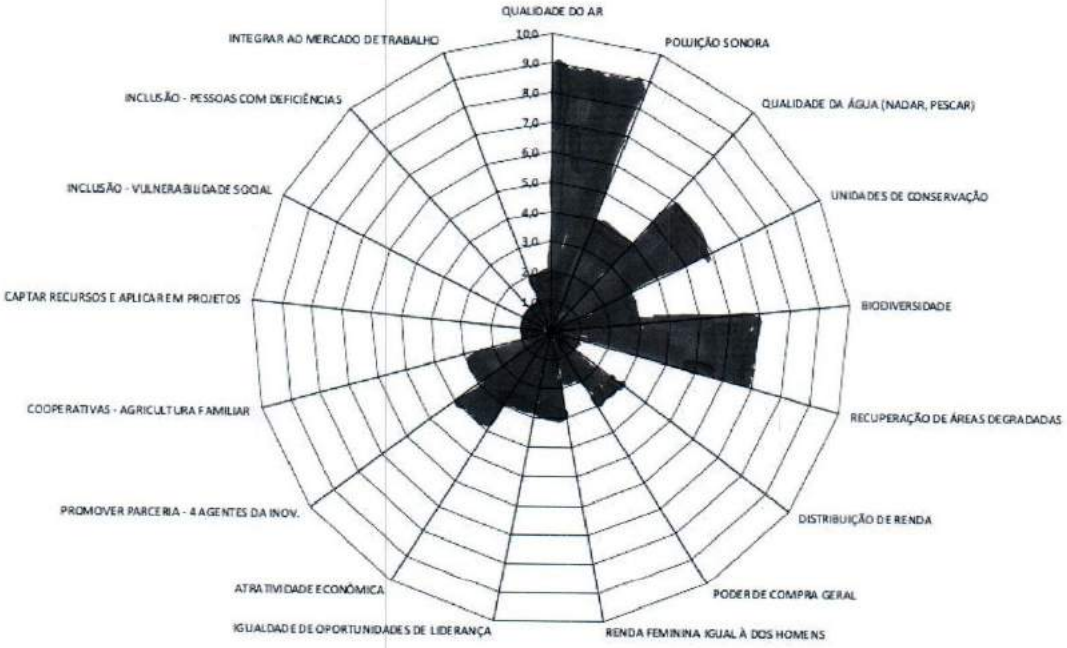


Sergio Santos

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

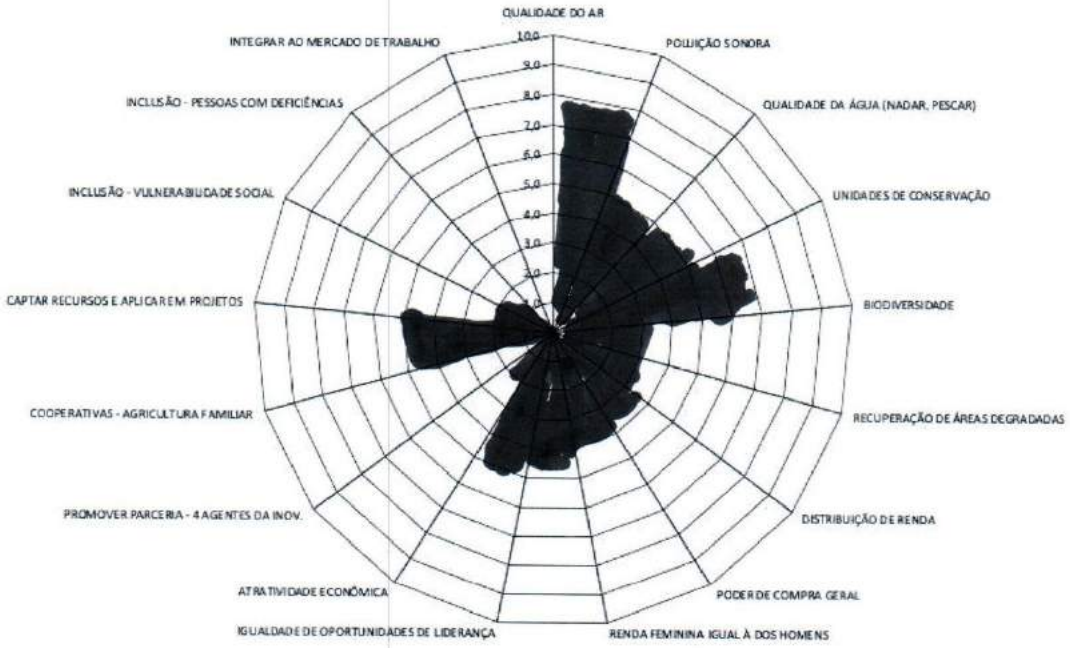
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

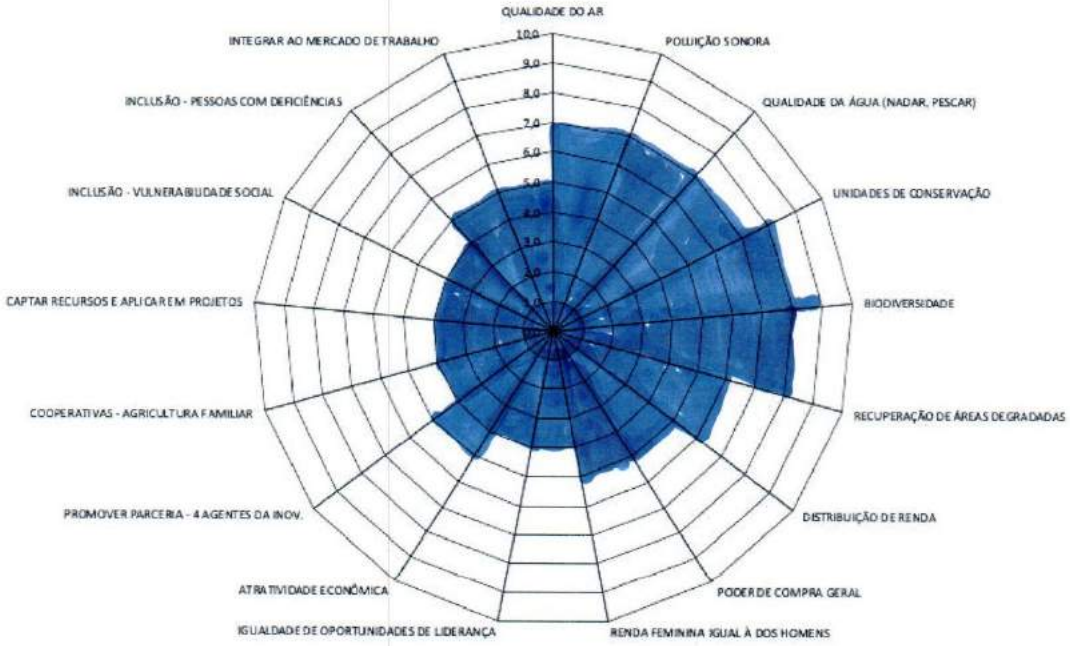


WAGNER MATOS

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

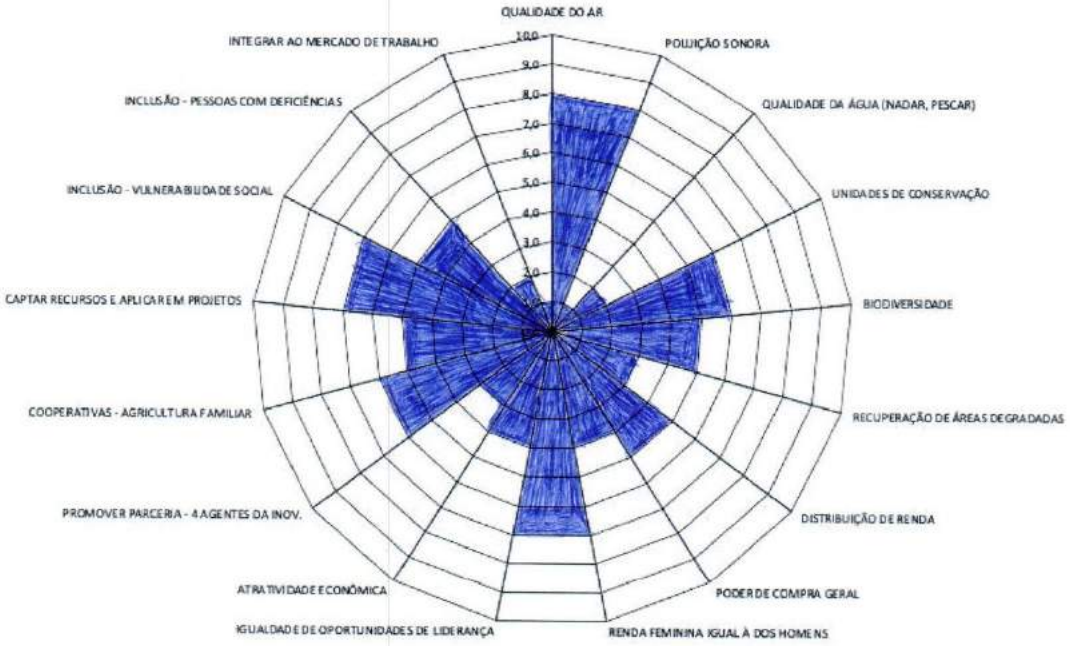


Márcia Alcântara

Instituto Smart Citizen

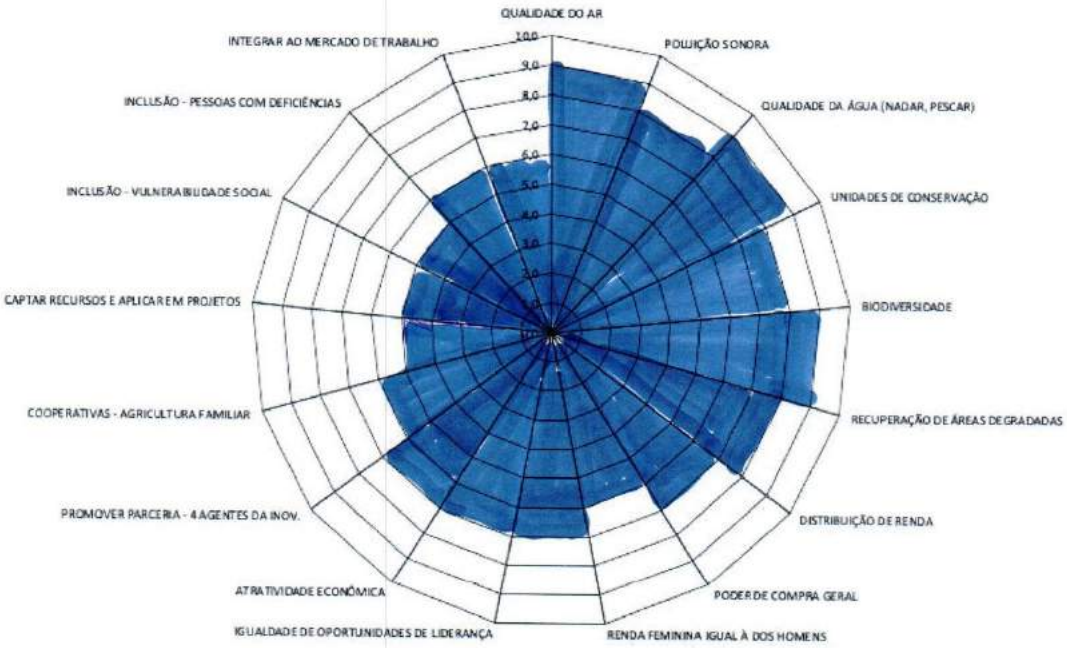
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

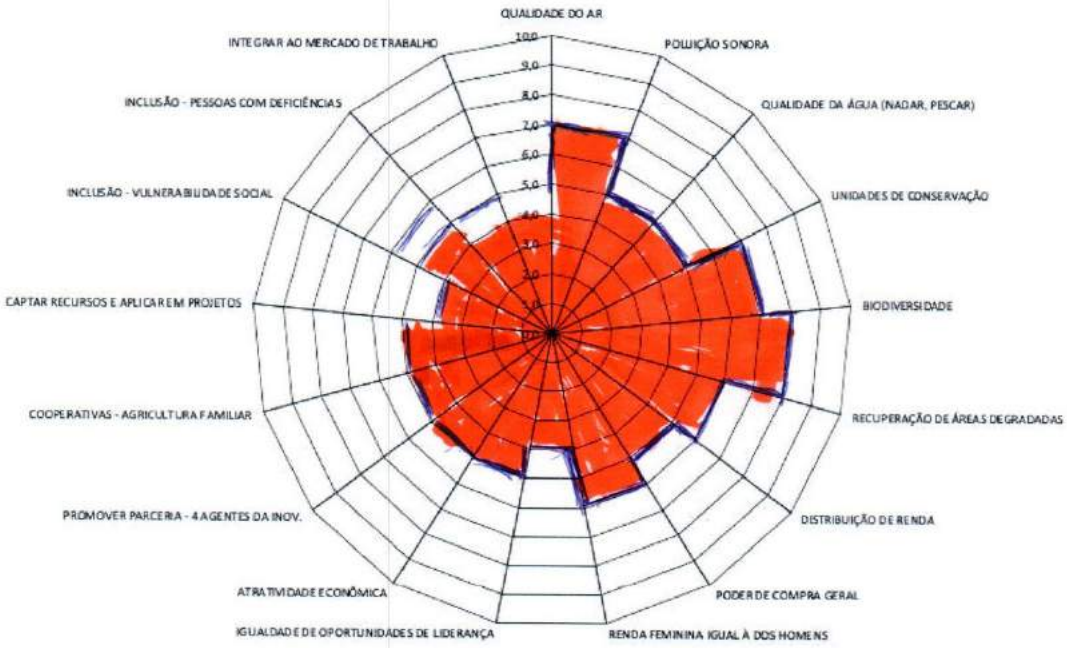
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

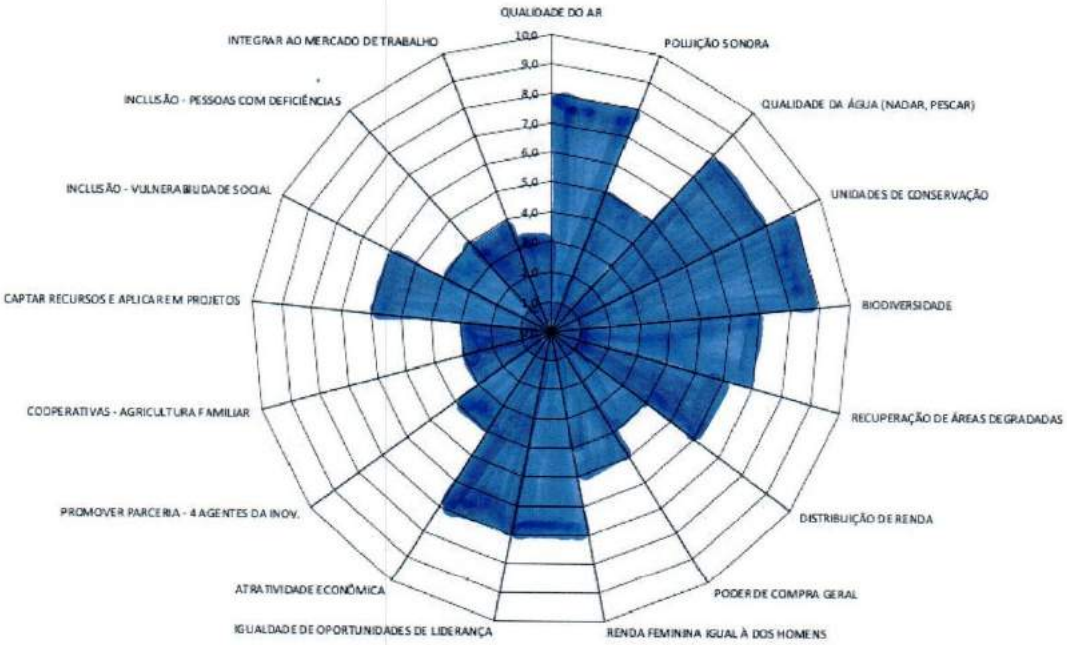


Lucas G.

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

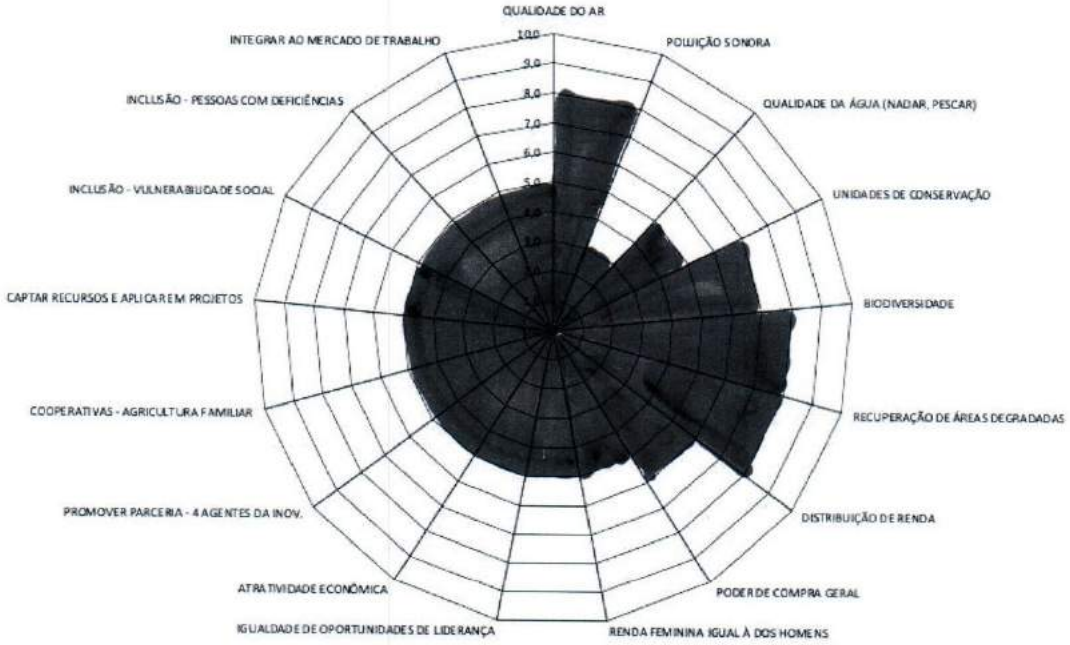
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

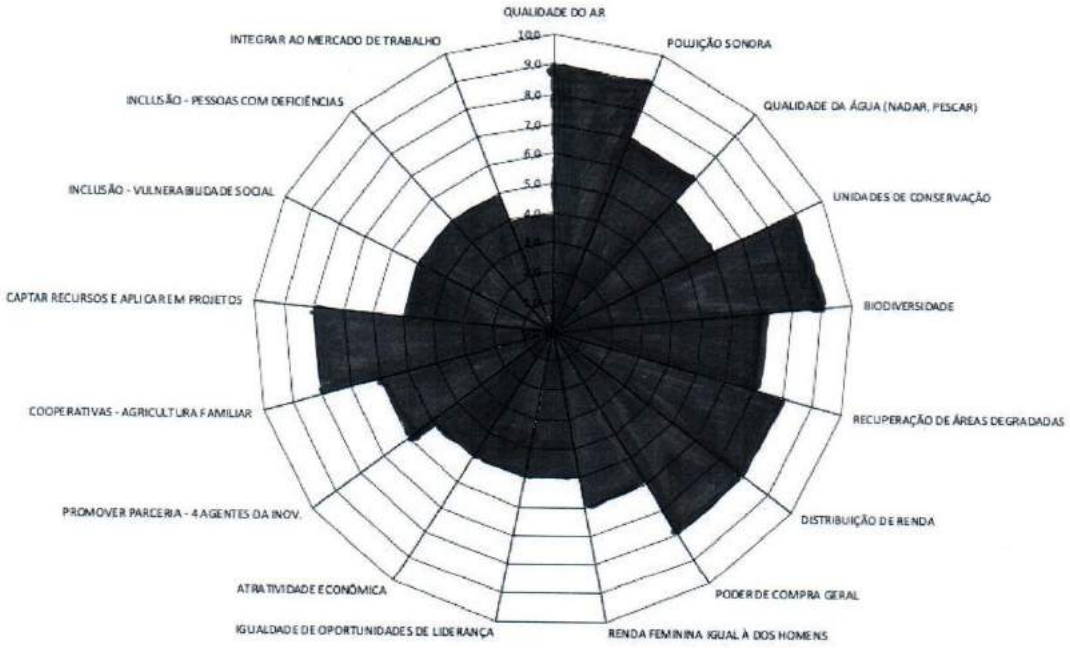


Assis

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

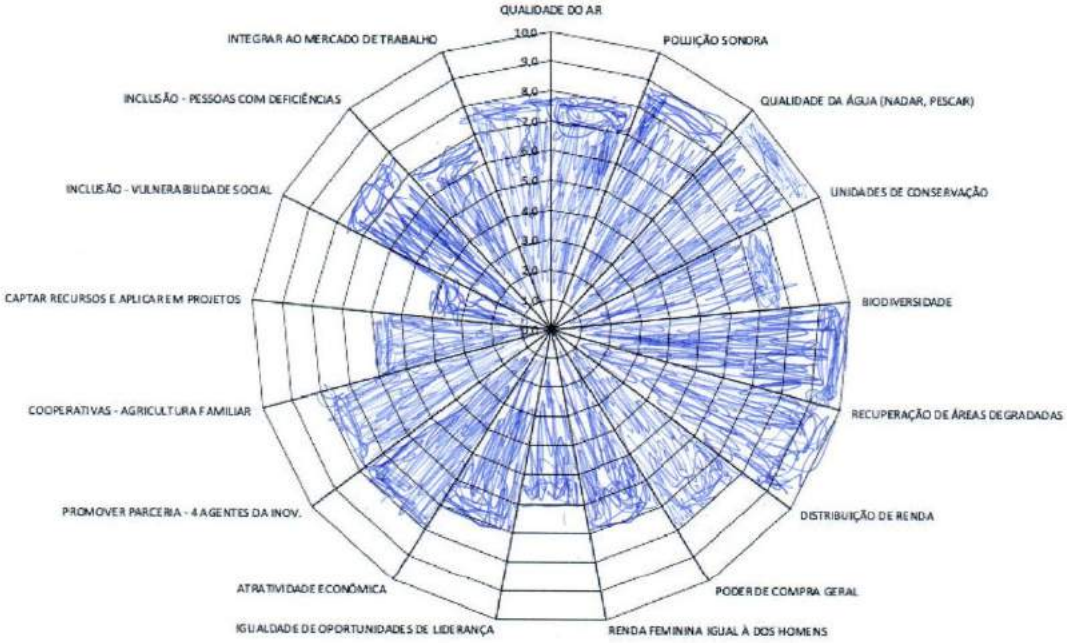
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

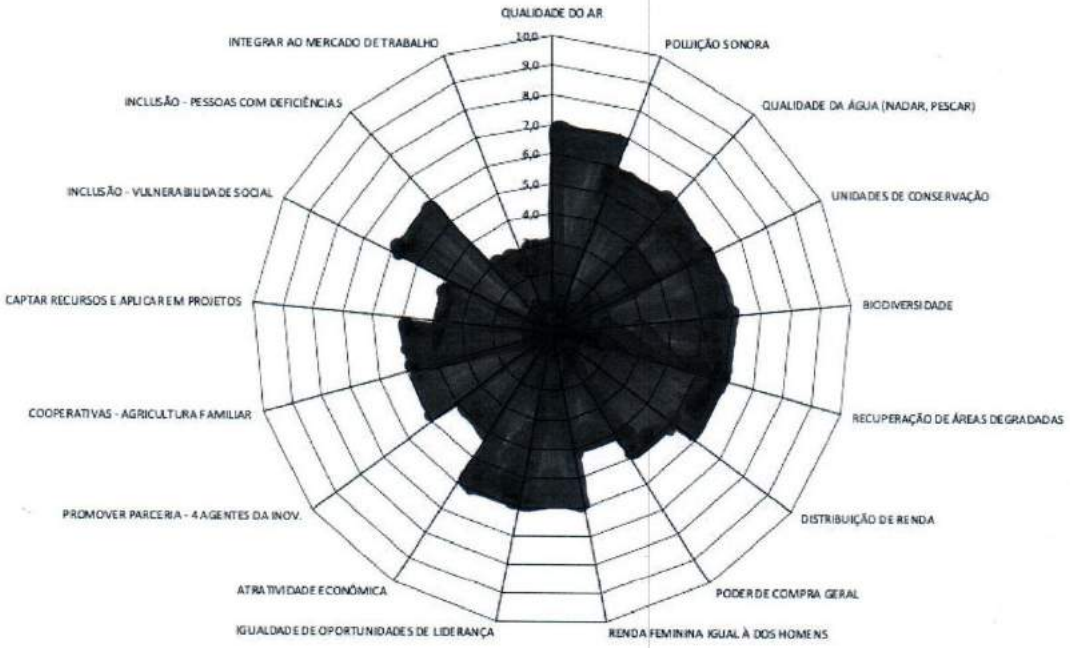
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

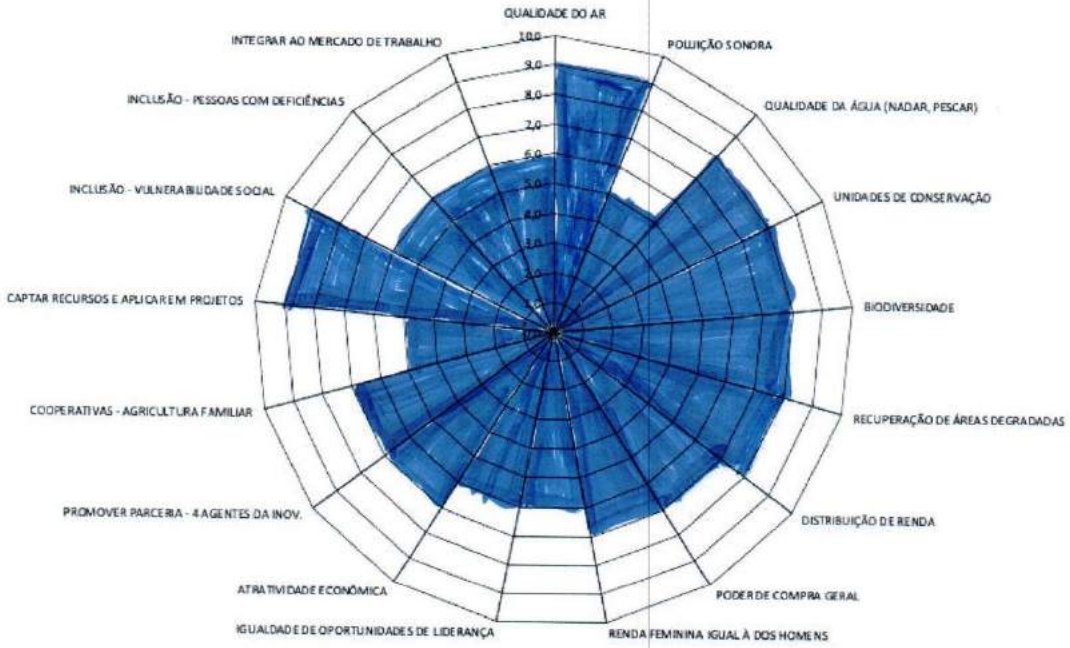


Danilo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

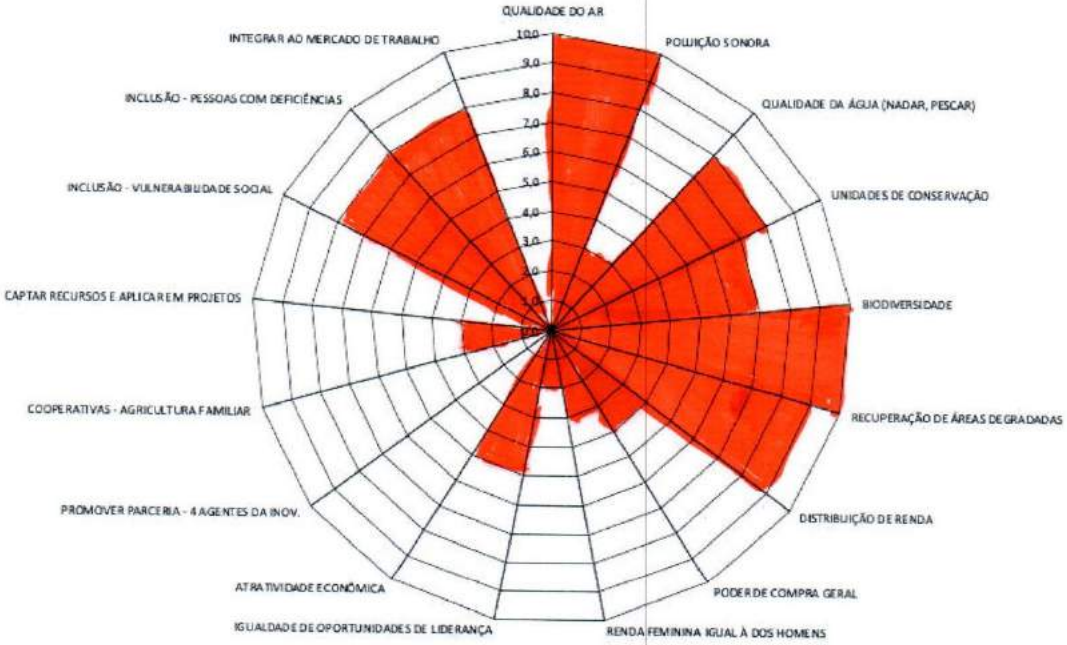


Lilian Almeida

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

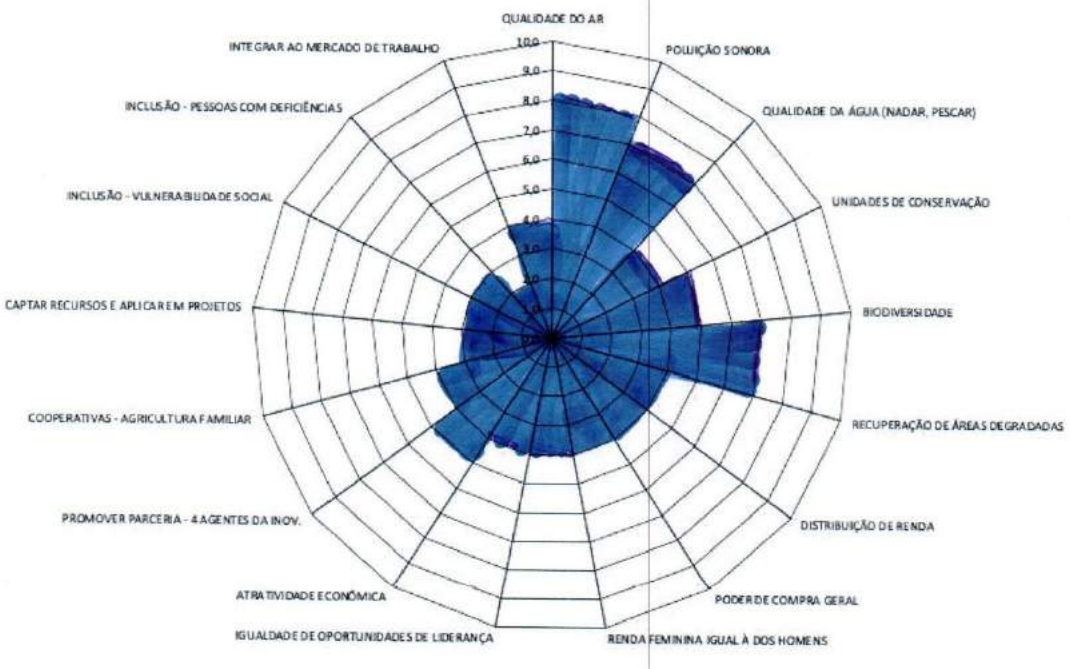


Bruno Silva

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

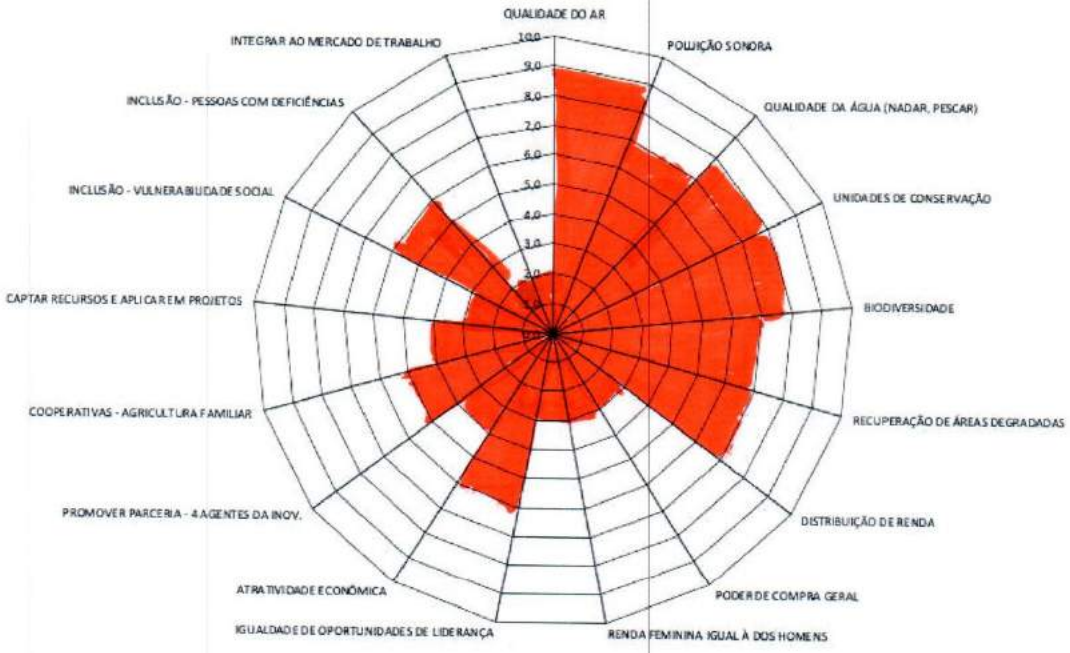
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

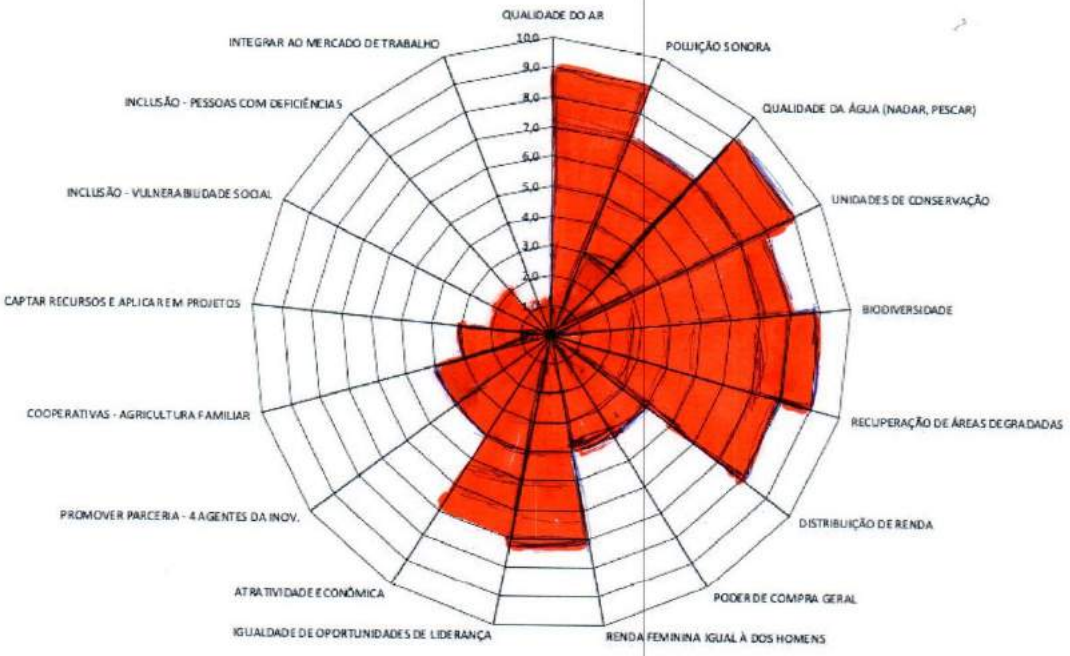
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

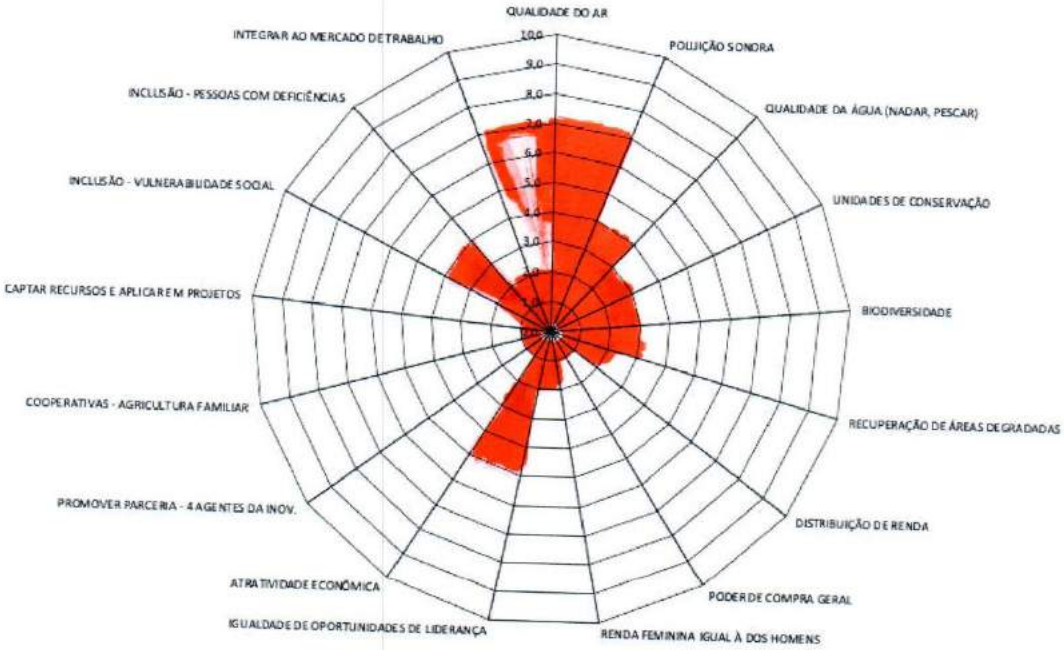


Márcio Moreira

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

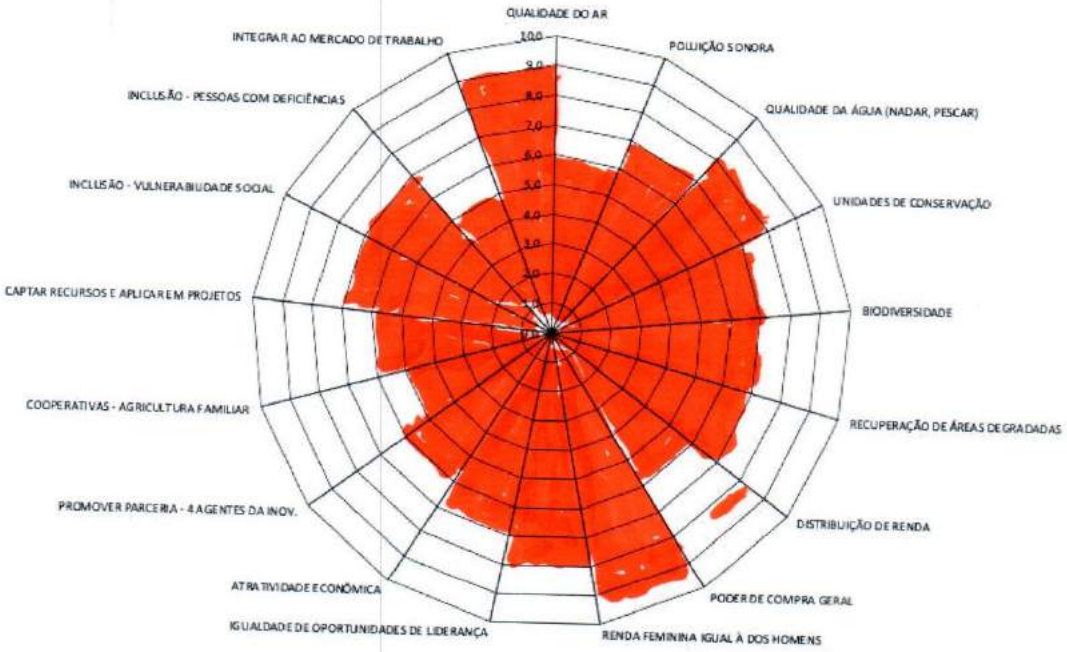
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

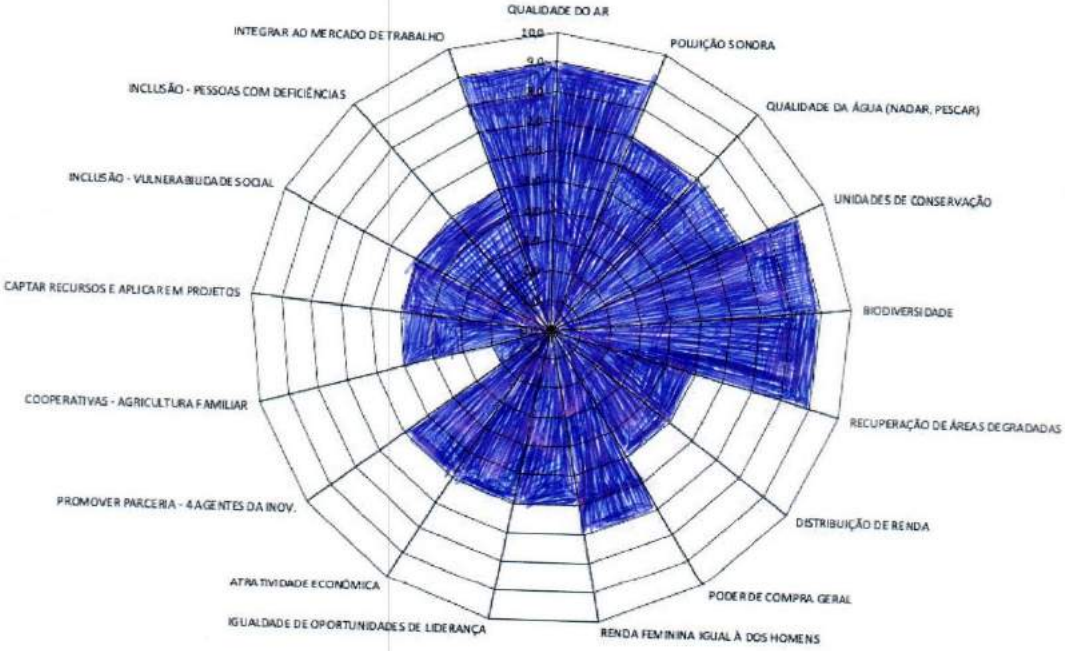
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

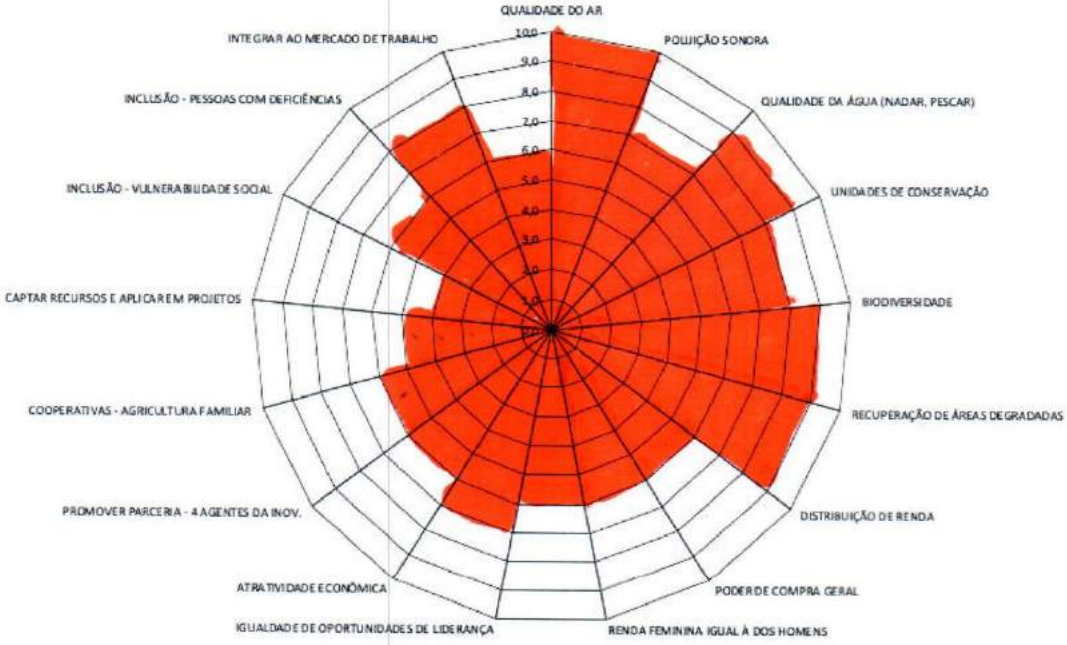


Jerônimo Reis Neto / Polo desenvolvimento industrial

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

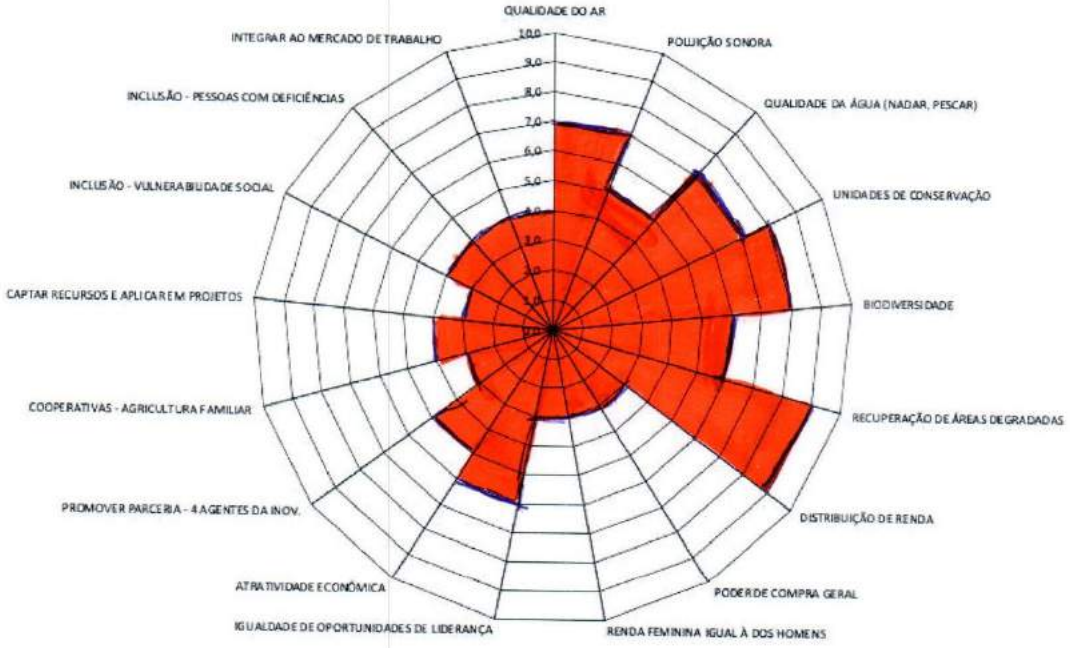
Oficina CHESI - Roda Sustentável



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

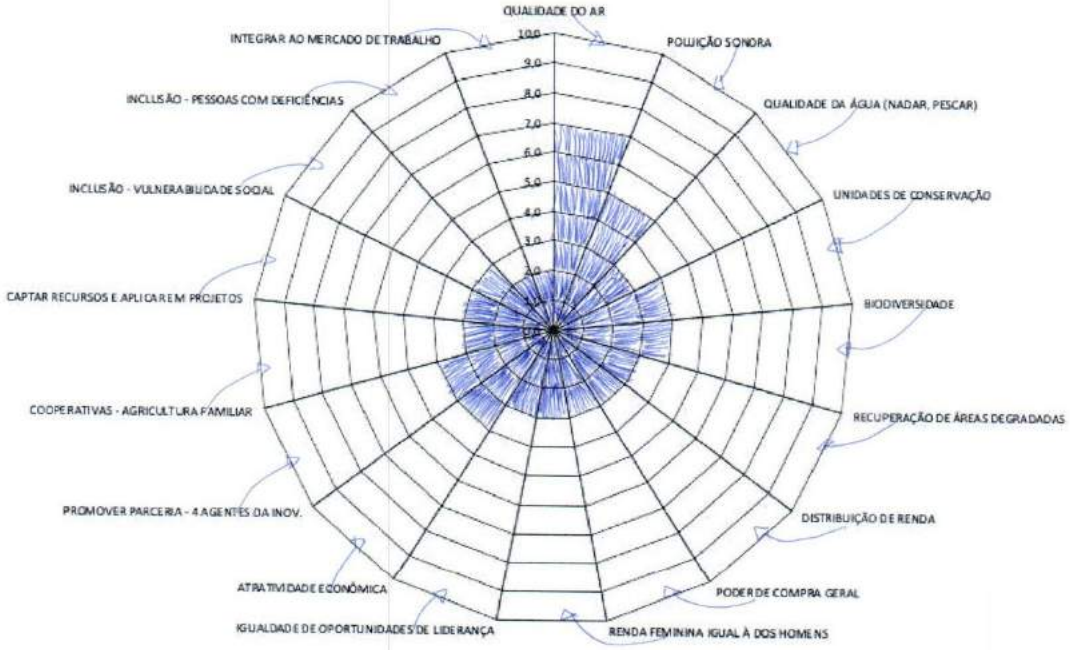


Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

3

Oficina CHESI - Roda Sustentável

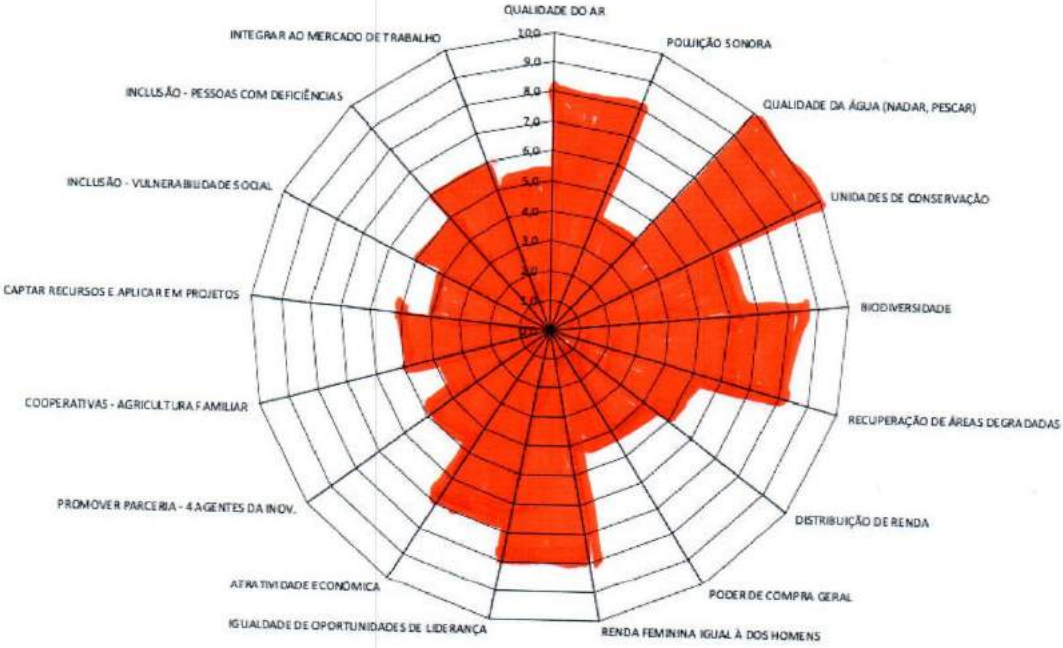


FATIMA ALVES

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Sustentável

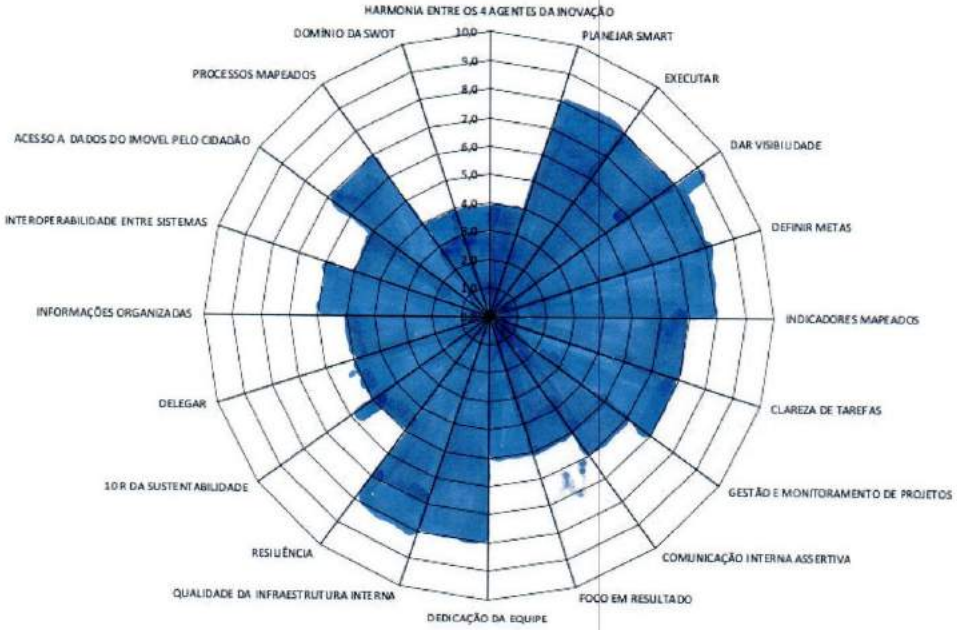


Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

CIDADE INTELIGENTE

Oficina CHESI - Roda Inteligente

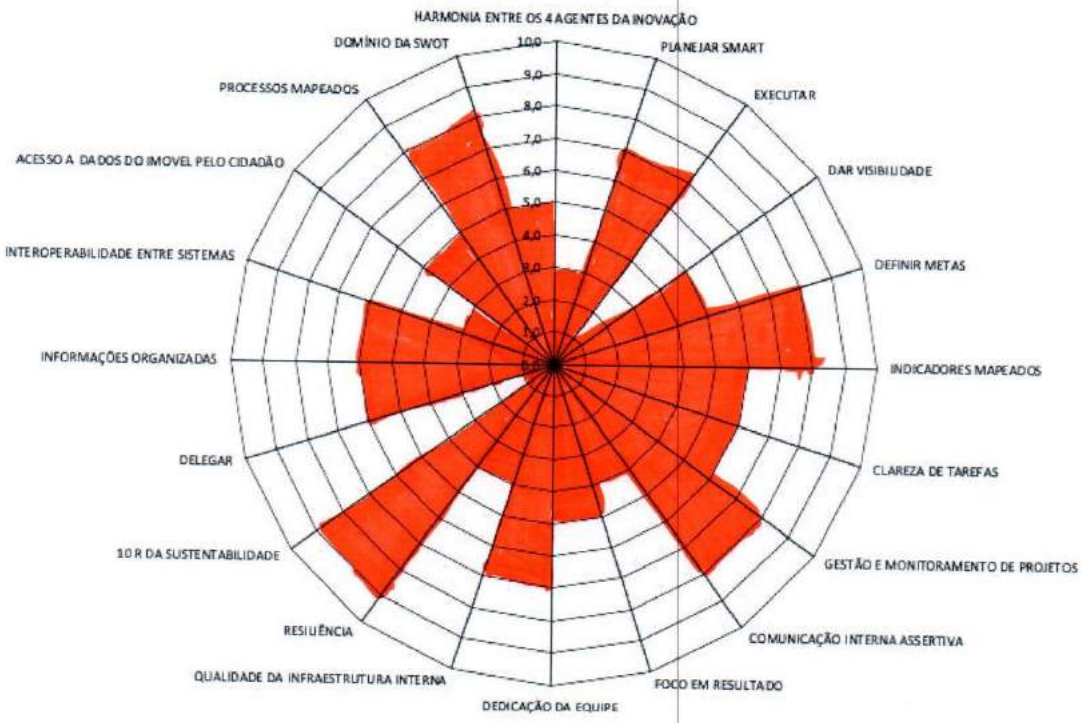


8

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

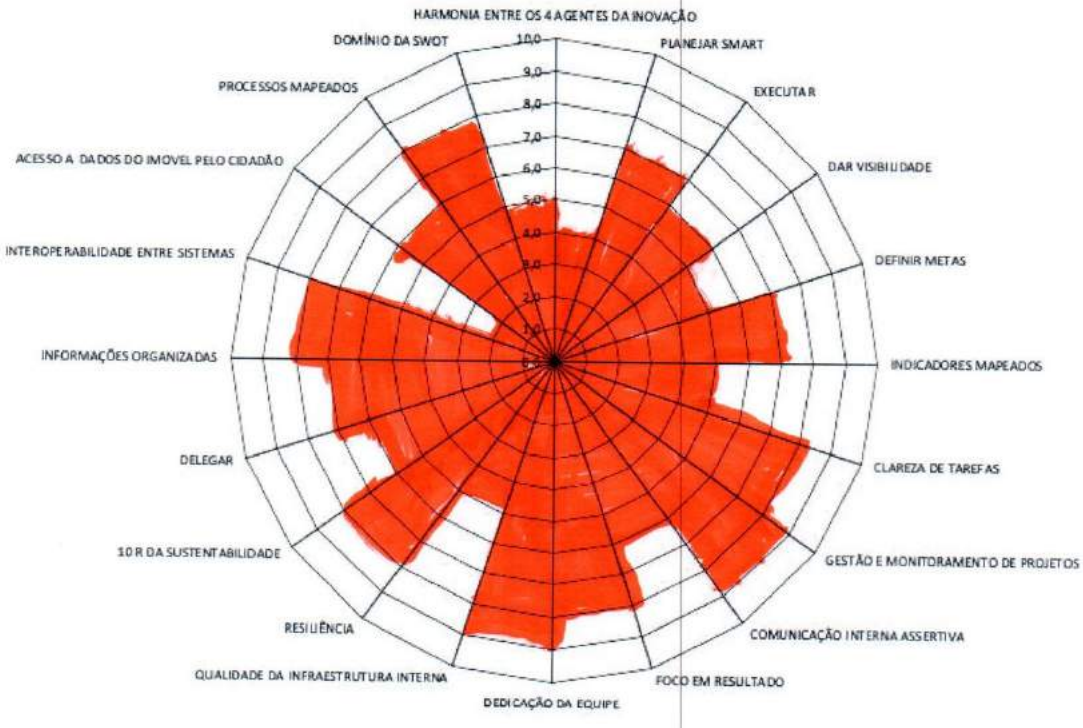


Priscilla Barros Pubel

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

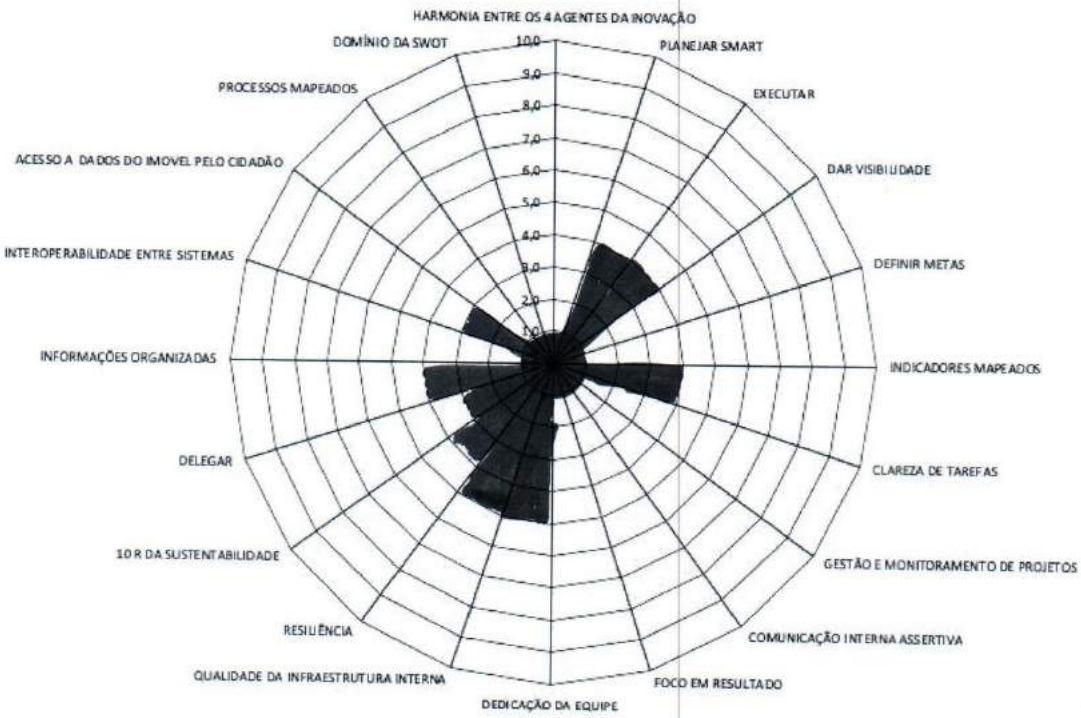
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

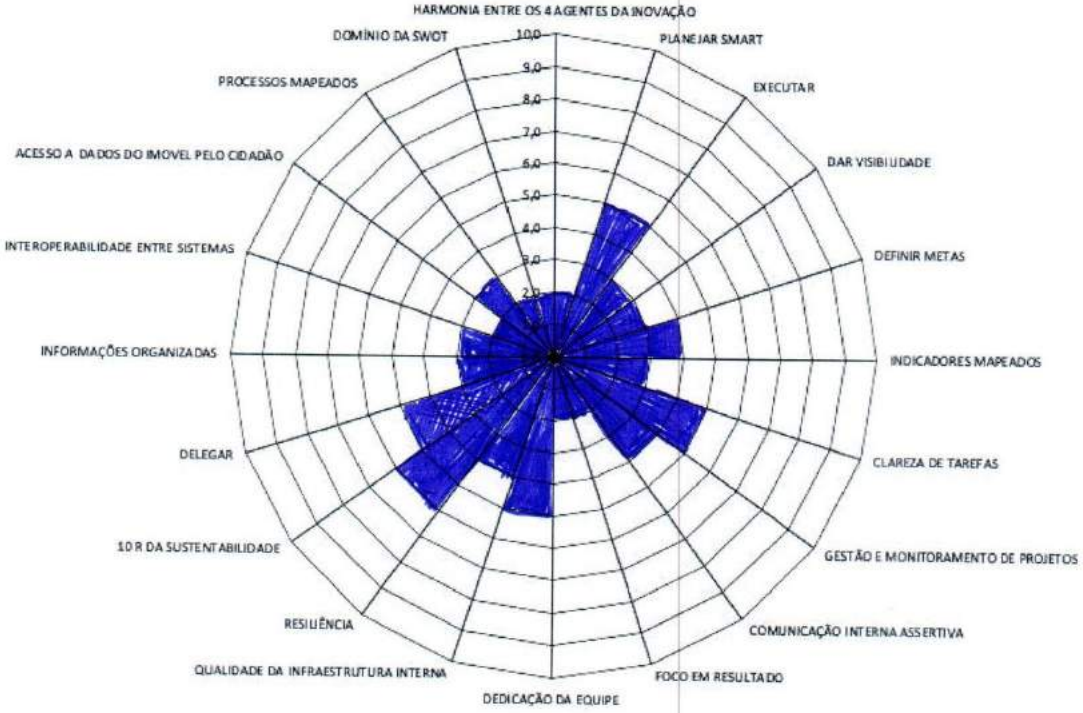


Douglas Alexandre Soares

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

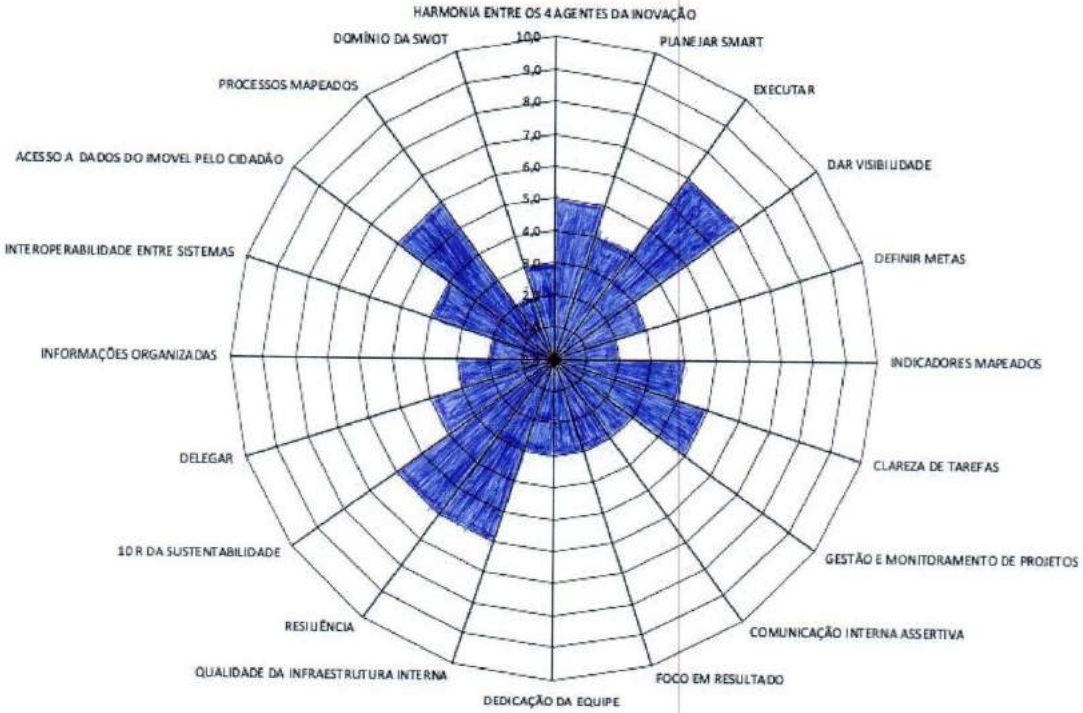


Sergio Santos

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente



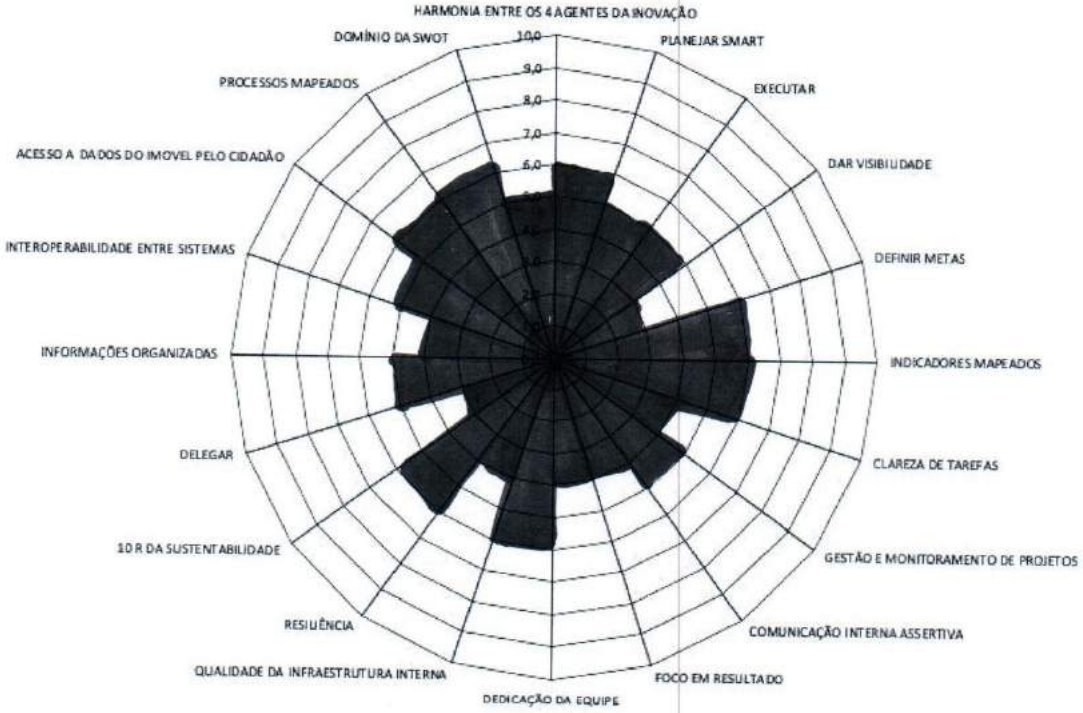
JOSÉ JORGE

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Sarah.

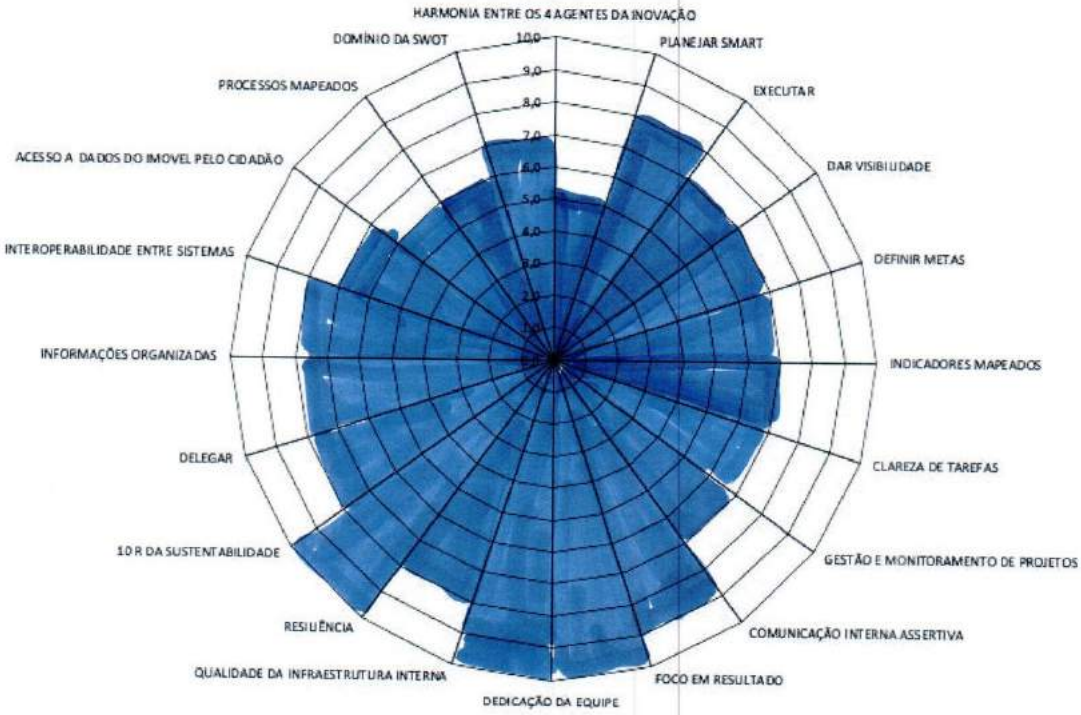
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

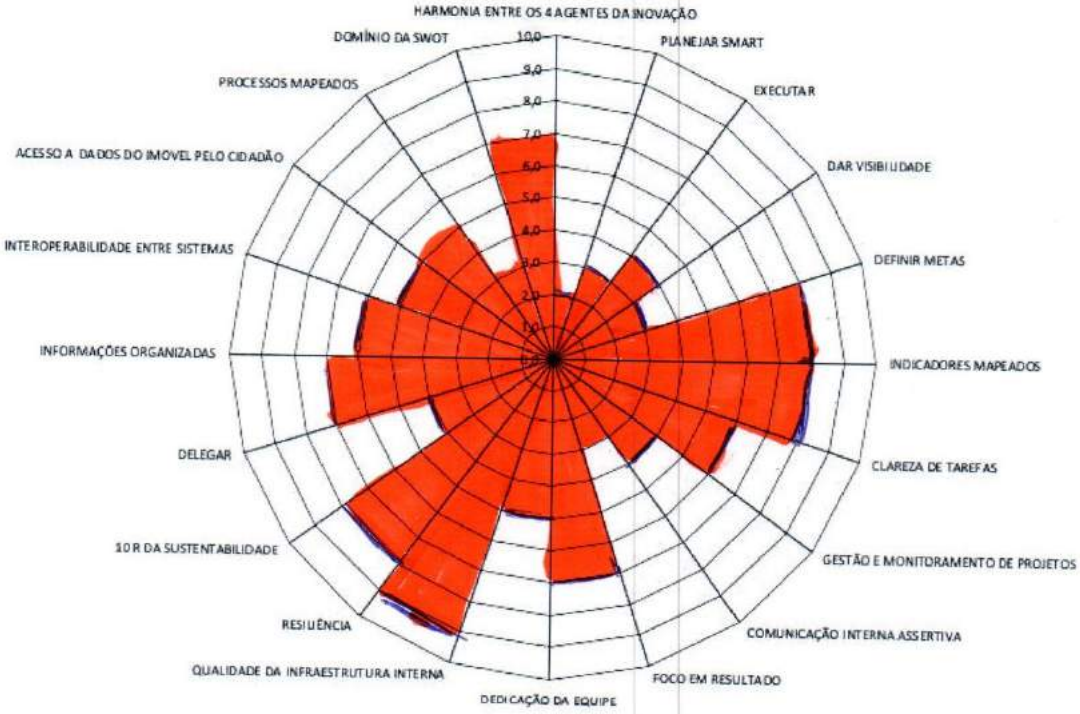
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

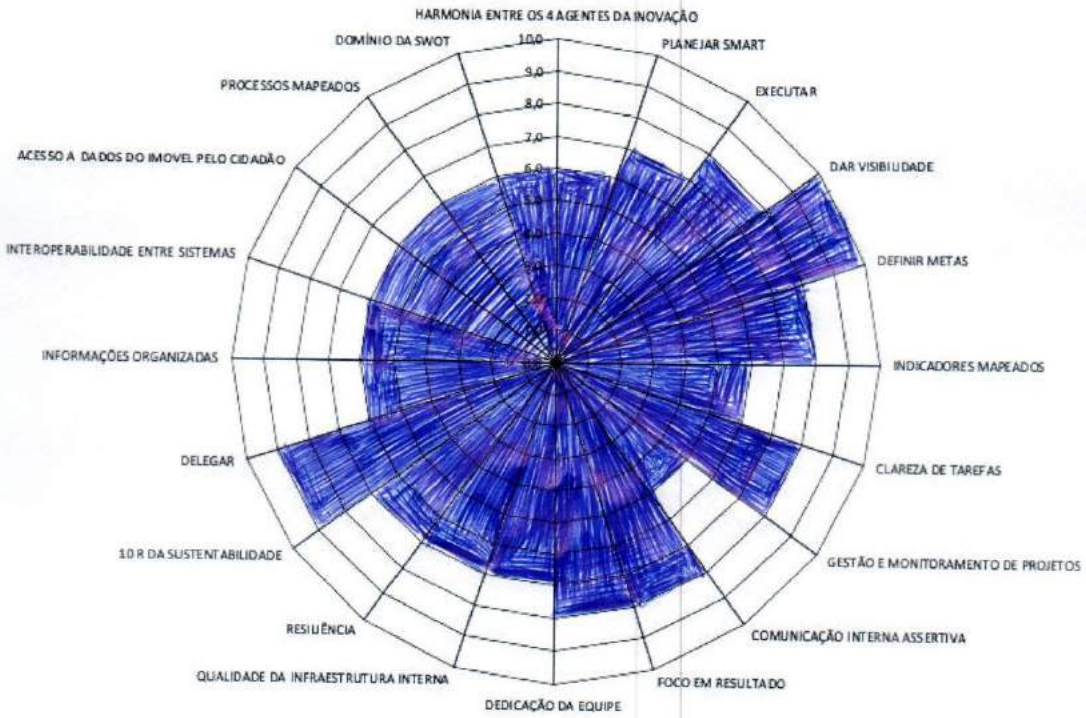


Renata

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

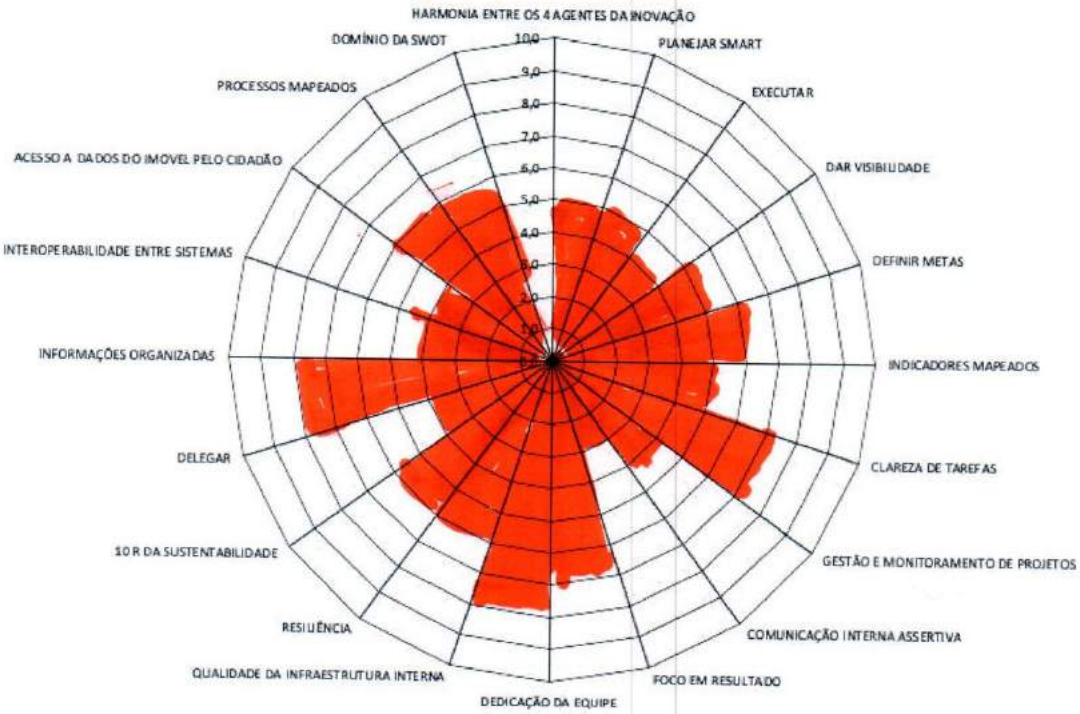


Jerônimo Meira Neto / Polo desenvolvimento industrial

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

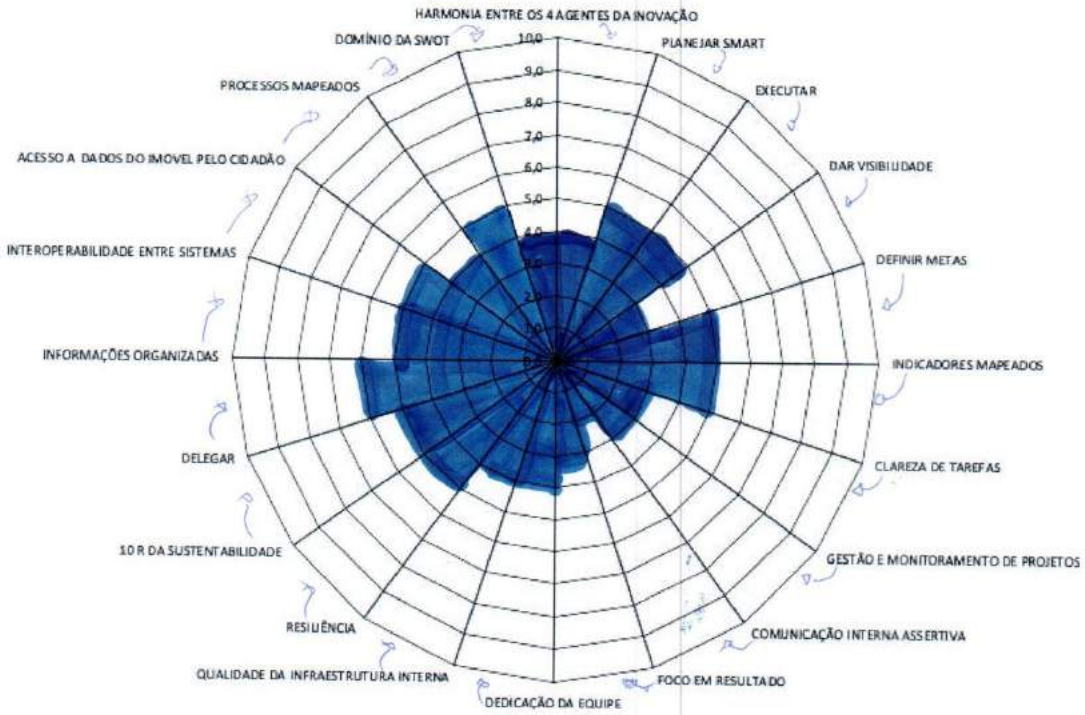
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

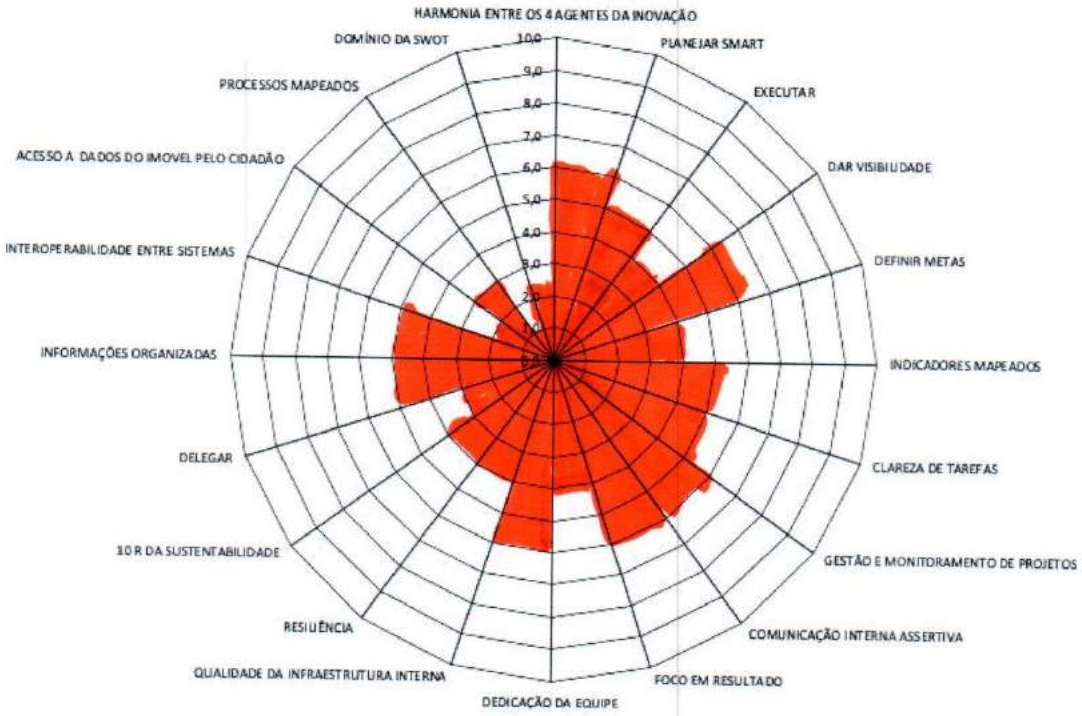


Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

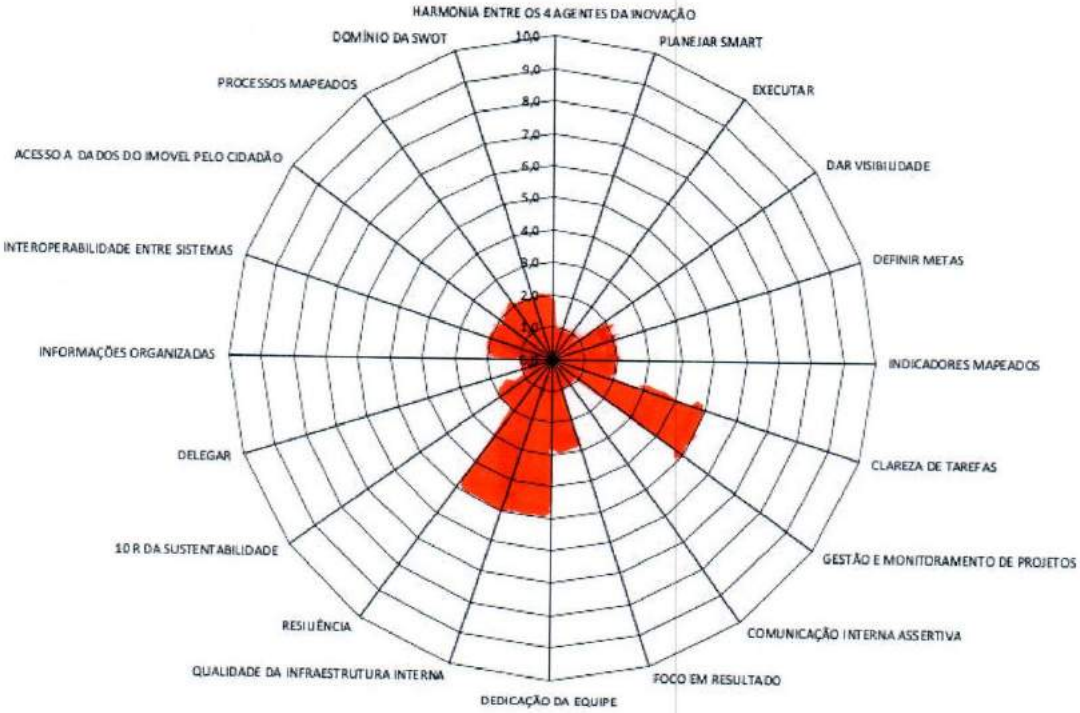


Felipe Alemão

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

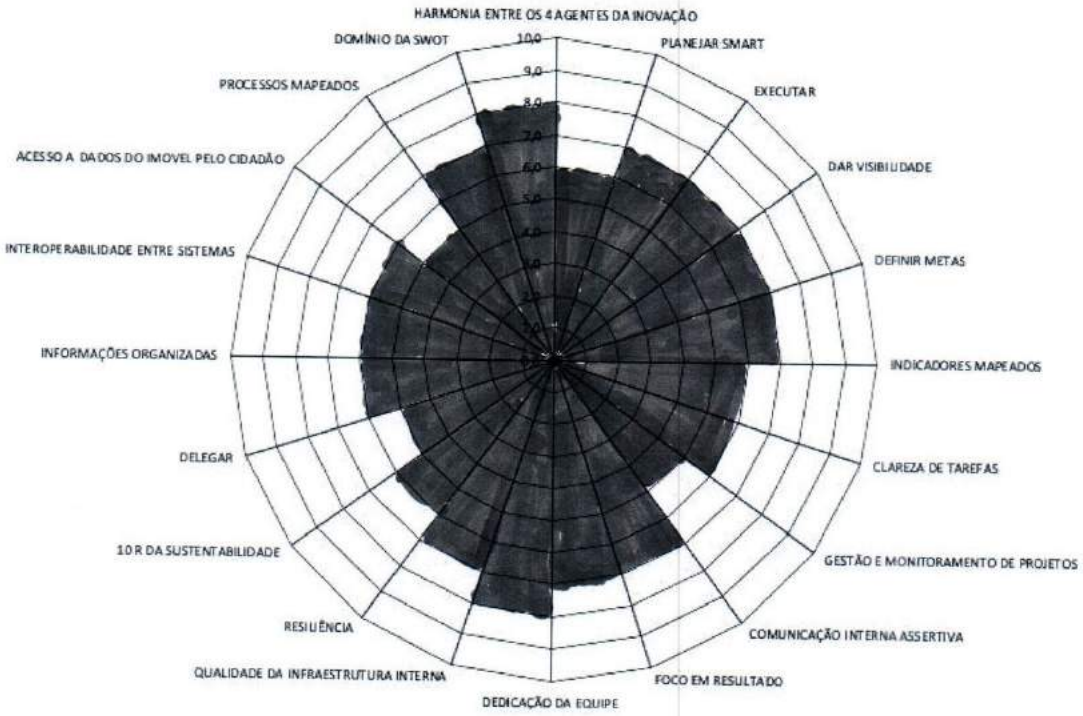
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente



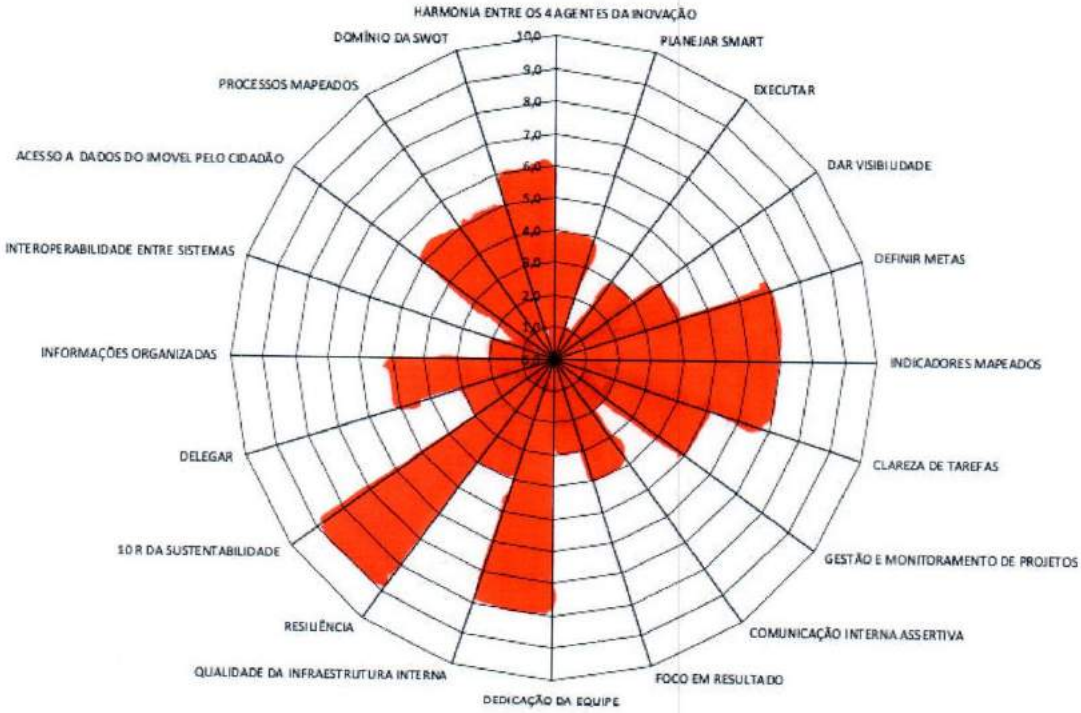
Nadiya Moreira de Carvalho

8

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

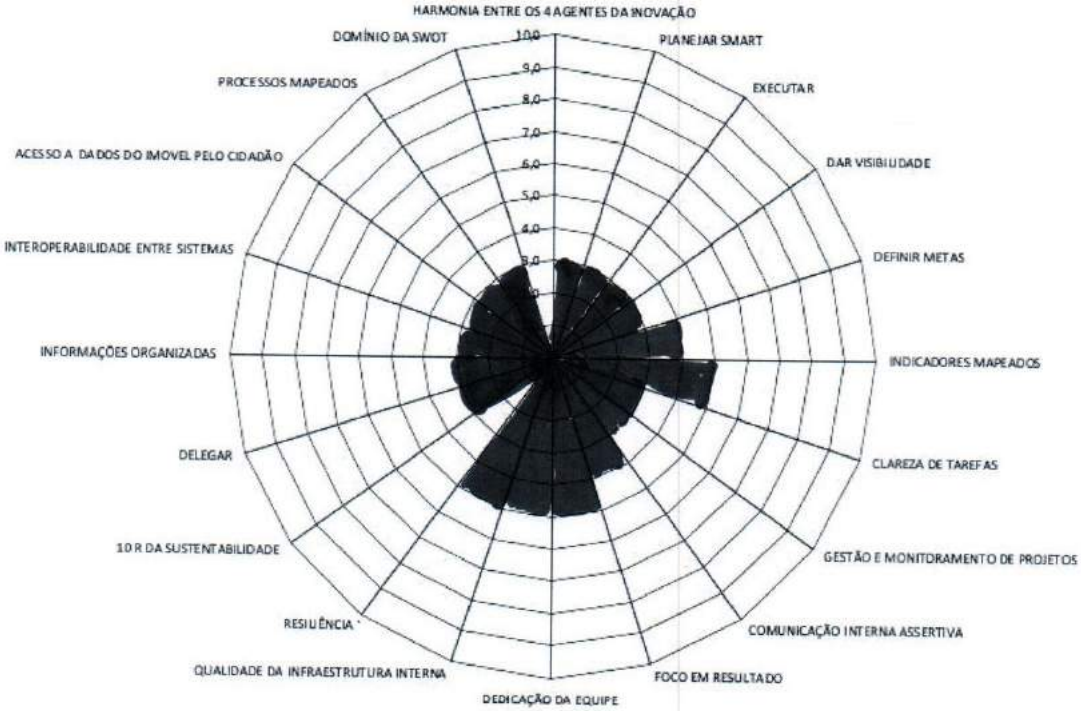


Mirella Furtado

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

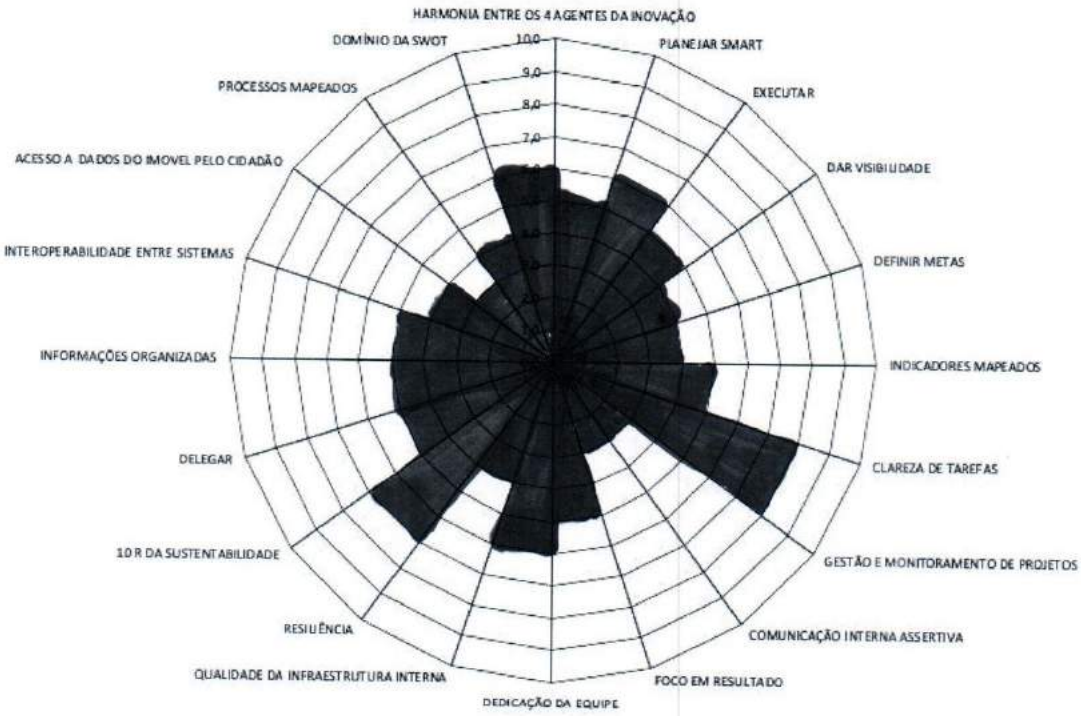
Oficina CHESI - Roda Inteligente



6
GUSTAVO COUTINHO

Instituto Smart Citizen
www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

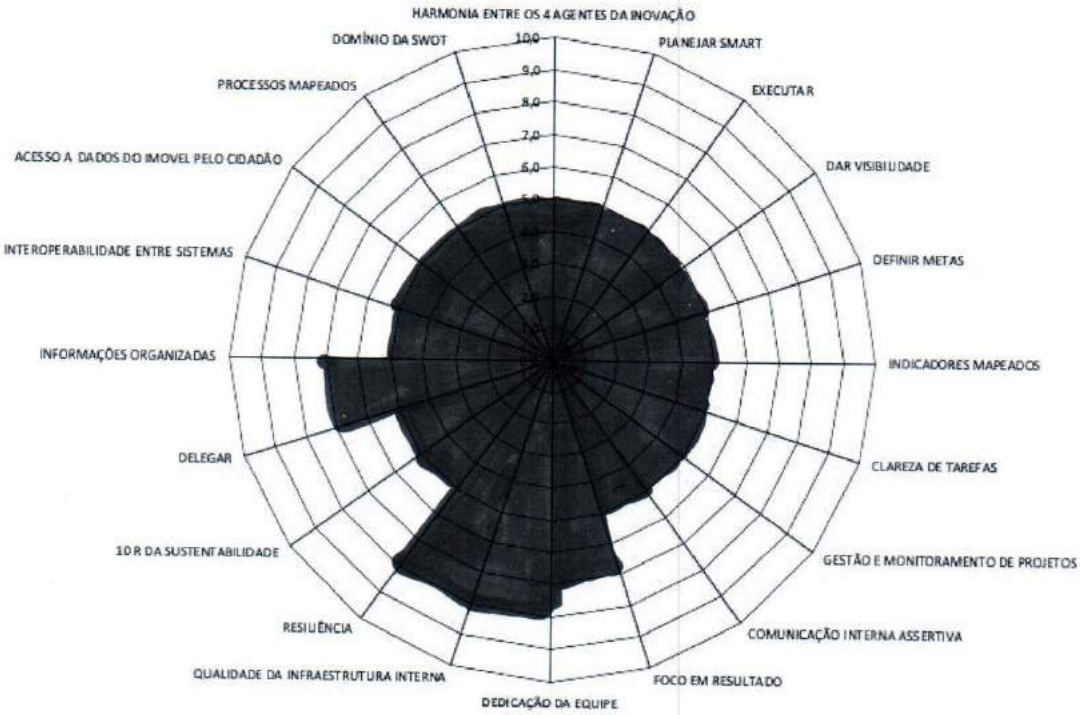


Danilo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

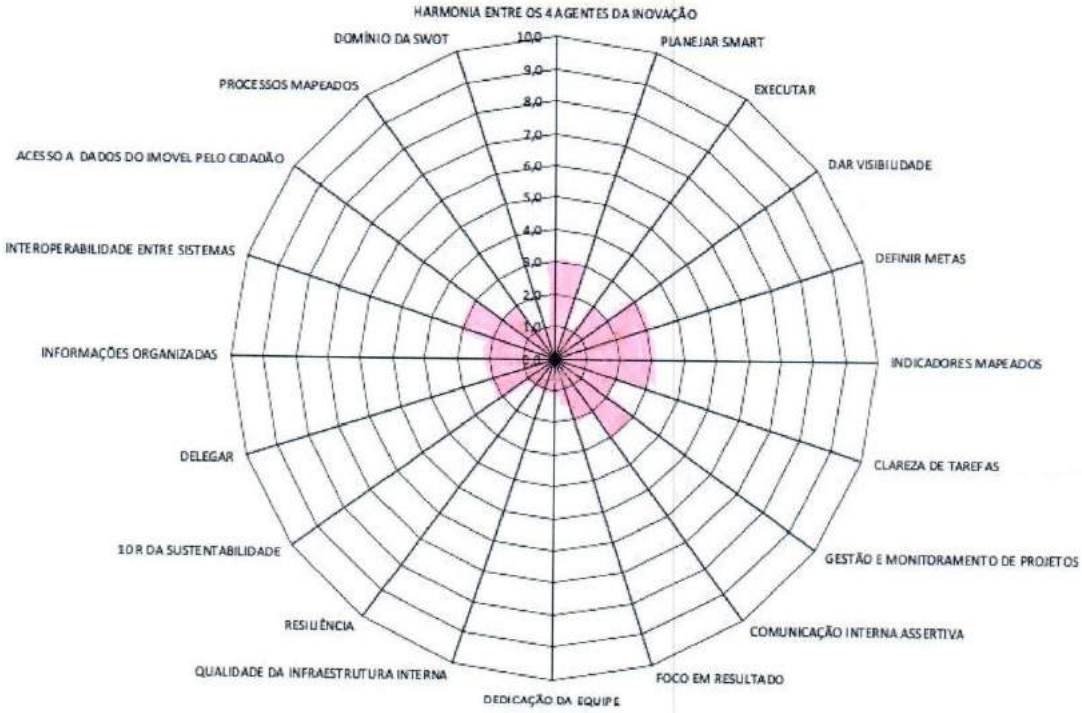
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

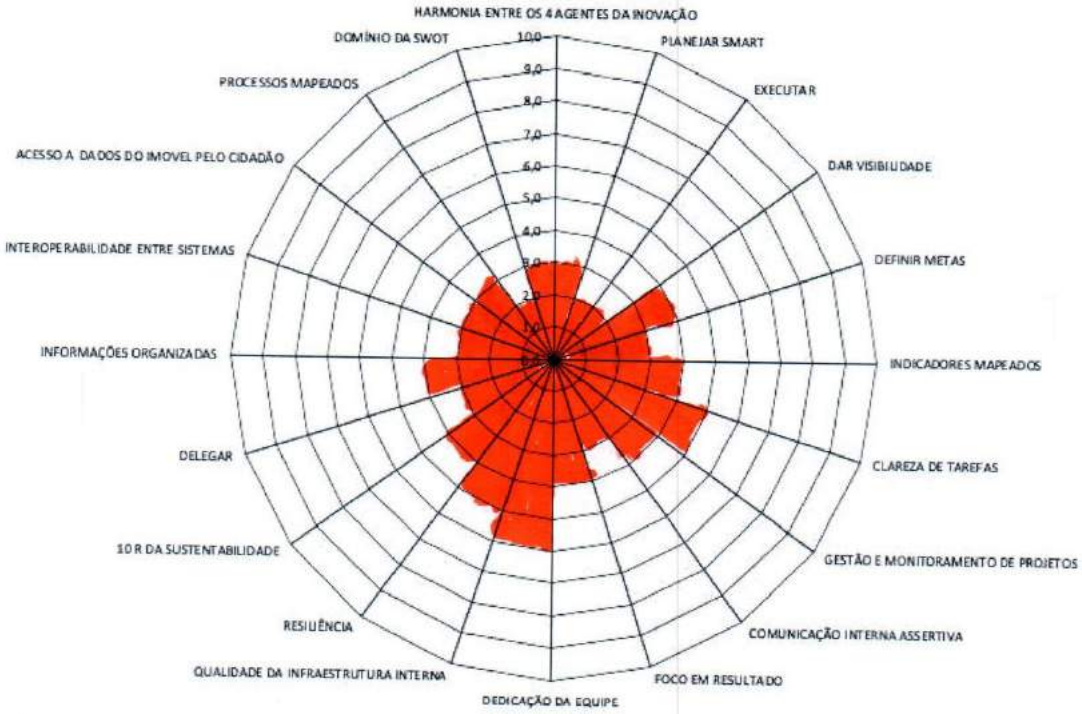


JOSÉ ELIAS DE AZEVEDO JUNIOR

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

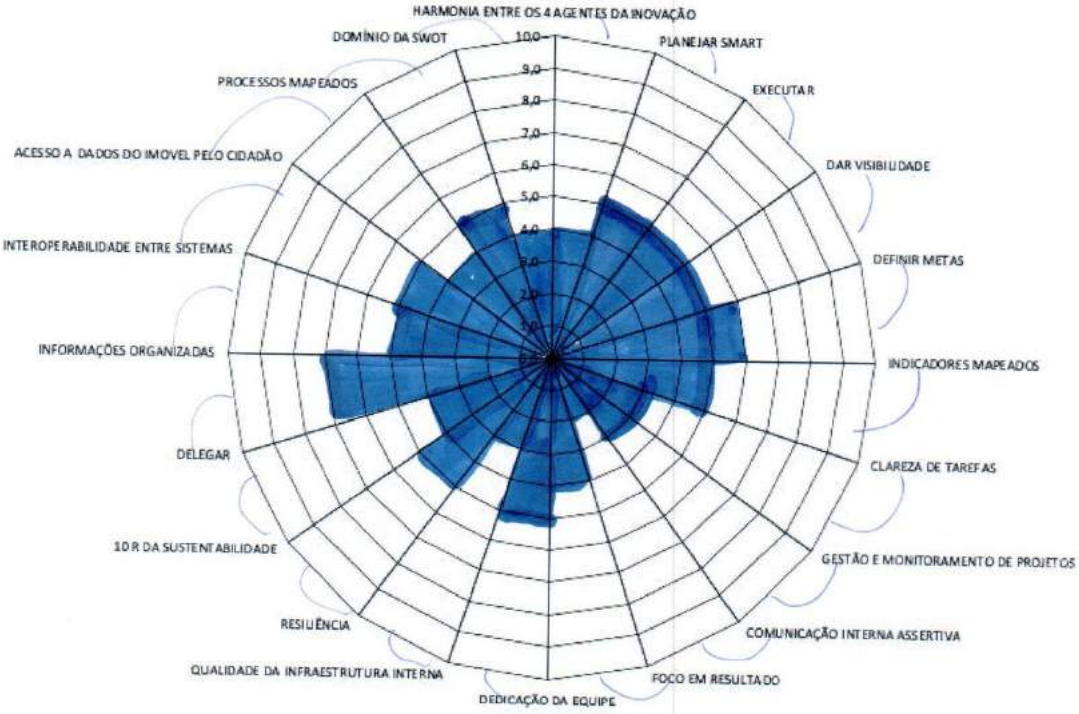


ANDERSON MARTINS DOS SANTOS

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

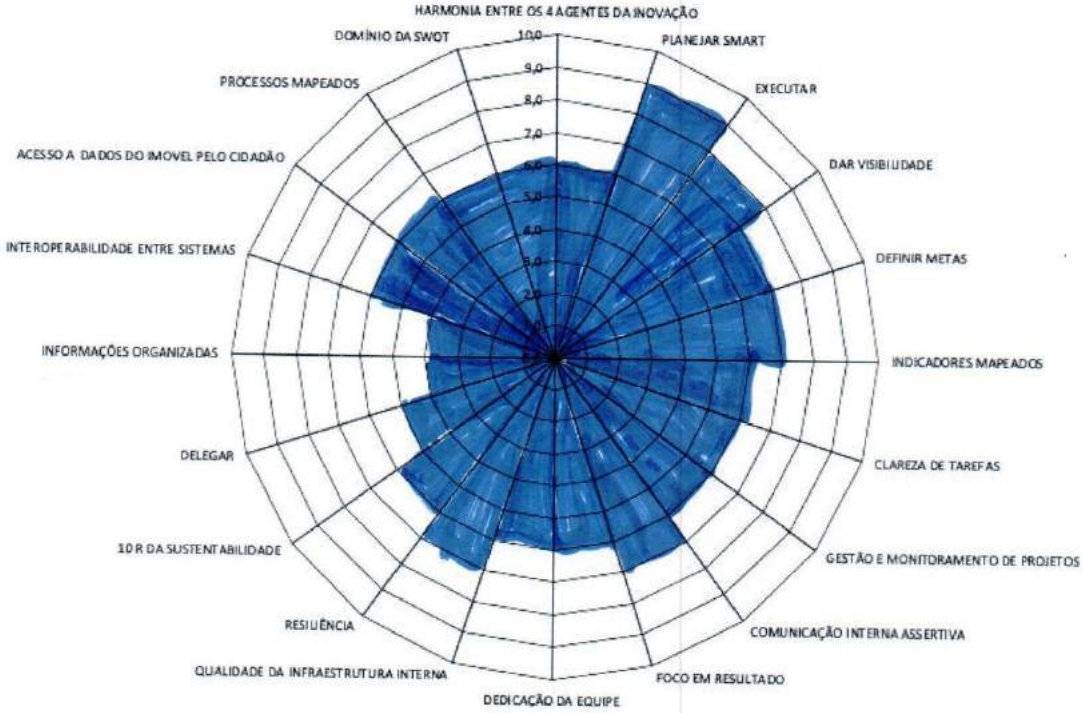
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

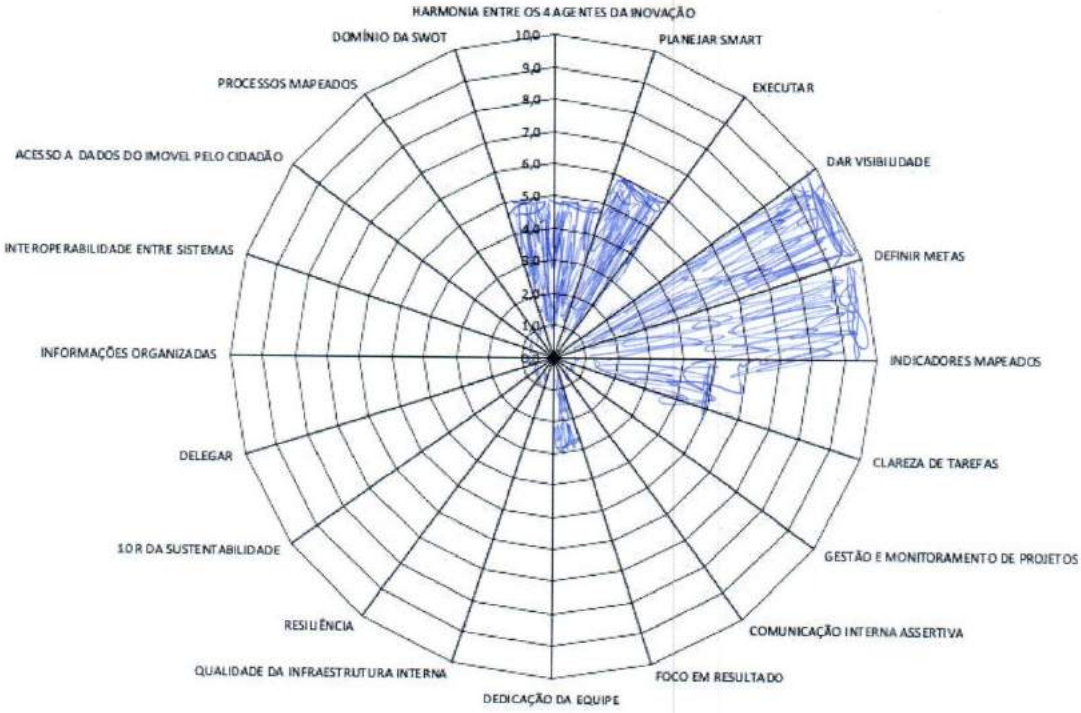


Lilian Almeida

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

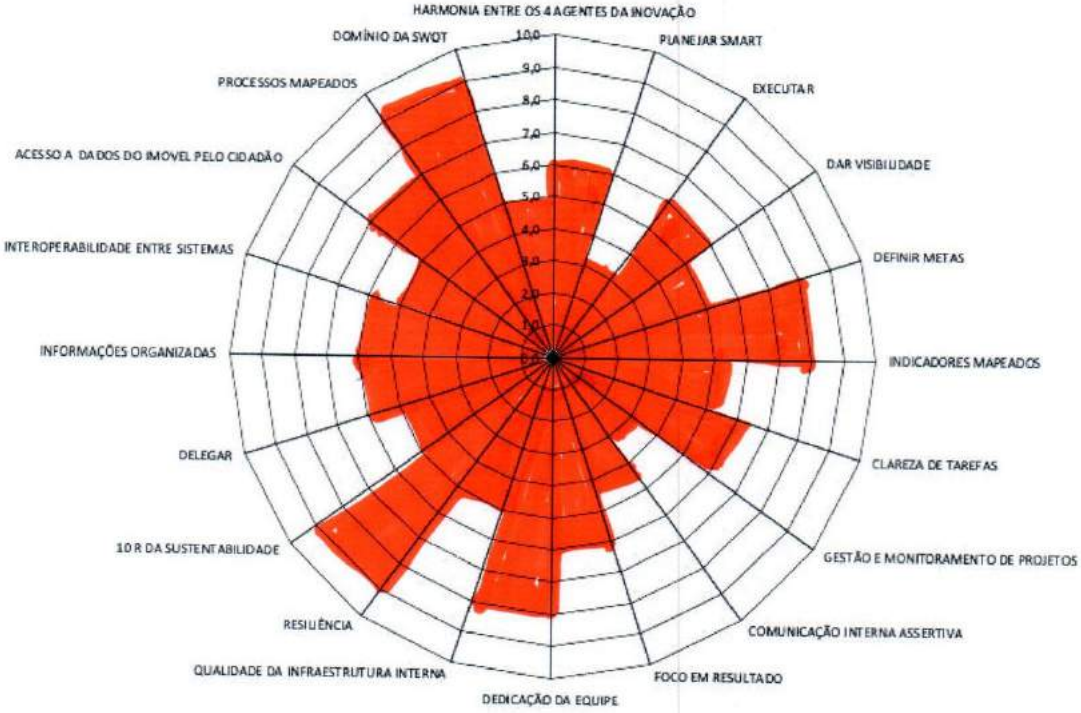
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

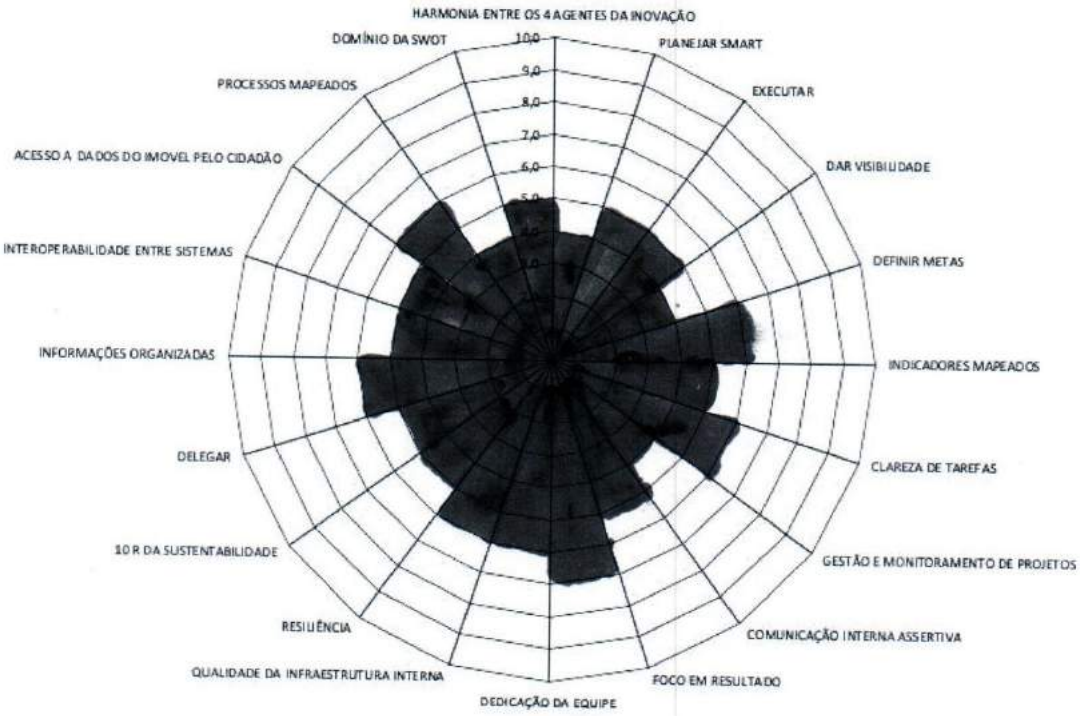
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

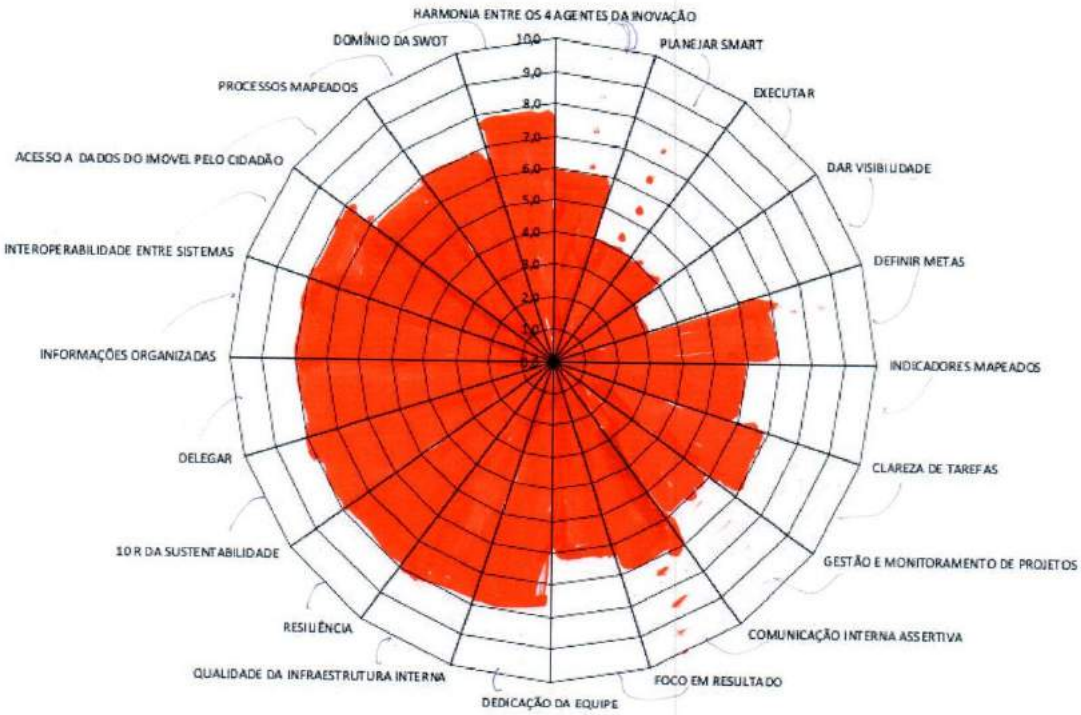
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

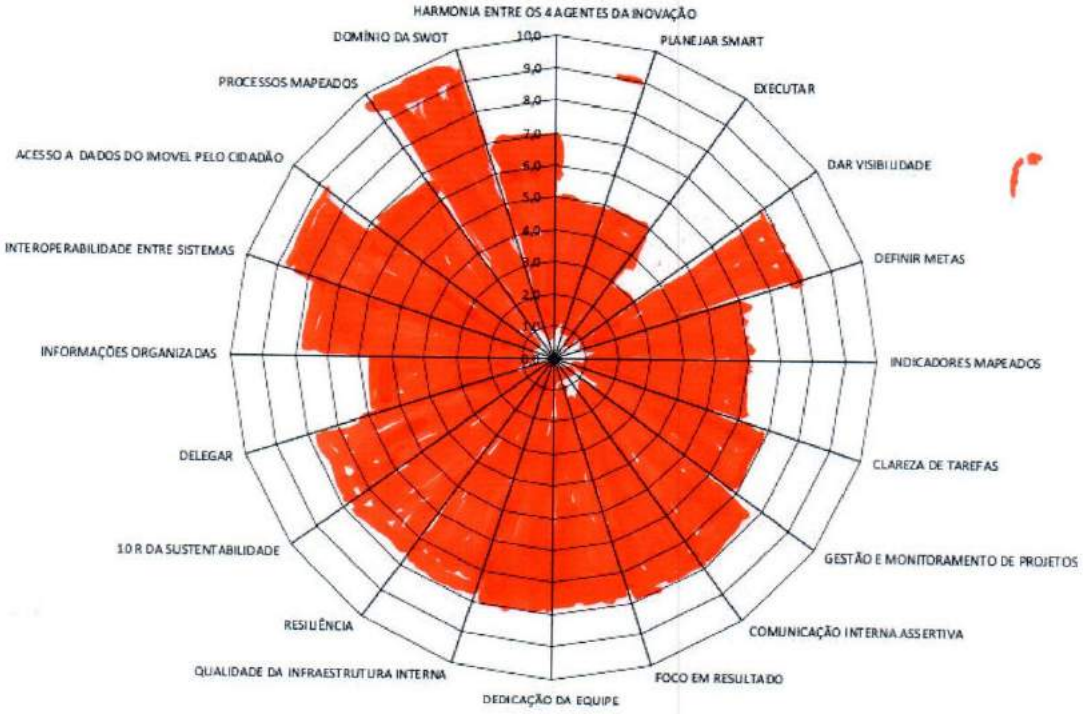
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

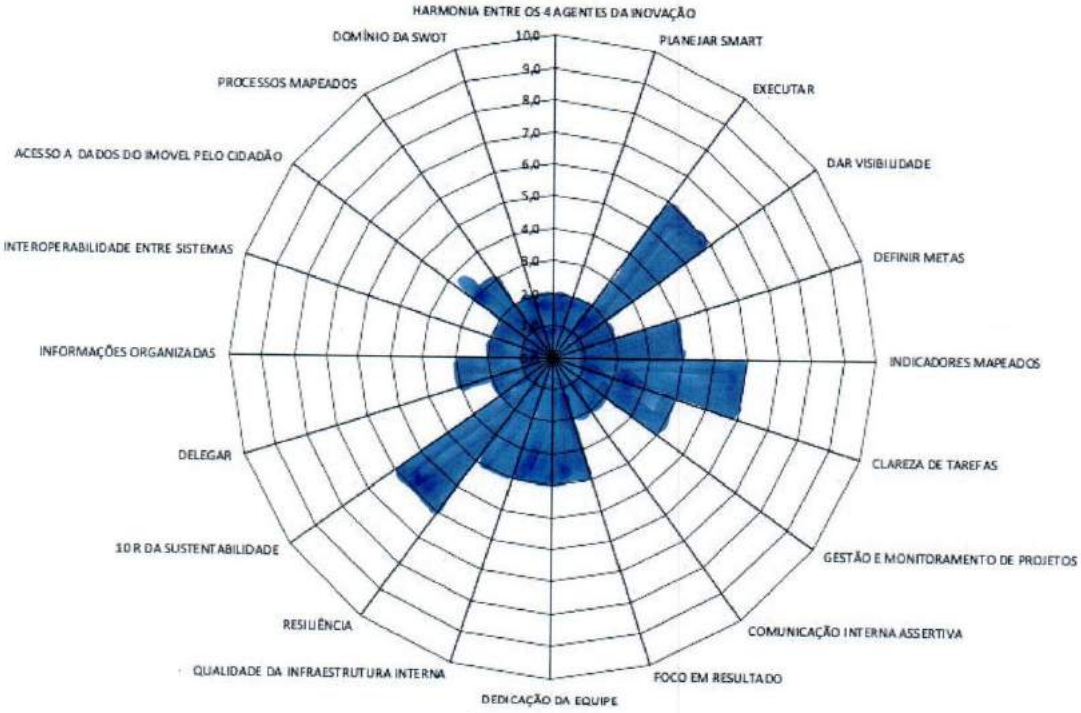
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

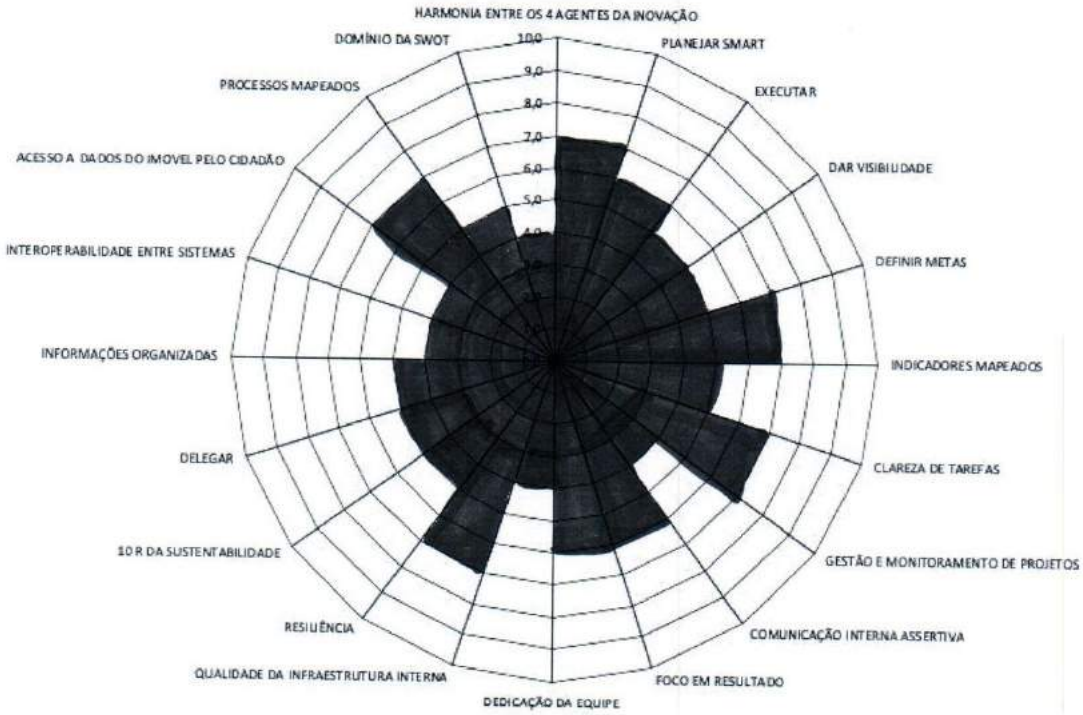
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

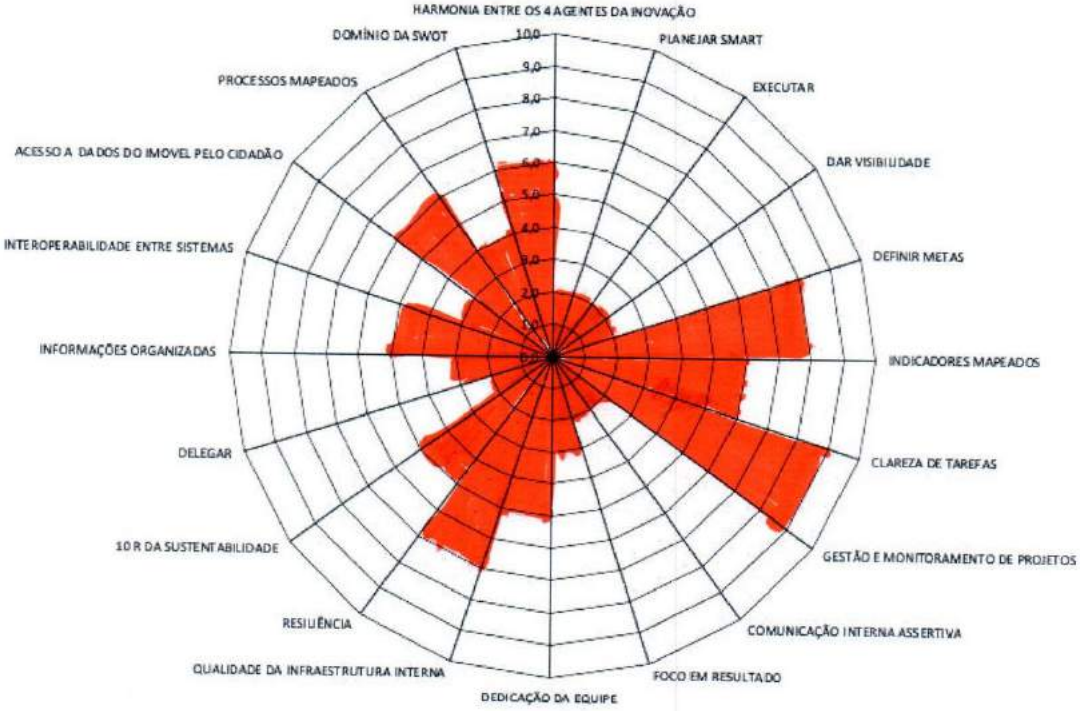
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

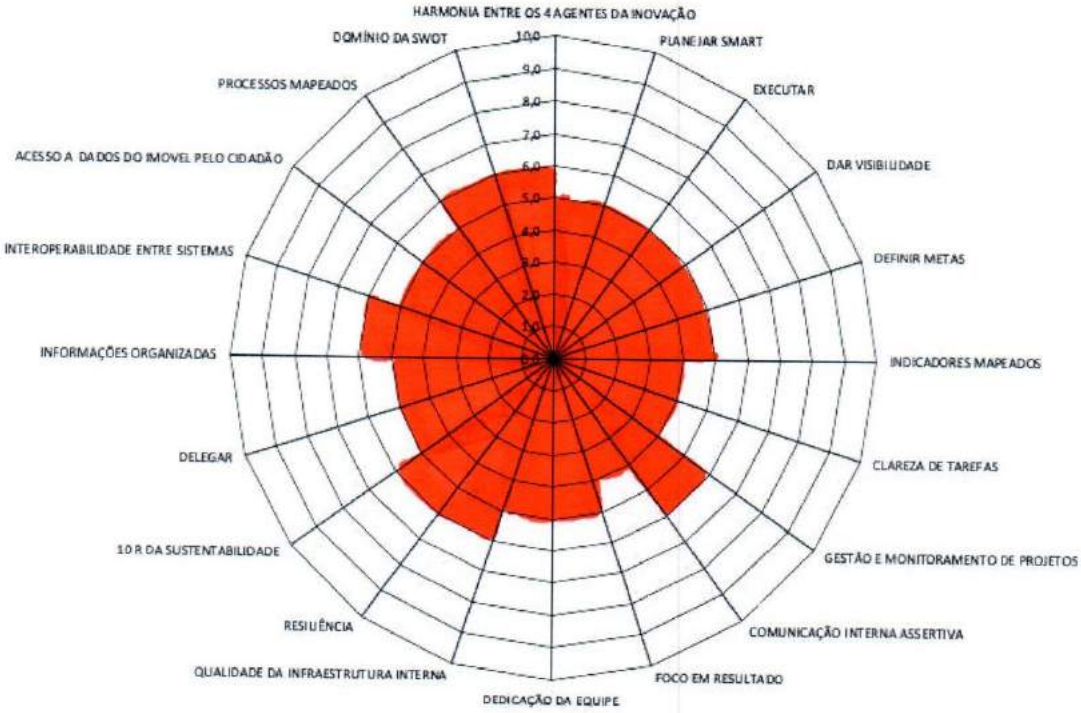
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

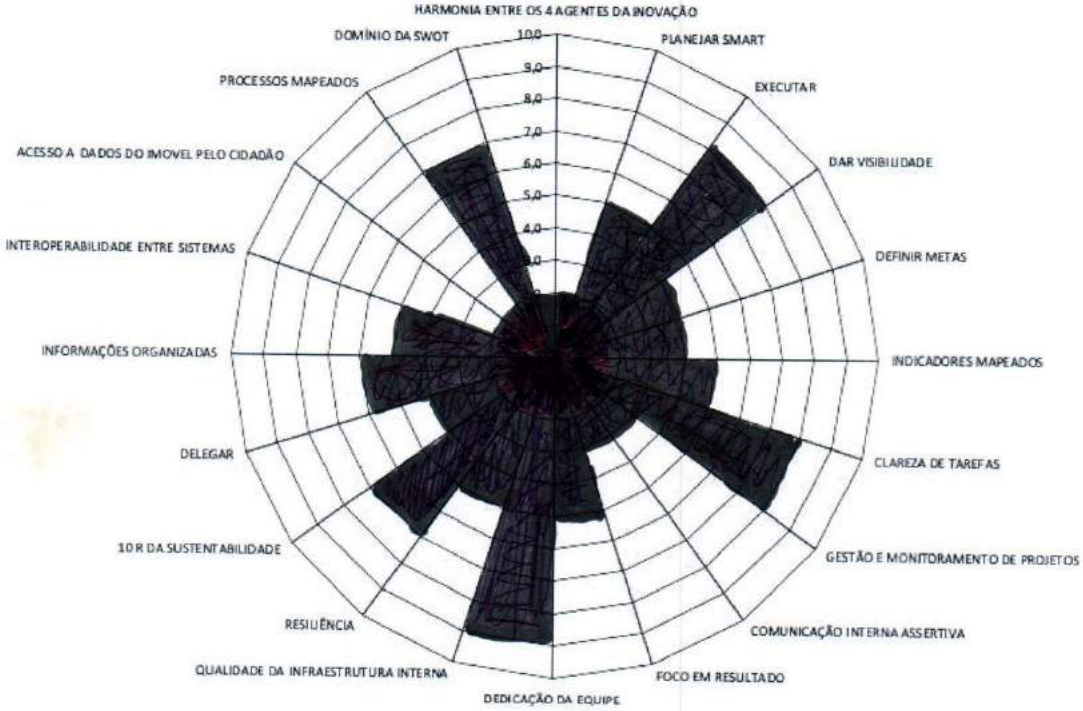


Mariana

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

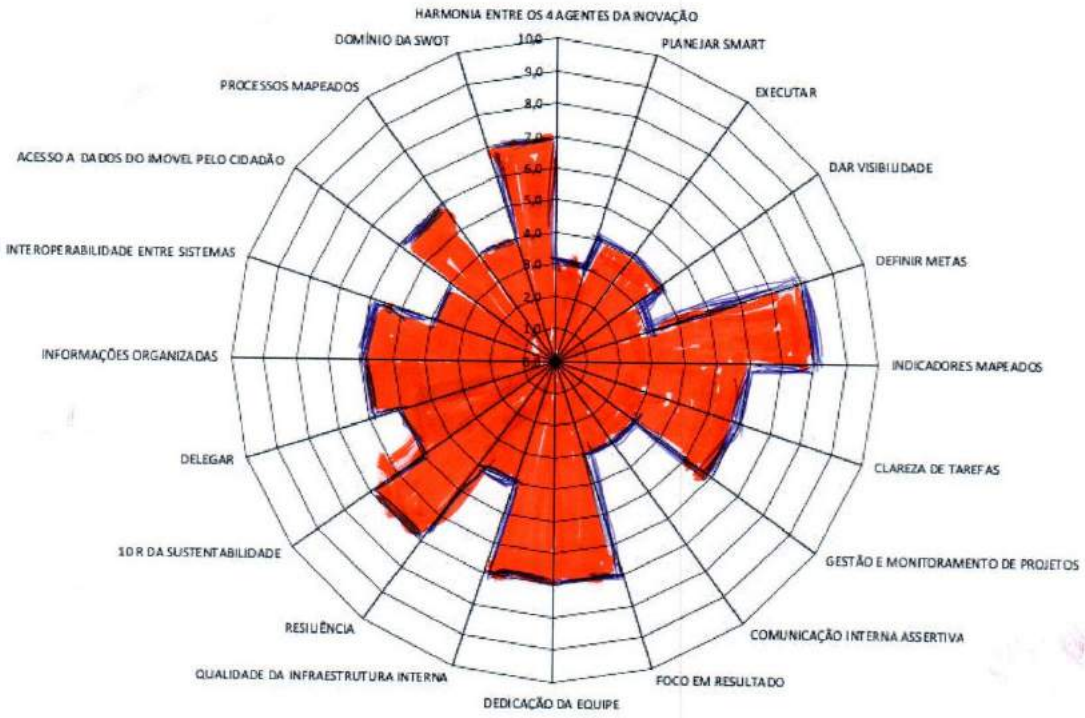
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

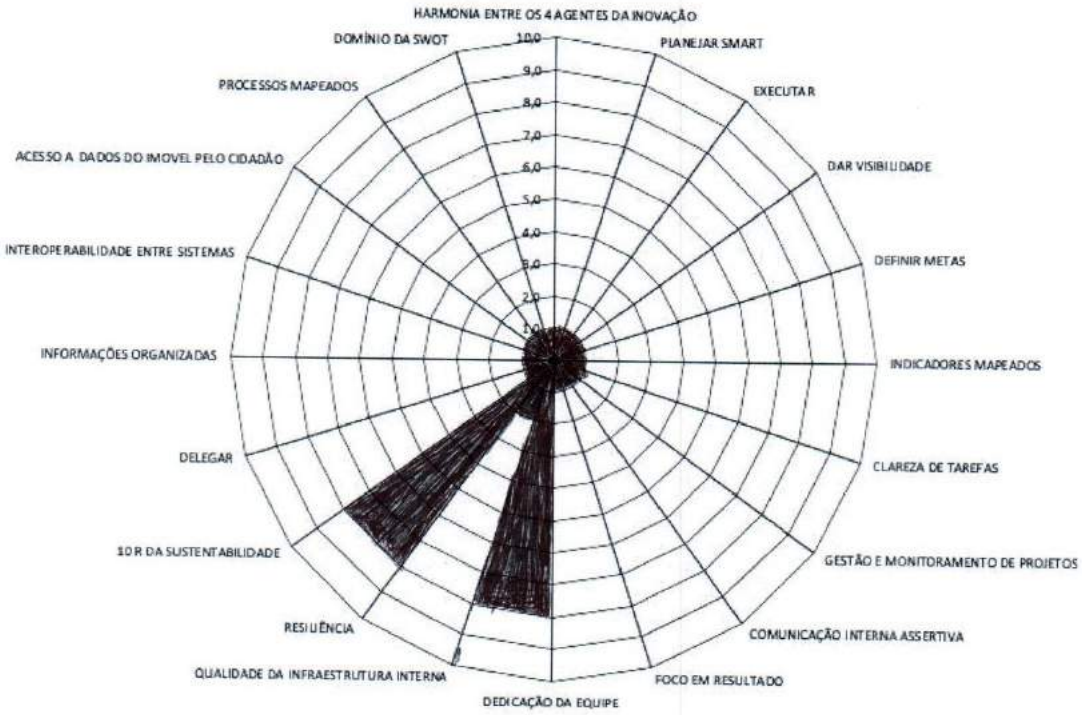


Lucas G.

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

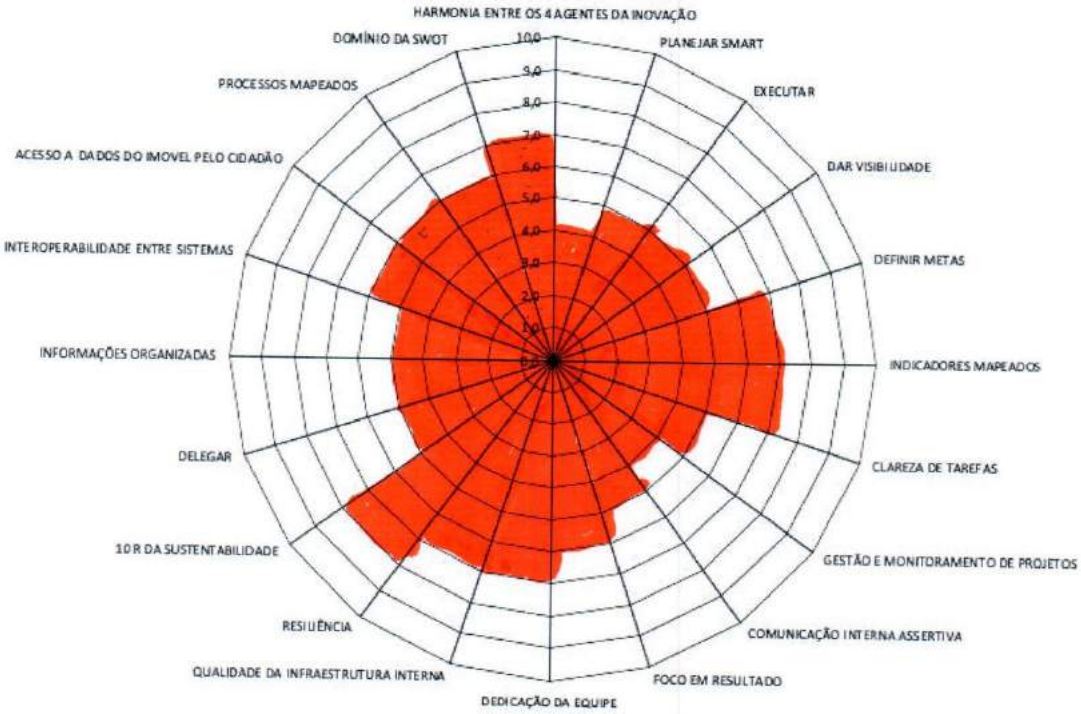


RICARDO SILVA

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

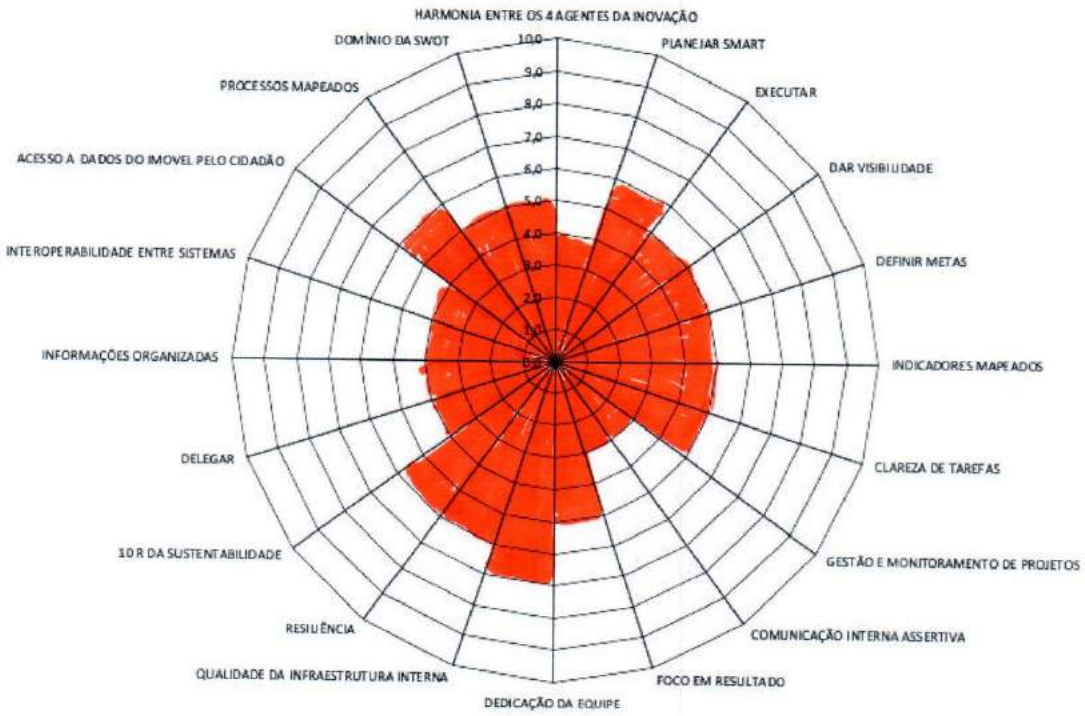
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

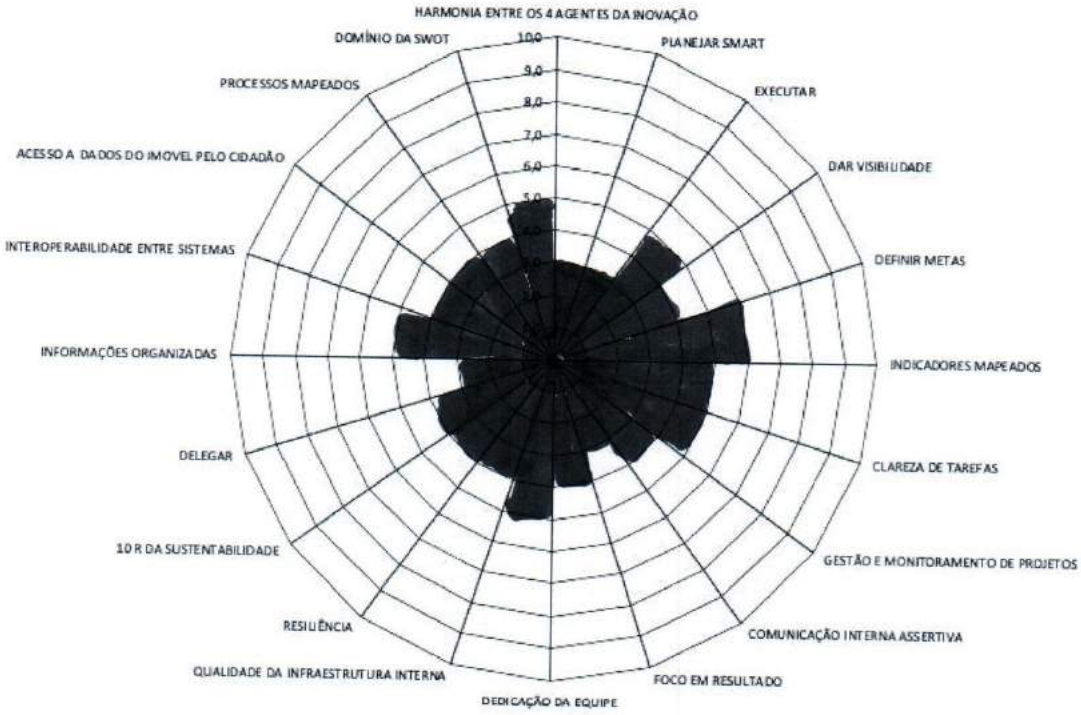


Marcia Azevedo

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

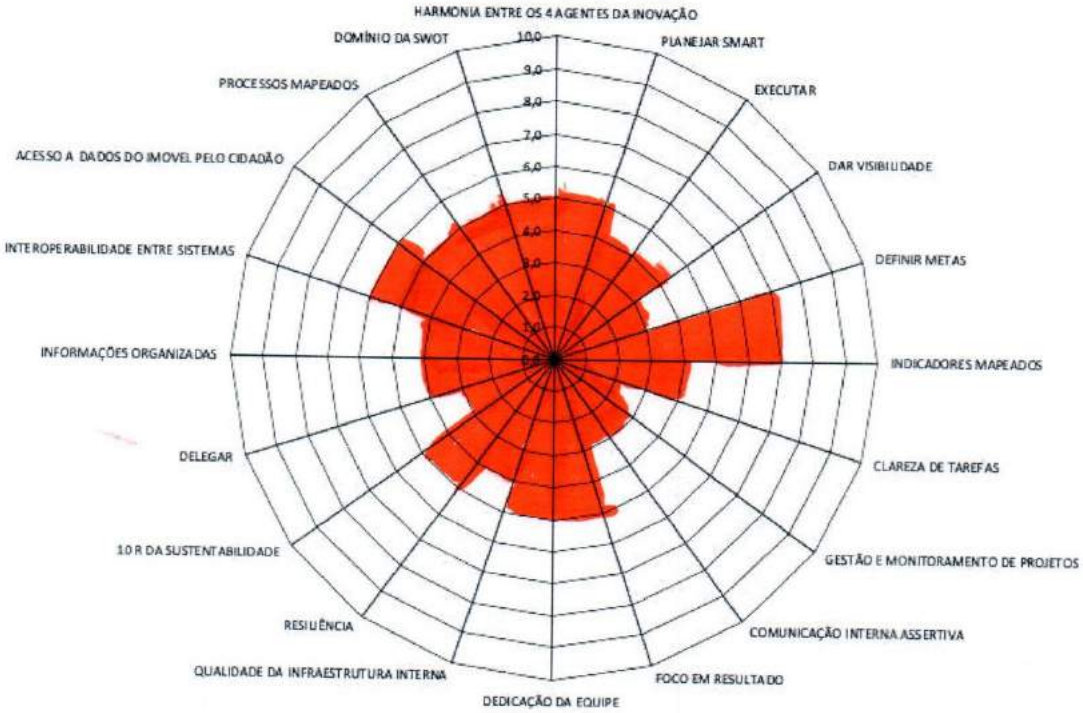
Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

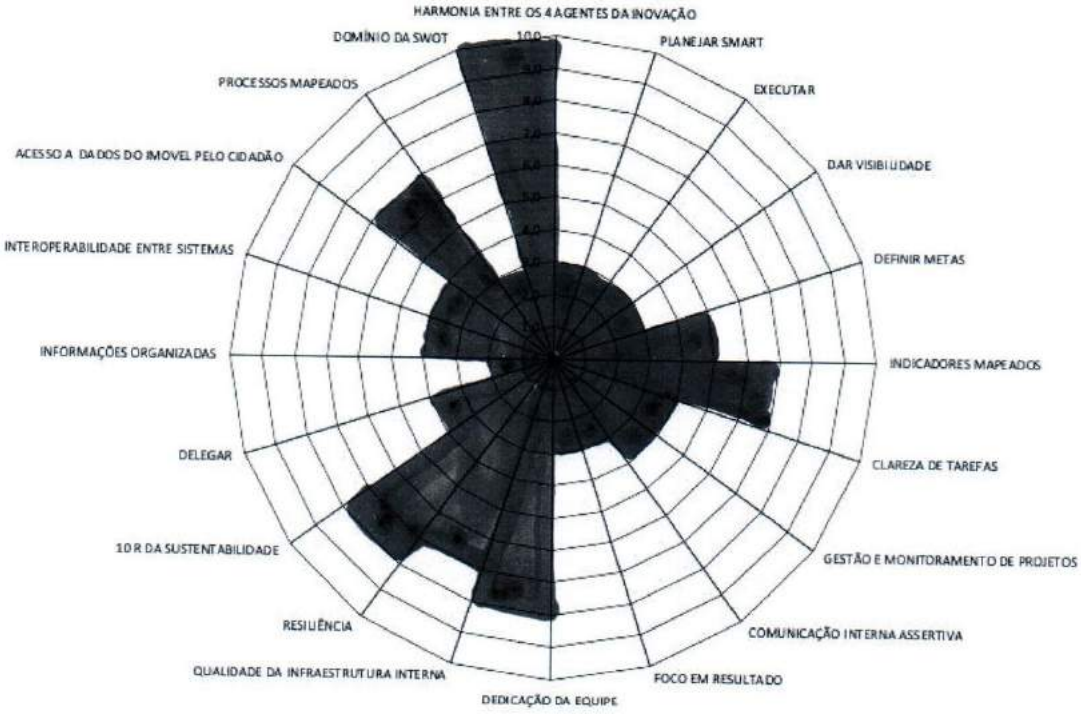


Patrícia

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

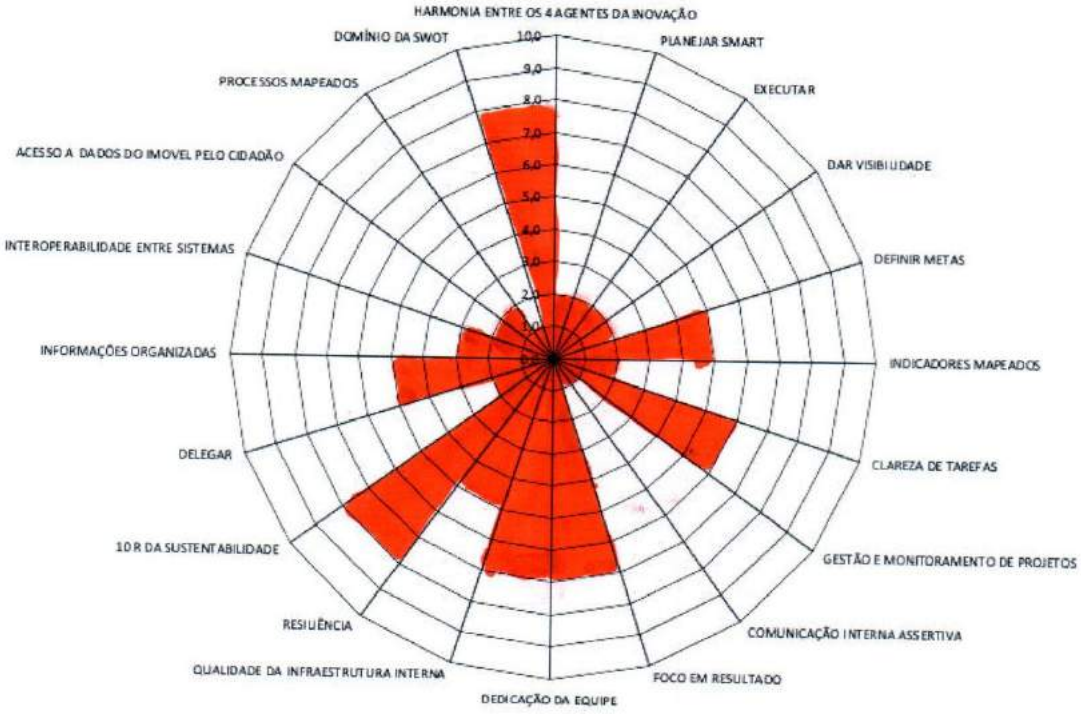


Assis

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

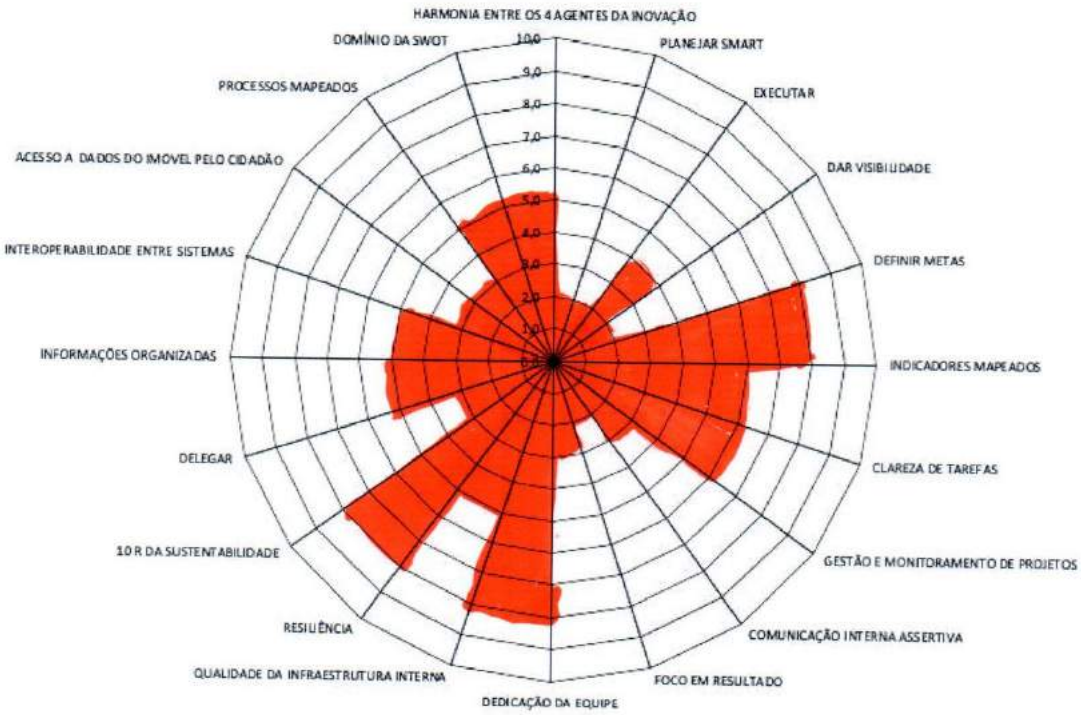


RÊ NÃ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

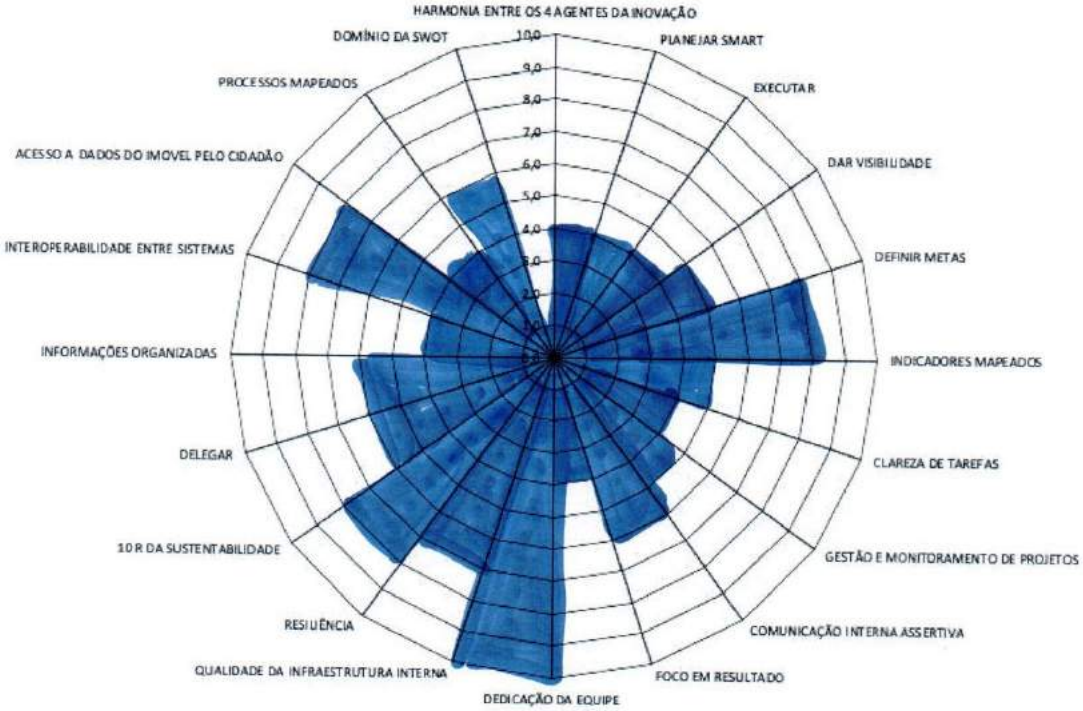


Vera Lucia Alves da Silva

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

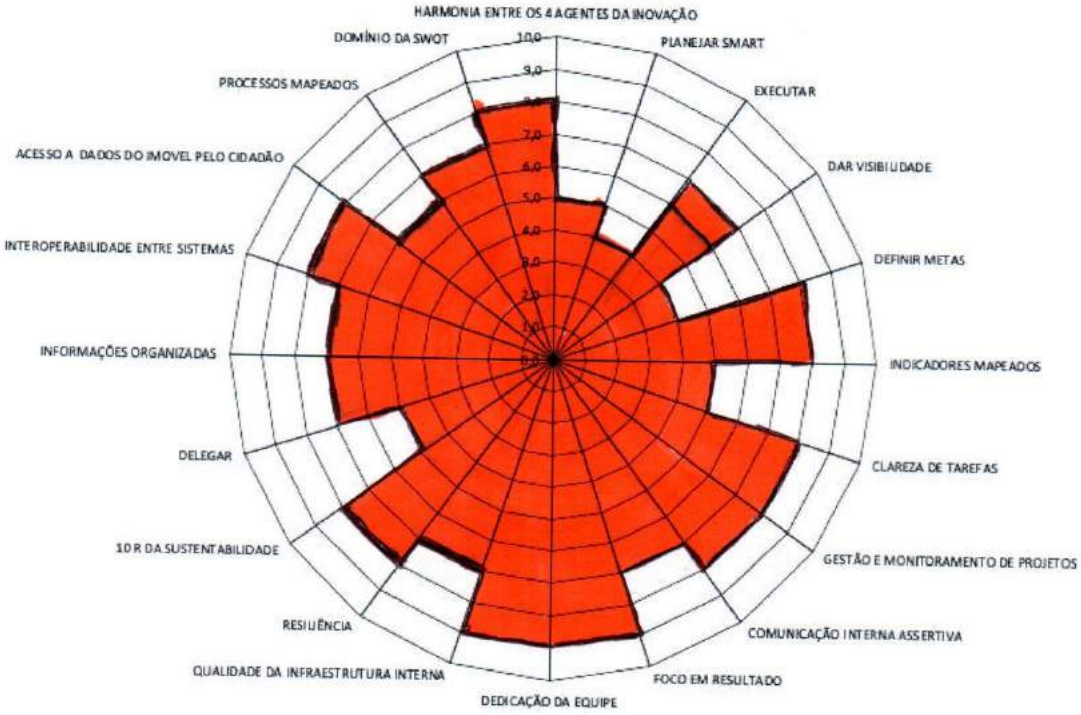


Mariana

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

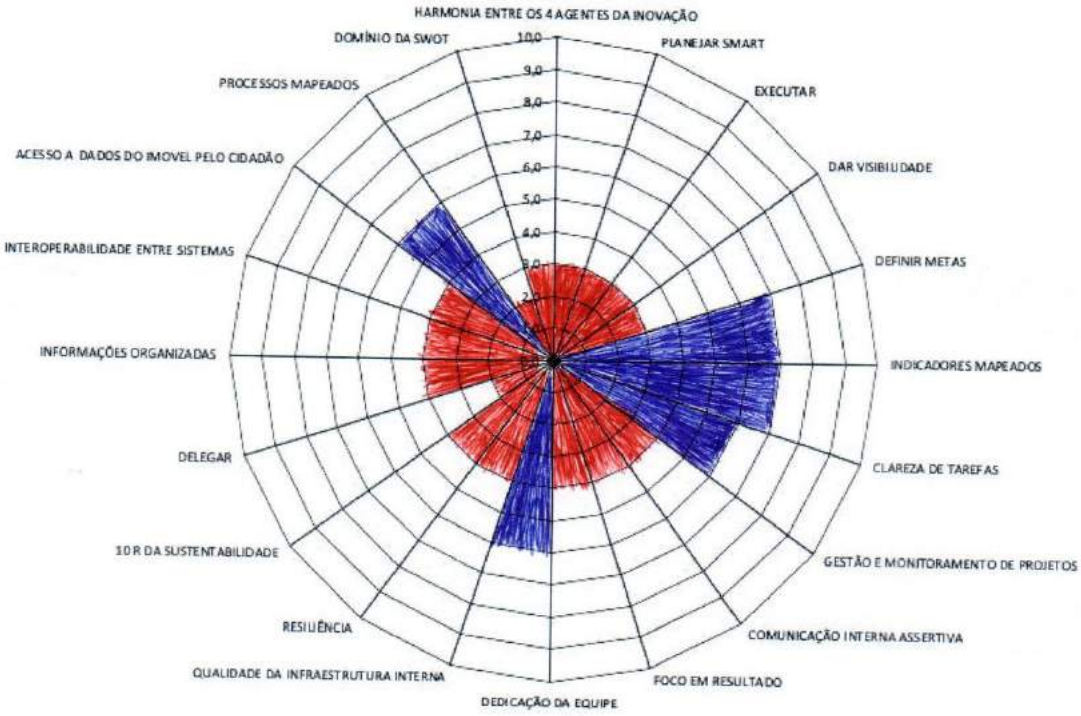


RICARDO SANCHEZ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

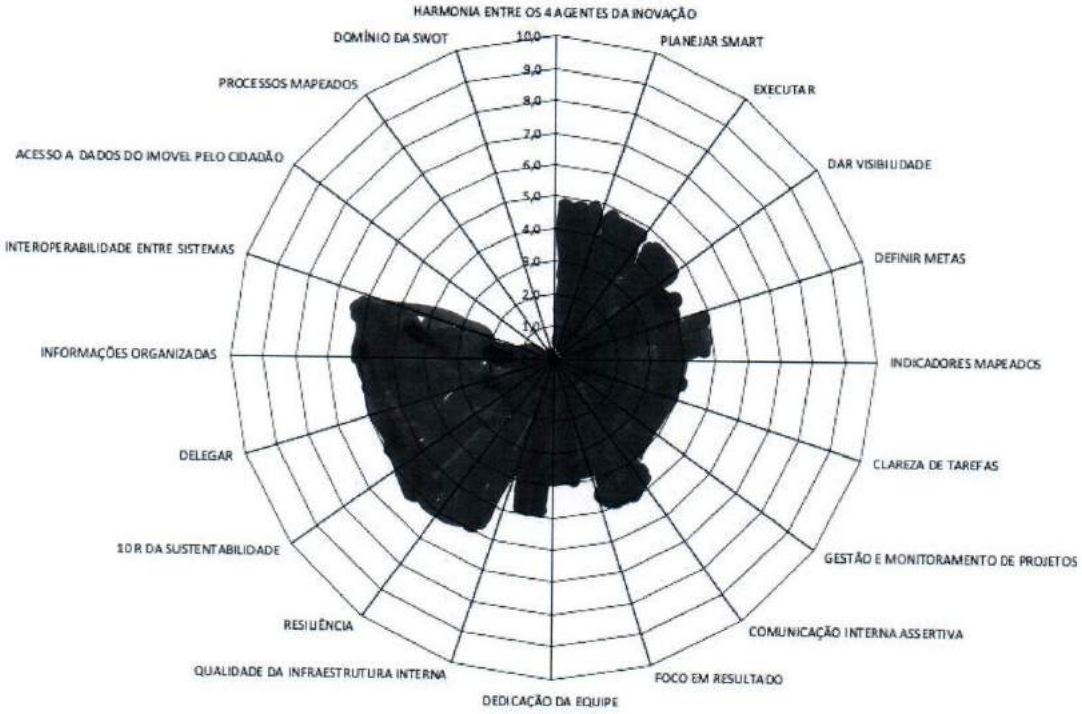


IZA PAZ

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente

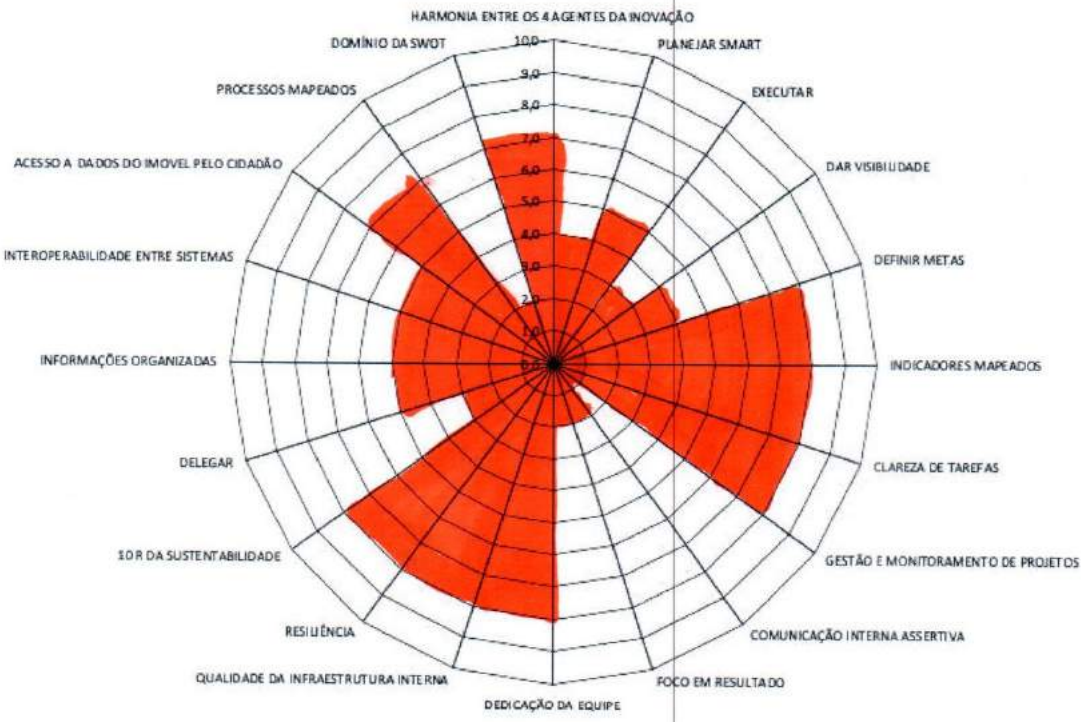


WAGNER MATOS

Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Oficina CHESI - Roda Inteligente



Instituto Smart Citizen

www.institutosmartcitizen.com.br,
Belo Horizonte, MG, Brasil
contato@institutosmartcitizen.com.br // TEL: (031) 985369787
CNPJ: 32.000.914/0001-49

Anexo - Lista de Presença dos dias 26 e 27/08/2021.

Instituto Smart Citizen

LISTA DE PRESENÇA - DIA 1 - 26/08/2021		
Nome e sobrenome	Assinatura	INSTITUIÇÃO
Adriana Pereira	Adriana M.e Pereira	Comércio
Ana Paula Duarte	Duarte	Secretaria de Saúde
Anderson Martins dos Santos		SECRETARIA DES. ECONOMICO
Betúvia Silva		Centro M. Resistência Negros
Danilo Goretti Villa Verde		SMV/PMS
Dinei Garcia		
Eduardo Veiga		
Elisia Rangel de Freitas	Elisia Rangel de Freitas	Vereadora
Evanildo Andrade dos Santos		
Fátima Alves		
Felipe de Oliveira Araújo		S.M.V./P.M.S.
Francisco Alves de Moura		
Gomes		
Gustavo Monteiro Coutinho		ASSOCIAÇÃO COMERCIAL
Hailson Ramaljo		Sec de Administração
Ivoniza de Oliveira (Iza Paz)		MOVIMENTO ARTICULADO DE MULHERES AMIGAS DE SARURÊMA
Jerônimo Meira Neto		Polo Industrial
João Francisco de Oliveira		Associação Verde
José Elias de Azevedo Vignoli		ASSOCIAÇÃO ENG. ARQUITETOS
Lilian Almeida		Sec Desenvolvimento Econômico
Lilian da Silva Fortunato	Lilian Fortunato	Coord. Saúde Mental
Lucas Lepesteur Giolito		Sec. de Meio Ambiente
Lucimar Pereira Vidal da Costa		Sec. Municipal de Educação
Manoel Vieira Gomes Junior		SEC. DA CULTURA
Manoela Ramos de souza Gomes Alves		Urbite
Marcella de Souza Carneiro		Procuradoria - Geral
Marcelo Amorim de Oliveira		Sec. Transportes e Serv. Público
Marcelo Andrade Silva		
Marcia Alcântara		Sec Desenvolvimento Social
Márcia Marques		Controladoria
Marcia Vidal Coutinho		Sec. Meio Ambiente
Marcio Santarem nogueira		Sec. Meio Ambiente, Cultura e Tecnologia
Mariana da Mata	Mariana da Mata	Sec. Governo

Mirella Furtado de Mendonça		SMU SADUARENA
~~Mylla Alves~~		
Nilmar Epaminondas		IBASS
Nilson da Costa Cardoso Junior		COMUNICAÇÃO
Patricia da Silva Oliveira		Educação
Patricia Reis	Patrícia Reis	Cultura
Penellope Lemos Moura		Sec. de Planejamento
Priscilla Barroso Poubel		Secretária de Obras Públicas
Rafael Castro		SEC. esporte, lazer, turismo
~~Raquel de Carvalho Oliveira~~ Sant Ana		
Renata Pinto	Renata de Souza Pinto	Sec. de Planejamento
Rene Machado Alcantara		T.I.
Ricardo Ramos da Silva		ORG. SOCIAL ALMBERÊ
Ricardo Sanchez Correia		LIONS SADUARENA
Roberto Carlos Reis Melo		
Rodrigo Noronha de Carvalho		
Sarah Ramalho	Sarah L. Ramalho	Sec. Turismo
Sergio Santos	Sérgio Santos	Sec. Educação
~~Thiago da Silva~~ Farinha Rodrigues Magalhães		
Vania Lucia de Araujo Monte Silva		Assoc. Raízes
Wagner Matos de Sousa Silva		Assessor
Wellington Magalhães de Matos		Sec. Agricultura
JOSE EDUARDO MOREIRA DA SILVA		I.P.T.U.
Frederico Oliveira Kunzel		Urbanismo
Vera Lucia Alves da Silva		Planejamento
Lenon Merello de Silva		Imprensa
Rafinio de Assis Simão		Urbanismo
Marcia Azevedo		Sec. Mulher
DOUGLAS ALEXANDRE FONTES		PMS - SECRETARIA FINANÇAS
Romulo Carvalho de Almeida		VICE PREFEITO
Mariana Moura		Gabinete - Vice Prefeito

Rosa de Fátima S. Alves — 3º setor - Proj. Social Educandário do Bem

Mylla | Wt — GCA — SEC AGRICULTURA

26/08/2021

Instituto Smart Citizen

LISTA DE PRESENÇA - DIA 2 - 27/08/2021		
Nome e sobrenome	**Assinatura**	**INSTITUIÇÃO**
Adriana Pereira		
Ana Paula Duarte		Secretaria de Saúde
Anderson Martins dos Santos		SECRETARIA DE ECONOMIA
Betúvia Silva		Centro de Reabilitação
Danilo Goretti Villa Verde		PMS/SMU
Dinei Garcia		
Eduardo Veiga		
Elisia Rangel de Freitas		
Evanildo Andrade dos Santos		
Fátima Alves		Projeto Social Educandário do Bem
Felipe de Oliveira Araújo		PMS/SMU
Francisco Alves de Moura		
Gomes		
Gustavo Monteiro Coutinho		ASS comercial.
Hailson Ramalho		Sec. Administração
Ivoniza de Oliveira (Iza Paz)		MAMAS
Jerônimo Meira Neto		Polo industrial
João Francisco de Oliveira		
José Elias de Azevedo Vignoli		Associação EVE/Arquivo TDS
Lilian Almeida		Des. Economico
Lilian da Silva Fortunato		Saúde Mental
Lucas Lepesteur Giolito		Sec. de Meio Ambiente
Lucimar Pereira Vidal da Costa		Sec. Muni. de Educação
Manoel Vieira Gomes Junior / TELMA CAVALCANTI		Prefeitura Sec. cultura.
Manoela Ramos de souza Gomes Alves		
Marcella de Souza Carneiro		Procuradoria
Marcelo Amorim de Oliveira		Sec. transporte e Ser. Pub
Marcelo Andrade Silva		
Marcia Alcântara		Sec. Desenvolvimento Soci
Márcia Marques		Controladoria
Marcia Vidal Coutinho		Sec. Urbanismo

Marcio Santarem nogueira	Marcio Santarem Nogueira	Sec. Gestão, Inovação e Tec
Mariana da Mata	Mariana da Mata	Sec. Governo
Mirella Furtado de Mendonça		SMU
Mylla Alves		
Nilmar Epaminondas		IBASS
Nilson da Costa Cardoso Junior		SECOM
Patrícia da Silva Oliveira		SME
Patrícia Reis	Patrícia Reis	Cidadania
Penellope Lemos Moura	Penellope L. Moura	Planejamento
Priscilla Barroso Poubel	Priscilla Barroso Poubel	Obras Públicas
Rafael Castro		Esp. Lazer e Turismo
Raquel de Carvalho Oliveira Sant Ana		
Renata Pinto	Renata Souza Pinto	Planejamento.
Rene Machado Alcantara	Rene Machado Alcantara	GESTÃO / T.I.
Ricardo Ramos da Silva		AMBERÊ
Ricardo Sanchez Correia		
Roberto Carlos Reis Melo		
Rodrigo Noronha de Carvalho		
Sarah Ramalho	Sarah Ramalho	Urbanismo
Sergio Santos	Sergio Santos	SMEducação
Thiago da Silva Farinha Rodrigues Magalhães		
Vania Lucia de Araujo Monte Silva		Assoc. Raízes
Wagner Matos de Sousa Silva		
Wellington Magalhães de Matos		Sec. Agricultura
Veraluci a Alves da Silva		Planejamento
JOSÉ EDUARDO HORTEIRA DA SILVA		CADASTRO I.P.T.U
MARCIA DE A. SILVA AZEREDO	Marcia de A. Silva Azeredo	Sec. Mulher
ASS. AMARILDO OLIVEIRA CARVALHO	WANDERLEY OLIVEIRA VEIGA	ASS. ORELHA
Mariana Moura das Antunes		Chefe de gabinete Vice pre
ROSCITO CARLOS REIS MELO	ROBERTO VEREADOR	
MAURICIO C. DE OLIVEIRA		FLORISBAL.
JOSÉ JORGE PONTES GONÇALVES		CHEFE DE GABINETE VE
Frederico Oliveira Kunsch	Frederico Kunsch	Urbanismo
PORFIRIO DE ASSIS JUNIOR		URBANISMO

27/08/2021

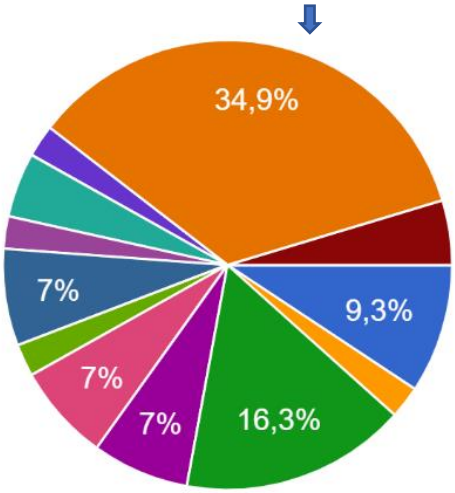
Definição de Prioridades

Oficina CHESI

Saquarema - RJ
agosto/2021

RODA HUMANA

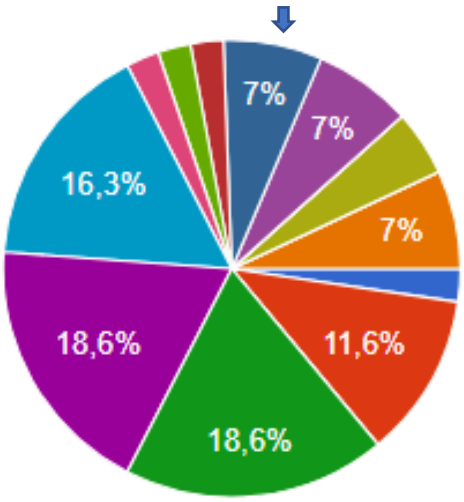
Gráfico:



Indicadores	%
DIMINUIR O TEMPO DE ESPERA DO TRANSPORTE PÚBLICO	34,9
DIMINUIR O TEMPO MÉDIO DE ESPERA DO CIDADÃO PARA OBTER UMA RESPOSTA DE UM SERVIÇO PRESTADO PELA PREFEITURA	4,7
REGULARIZAÇÃO FUNDIÁRIA	9,3
DÉFICIT HABITACIONAL	2,3
ACESSIBILIDADE	16,3
SEGURANÇA PÚBLICA	7
EDUCAÇÃO – MELHORAR O IDEB	7
EDUCAÇÃO DE TEMPO INTEGRAL	2,3
SAÚDE – DIMINUIR O TEMPO DE ESPERA POR UMA CONSULTA COM ESPECIALISTA	7
AUMENTAR A COBERTURA DO PROGRAMA DA SAÚDE DA FAMÍLIA	2,3
PROMOVER MAIS ATIVIDADES CULTURAIS, ESPORTE E LAZER	4,7
AUMENTAR A OFERTA DE ESPAÇOS PÚBLICOS (MUSEUS, BIBLIOTECAS, ETC)	2,3

RODA EFICIENTE

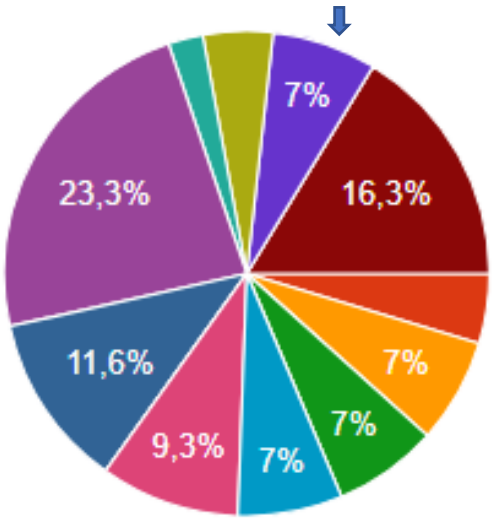
Gráfico:



Indicadores	%
AUMENTAR A OFERTA E QUALIDADE DE CICLOVIAS	7
MELHORAR O SISTEMA DE DRENAGEM	7
MELHORAR O SISTEMA DE INTERNET MÓVEL	4,7
EXPANDIR O ACESSO DO WI-FI EM ESPAÇOS PÚBLICOS	7
ACESSO A DIFERENTES FONTES DE ENERGIA	2,3
MELHORAR O SISTEMA DE ACESSO À ÁGUA	11,6
MELHORAR O SISTEMA DE COLETA DE ESGOTO	18,6
MELHORAR O SISTEMA DE TRATAMENTO DE ESGOTO	18,6
MELHORAR O SISTEMA DE COLETA SELETIVA DE RESÍDUO	16,3
MELHORAR O SISTEMA DE TRATAMENTO DE RESÍDUOS	2,3
EXPANDIR A MALHA RODOVIÁRIA	2,3
MELHORAR A QUALIDADE DAS CALÇADAS	2,3

RODA SUSTENTÁVEL

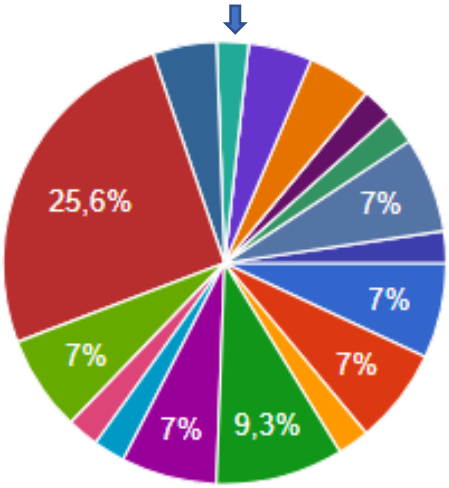
Gráfico:



Indicadores	%
POPULAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIA: PROMOVER AÇÕES DE INCLUSÃO SOCIAL	7
POPULAÇÃO COM DEFICIÊNCIA FÍSICA: PROMOVER AÇÕES DE INCLUSÃO SOCIAL	16,3
DIMINUIR A POLUIÇÃO SONORA	4,7
AUMENTAR A QUALIDADE DA ÁGUA DOS RIOS	7
CRIAR UNIDADES DE CONSERVAÇÃO	7
PROMOVER A RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS	7
PROMOVER MELHOR DISTRIBUIÇÃO DE RENDA	9,3
PROMOVER MAIOR ATRATIVIDADE ECONÔMICA LOCAL	11,6
ESTABELECER E/OU MANTER PARCERIAS COM OS 4 AGENTES DA INOVAÇÃO	23,3
AUMENTAR A CAPACIDADE DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS (PLANOS, PROJETOS, RECURSOS)	2,3
CRIAR E/OU FORTALECER AS COOPERATIVAS DE AGRICULTURA FAMILIAR	4,7

RODA INTELIGENTE

Gráfico:



Indicadores	%
MELHORAR A INFRAESTRUTURA INTERNA	2,3
INTRODUZIR O CONCEITO DE 3 R'S (RECICLAR, REUTILIZAR, REDUZIR)	4,7
DELEGAR E MONITORAR TAREFAS	4,7
INTEGRAR A INFORMAÇÃO INTERNAMENTE	2,3
FACILITAR O ACESSO À INFORMAÇÃO DO PÚBLICO EXTERNO	2,3
MAPEAR OS PROCESSOS INTERNOS	7
REALIZAR UM DIAGNÓSTICO (FOFA/SWOT) PARA IDENTIFICAR OS GARGALOS E AS OPORTUNIDADES DE CADA SETOR	2,3
PROMOVER MAIOR HARMONIA ENTRE OS 4 AGENTES DA INOVAÇÃO	7
CRIAR UM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	7
AUMENTAR A CAPACIDADE DE EXECUÇÃO	2,3
DAR MAIOR VISIBILIDADE AS AÇÕES EXECUTADAS	9,3
DEFINIR METAS CLARAS	7
TRABALHAR COM INDICADORES	2,3
TER MAIOR CLAREZA DAS TAREFAS DE CADA UM	2,3
APLICAR TÉCNICAS DE GESTÃO DE PROJETOS	7
TER COMUNICAÇÃO MAIS ASSERTIVA	25,6
TRABALHAR COM FOCO EM RESULTADO	4,7